

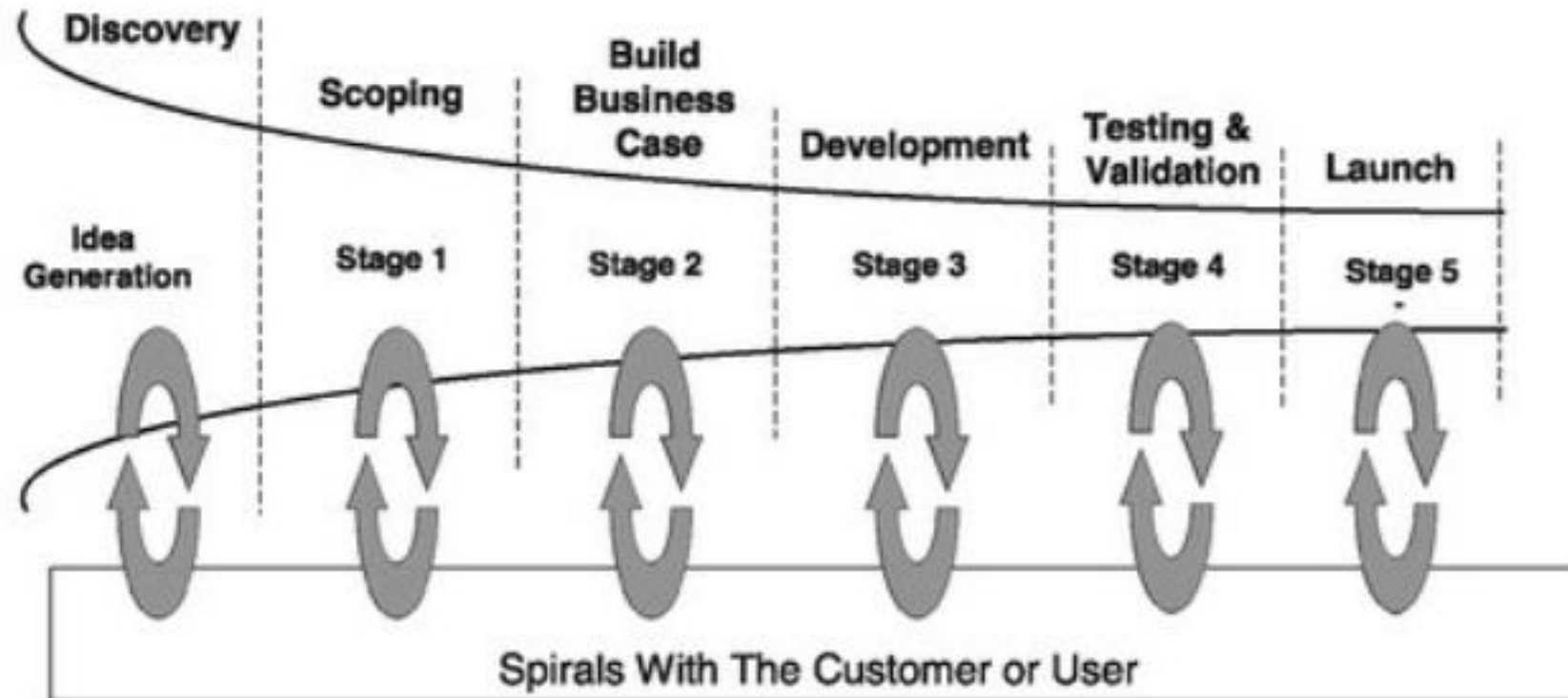
Scrum & Stagegate - passt das zusammen?

Christoph Schmiedinger

56. Innovationspool, 21.06.2017



Stagegate Prozess



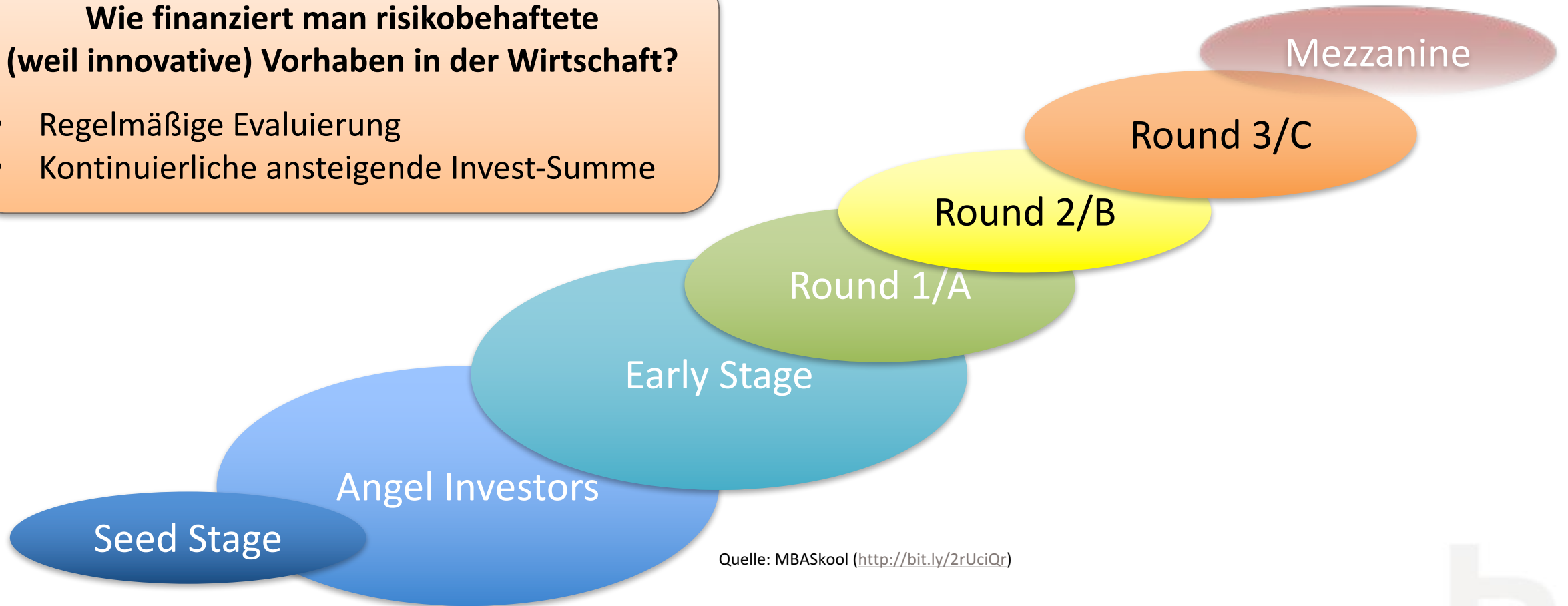
Quelle: Cooper, 2011 (Winning at Net Products)



Startup Funding Rounds

**Wie finanziert man risikobehaftete
(weil innovative) Vorhaben in der Wirtschaft?**

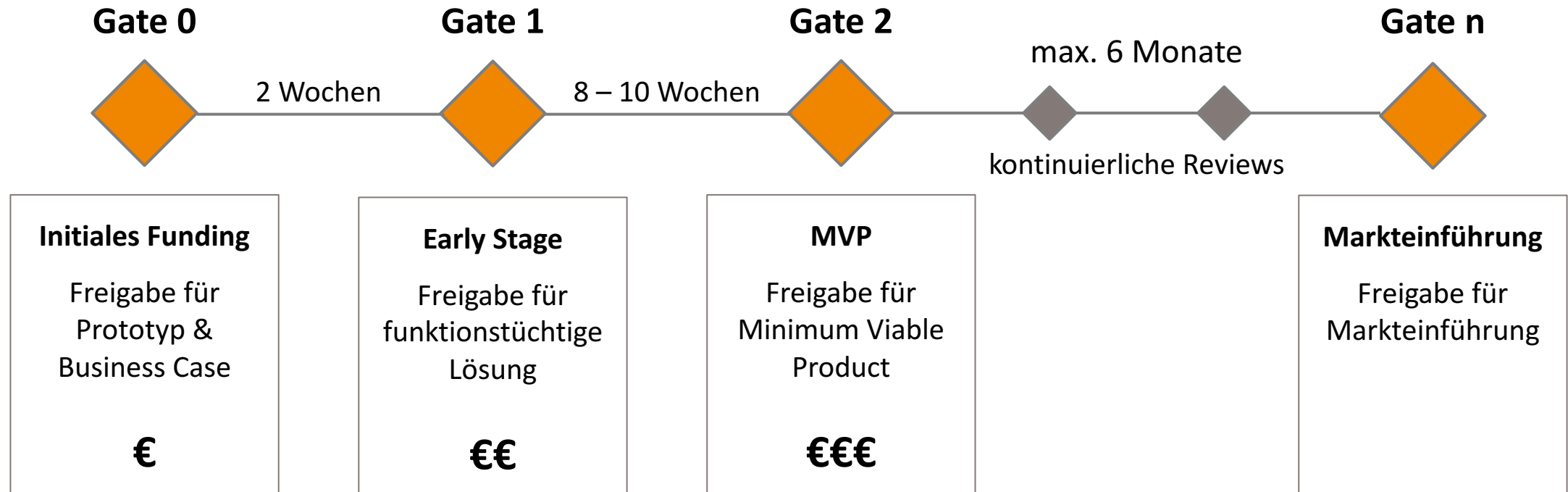
- Regelmäßige Evaluierung
- Kontinuierliche ansteigende Invest-Summe



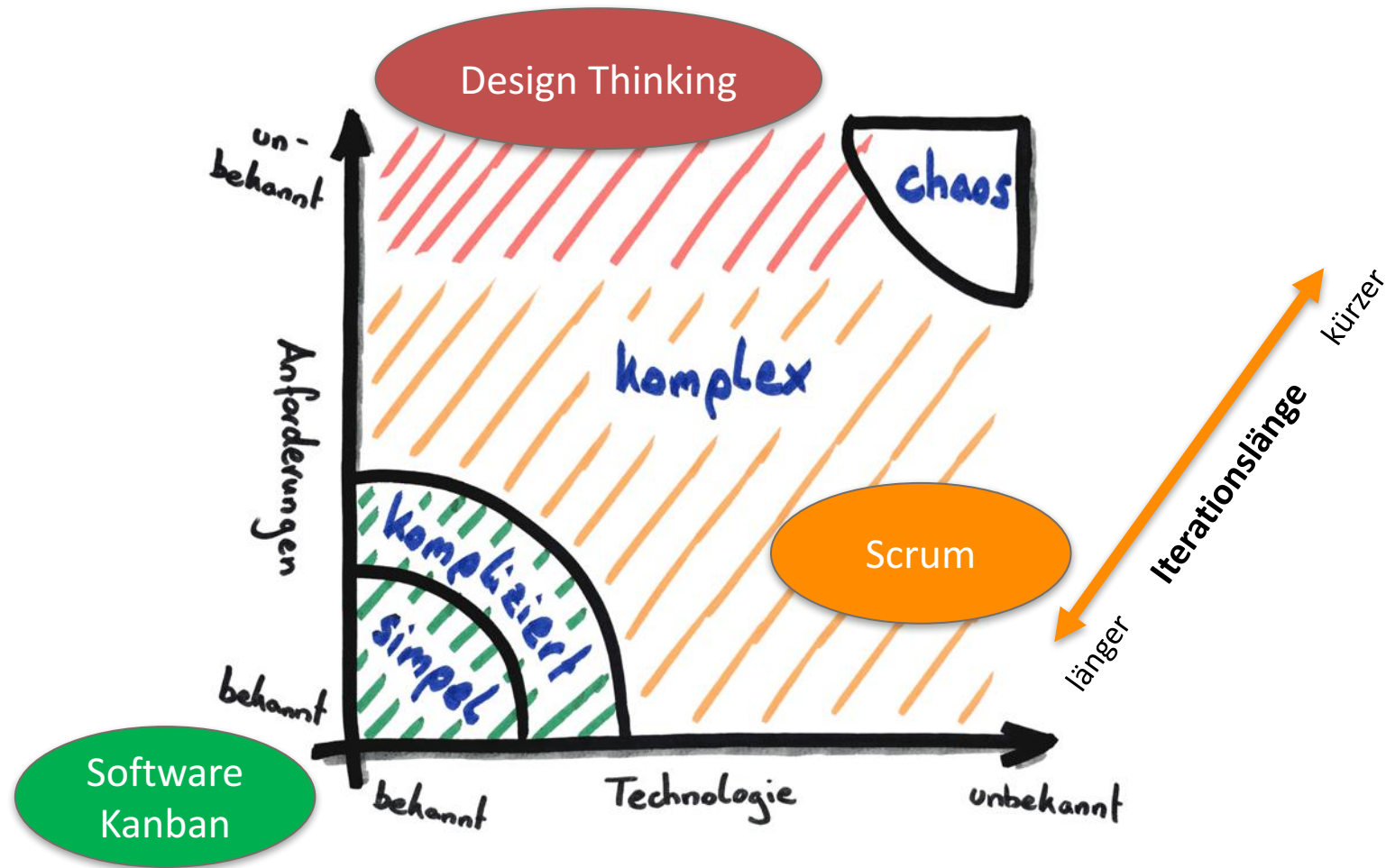
Quelle: MBASKool (<http://bit.ly/2rUciQr>)



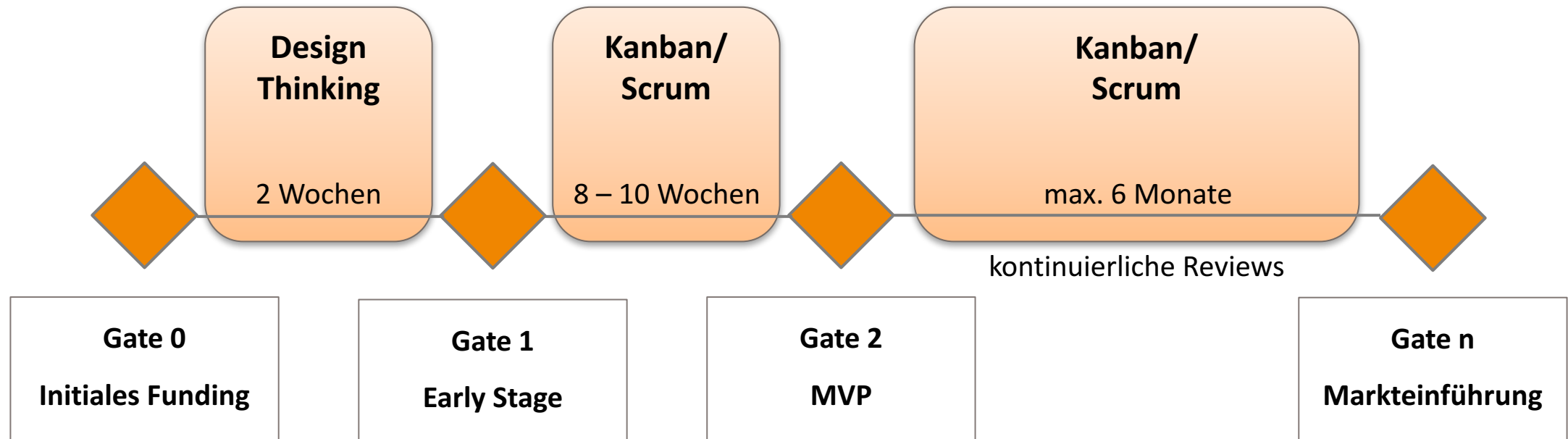
Venture Capital Stage-Gate-Prozess



Stacey Matrix als Hilfsmittel zur Einordnung des Vorhabens



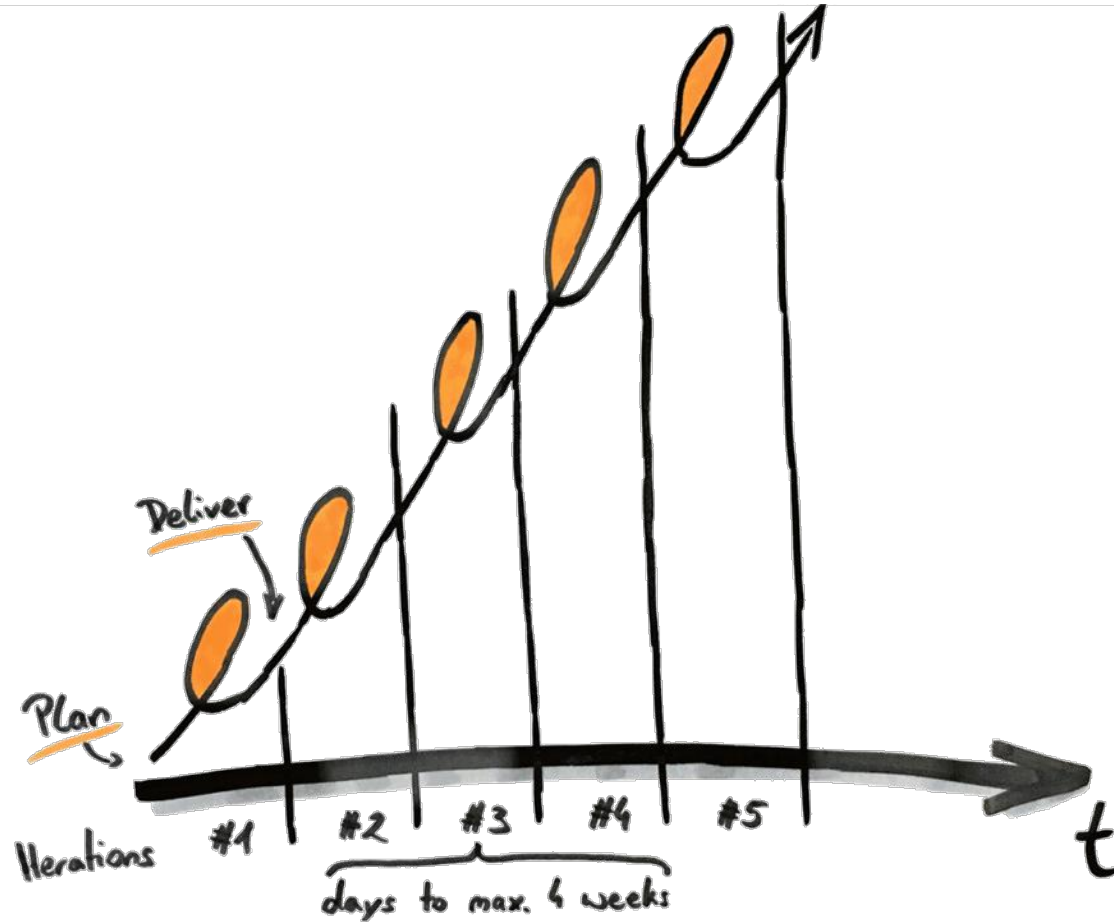
... und umgelegt auf den Stagegate-Prozess



Scrum

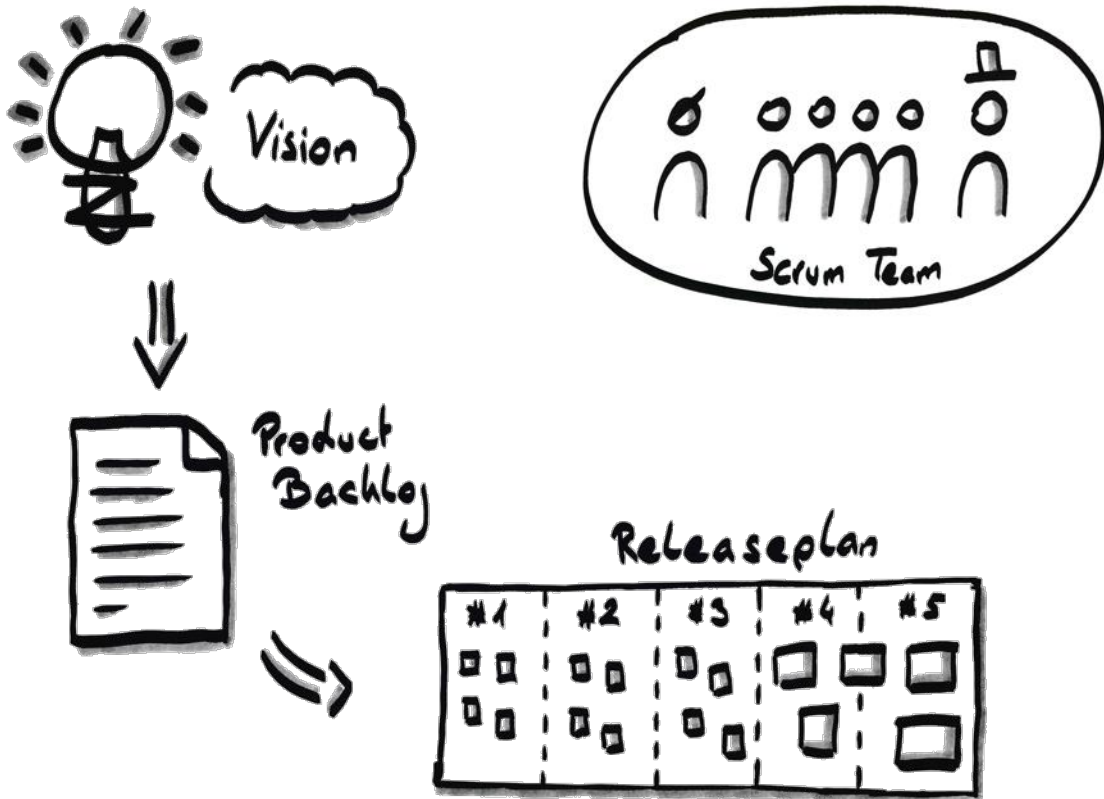


Einbettung im großen Kontext

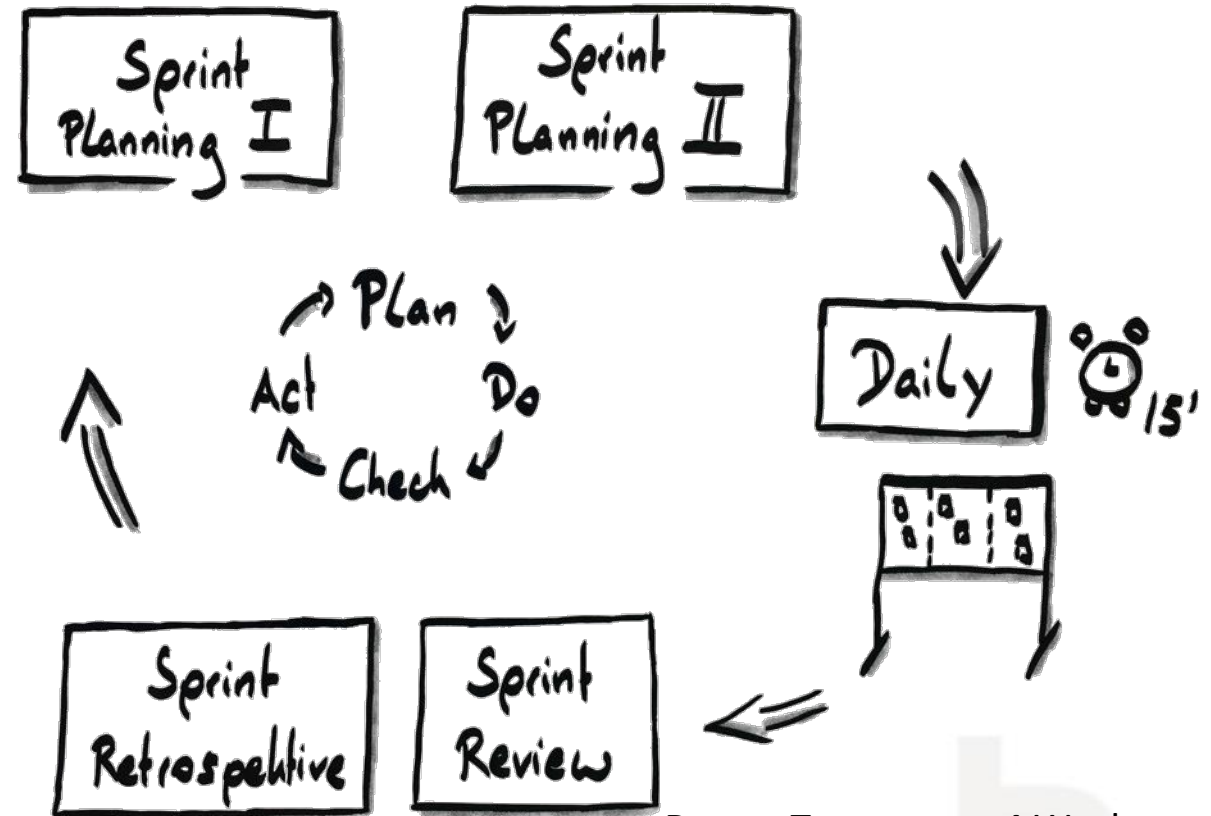


Der Scrum Flow

Strategische Ebene

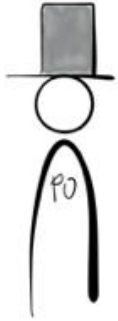


Taktische Ebene (Iteration/Sprint)



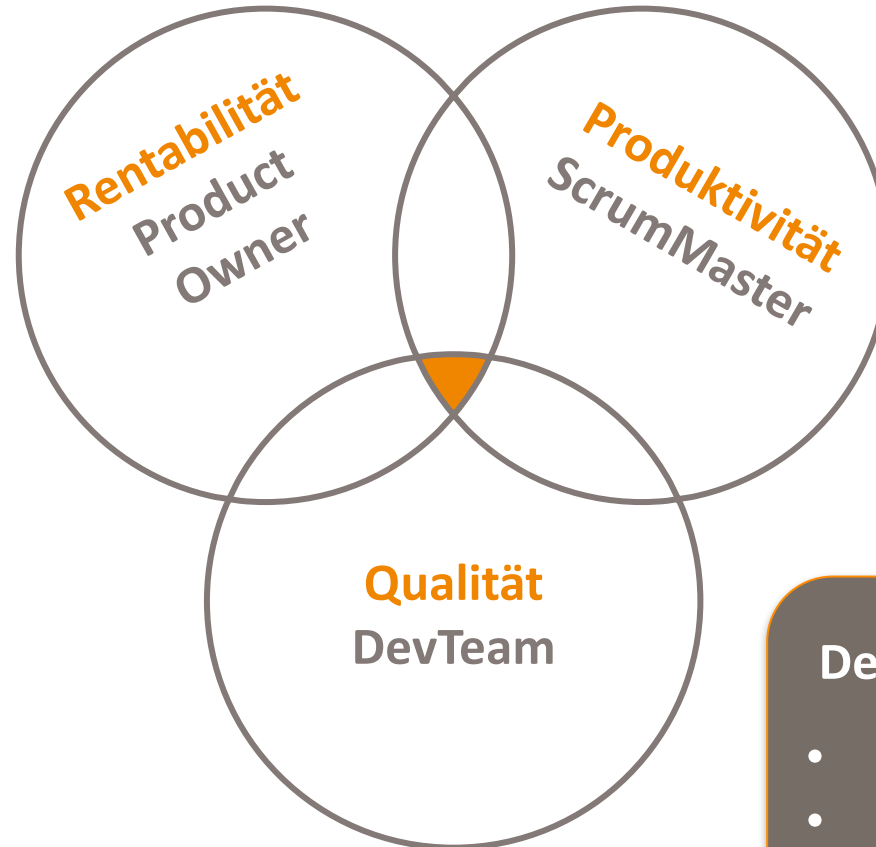
Dauer: Tage – max. 4 Wochen

Rollen & Verantwortungen



Product Owner

- Vision
- Product Backlog
- „WAS“



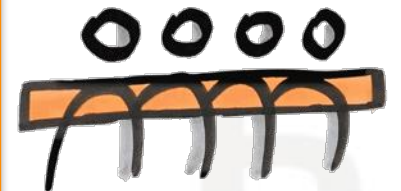
ScrumMaster

- Laterale Führung
- Lösen von Hindernissen
- Change Management



Development Team

- Cross-funktional
- Umsetzung
- „WIE“



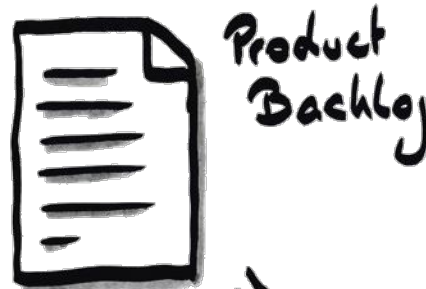
Die Vision, das Product Backlog & der Releaseplan

Strategische Ebene



Vision

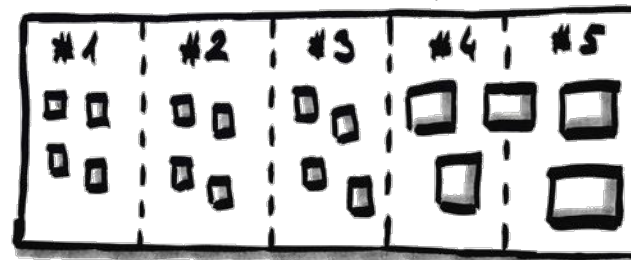
- "Leuchtend"
- Emotional
- Bildhaft



Product Backlog

- Liste von Produktanforderungen (User Stories)
 - Priorisiert
 - Geschätzt

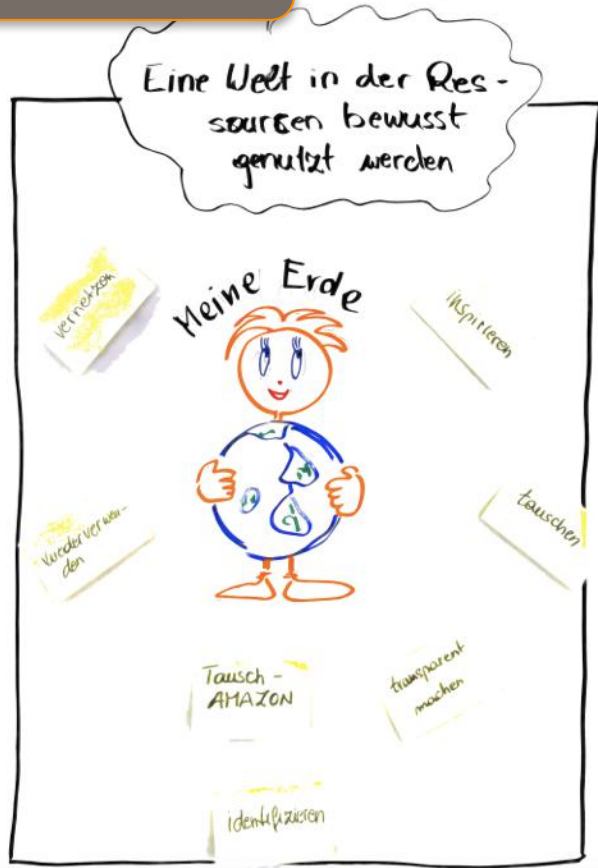
Releaseplan



Releaseplan

- Forecast für Zukunft
- 3-9 Iterationen
- Basierend auf Geschwindigkeit in der Vergangenheit

Vision



Product Backlog



Releaseplan



User Stories

- > Conversation
- > Card
- > Criteria



WER?

WAS?

WOZU?

Taktische Ebene (Iteration/Sprint)

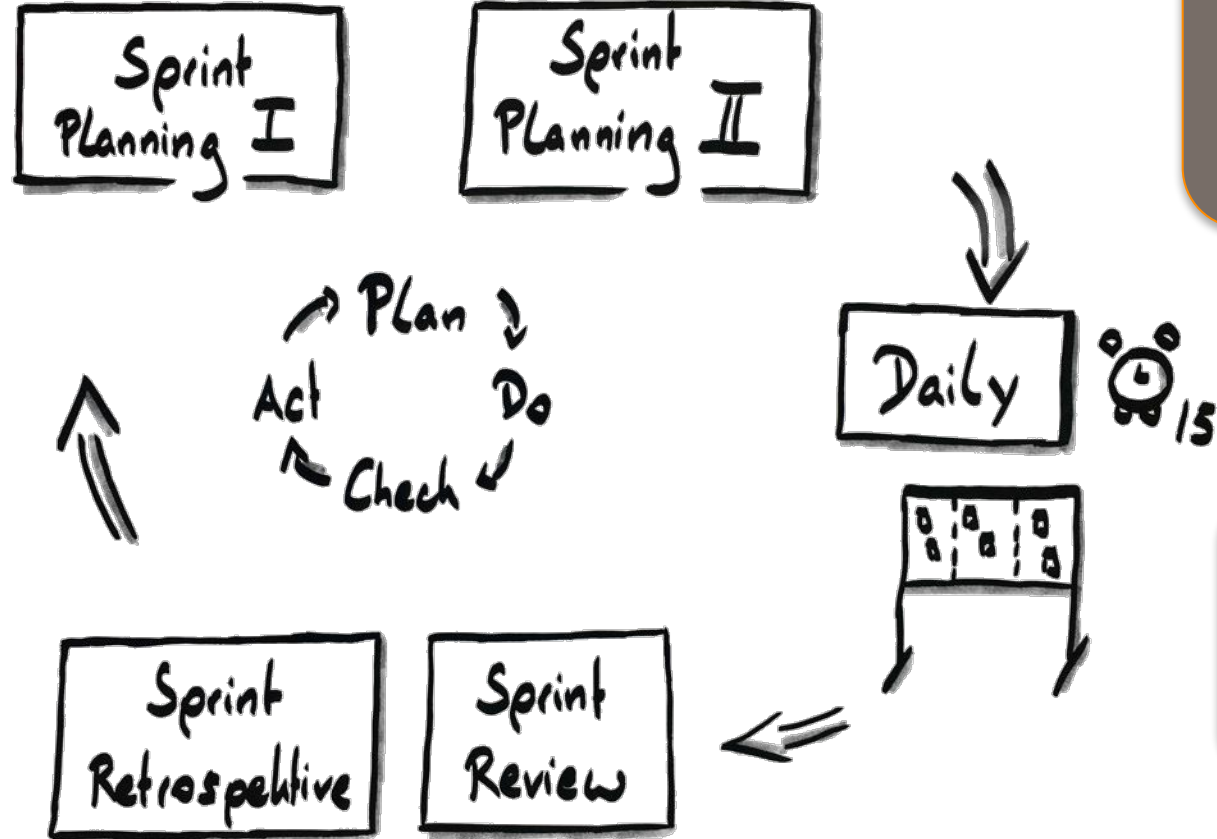
Iteration/Sprint

Sprint Planning II

WIE können die „versprochenen“ Anforderungen umgesetzt werden?

Sprint Planning I

WAS und WIE VIEL kann in der Iteration umgesetzt werden?



Daily

Abstimmung & Synchronisation der täglichen Zusammenarbeit

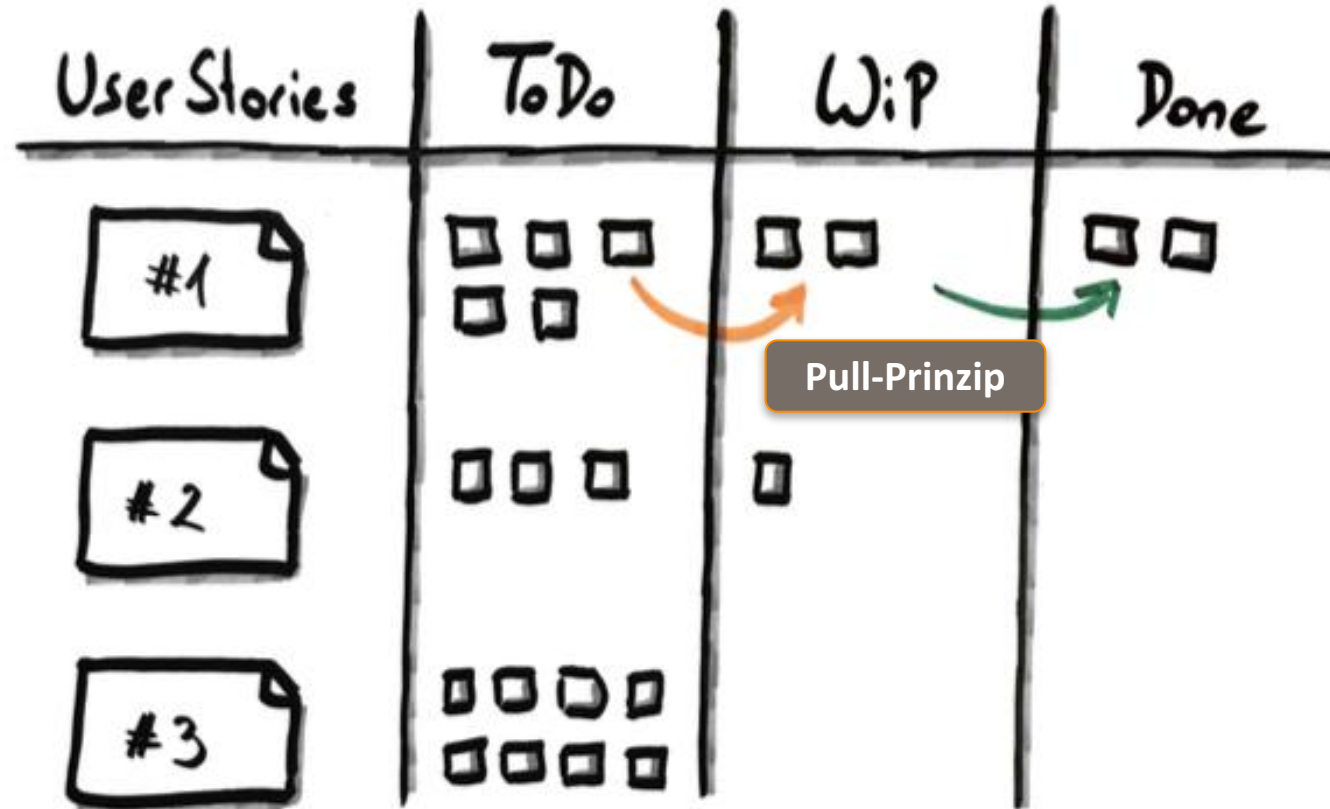
Sprint Retrospektive

Feedback zur internen Arbeitsweise im Scrum-Team

Sprint Review

Feedback der Anwender, Kunden & Stakeholder zum Produkt

Taskboard

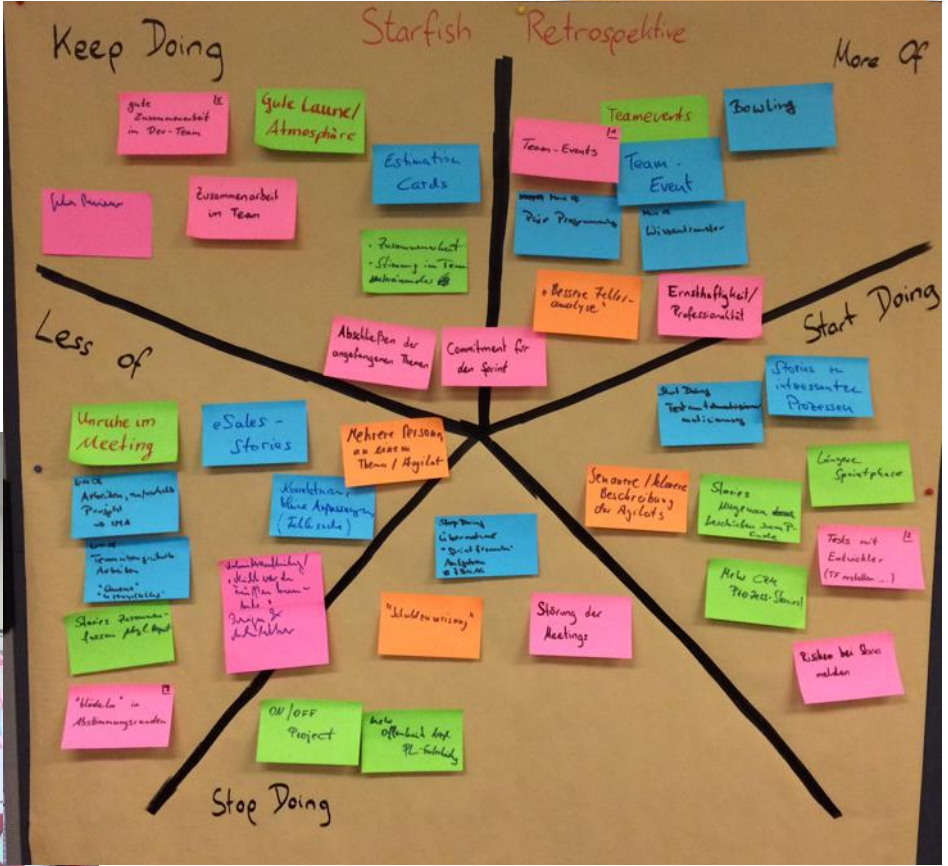




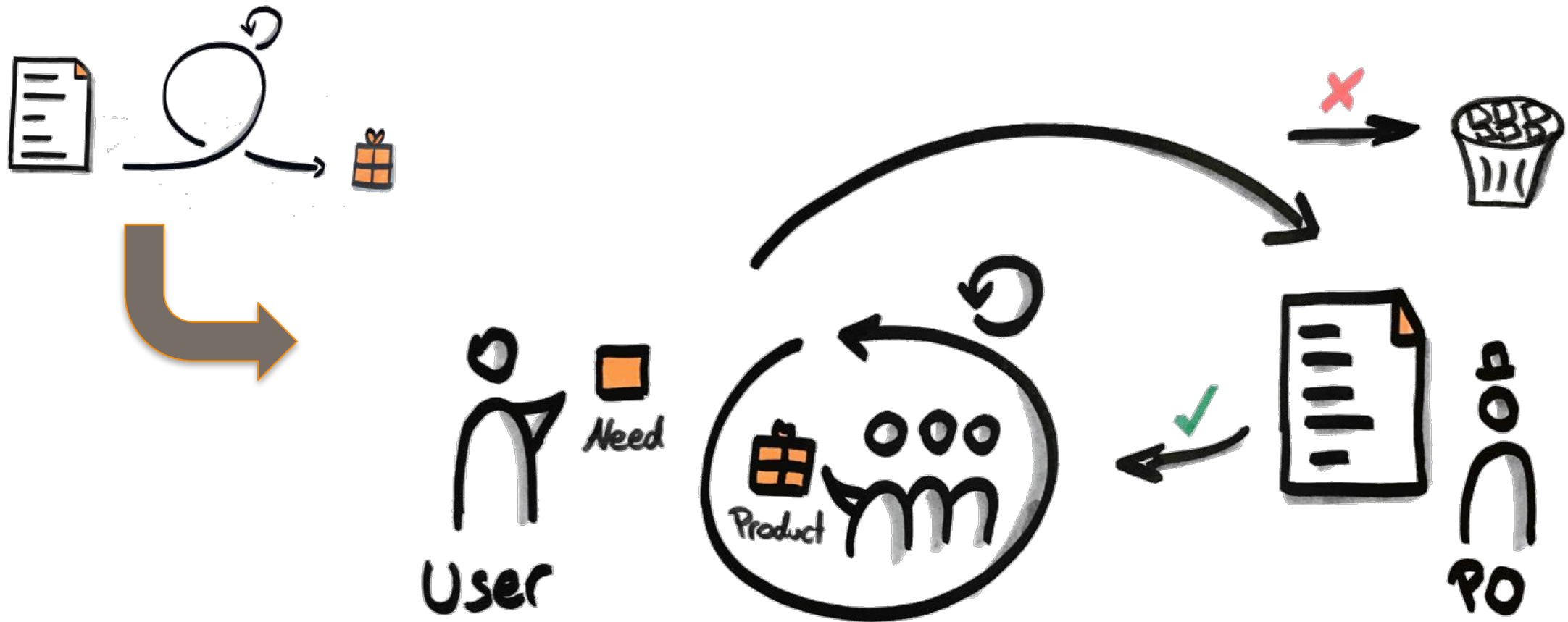
Taskboards



Retrospektive



Scrum reloaded?

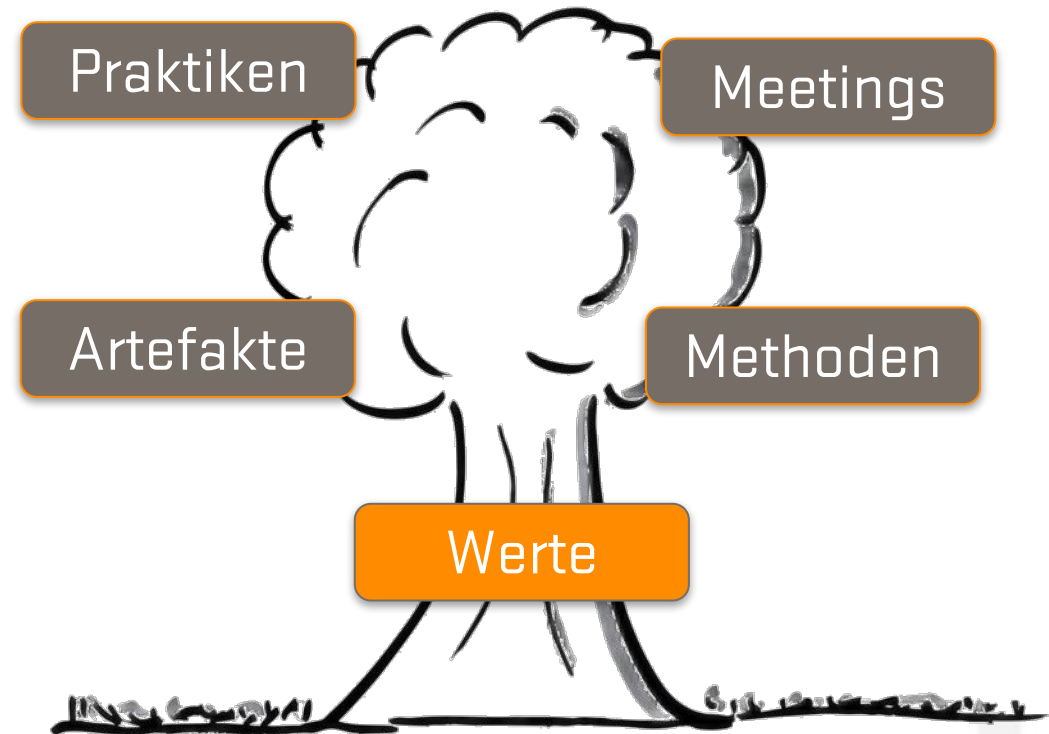


Löse das Problem
des Users!

Von Scrum 1.0 zu Scrum 3.0: <http://bit.ly/1JFpbAD>

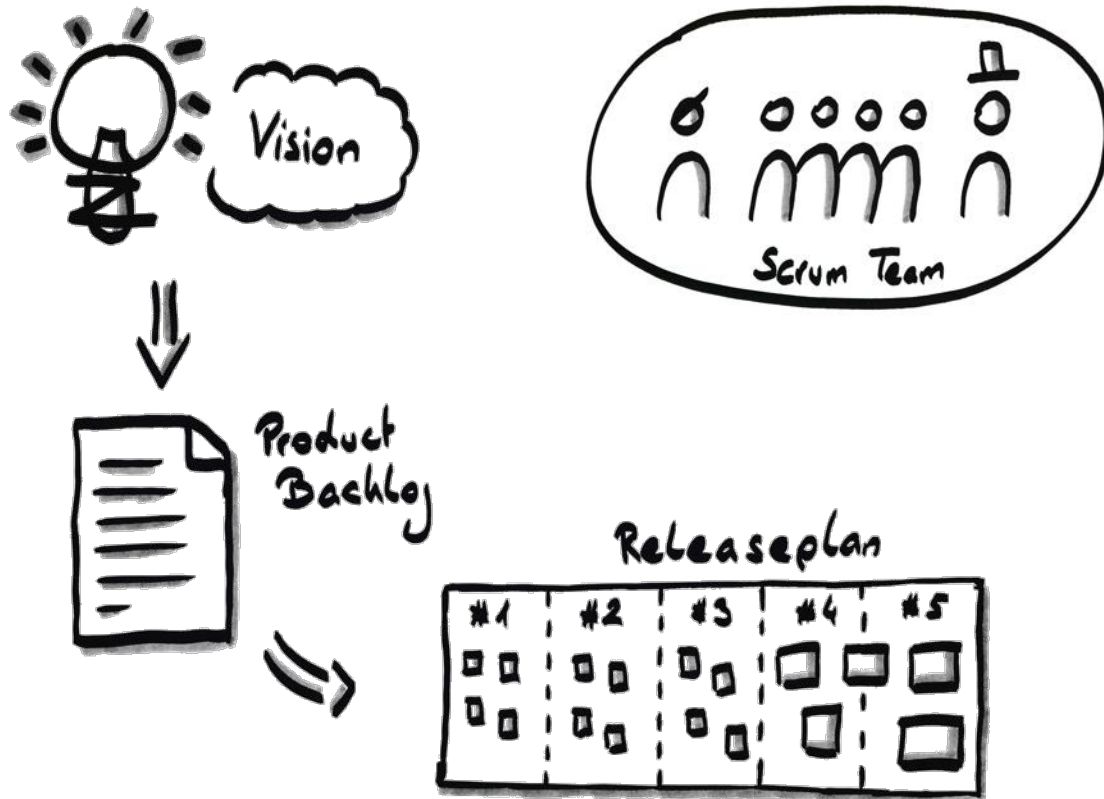
Herausforderungen?!

- › Kulturwandel
 - › Fokussierung
 - › Offenheit & Mut
 - › Empowerment
 - › Disziplin
- › Bereitschaft zur Organisationsentwicklung

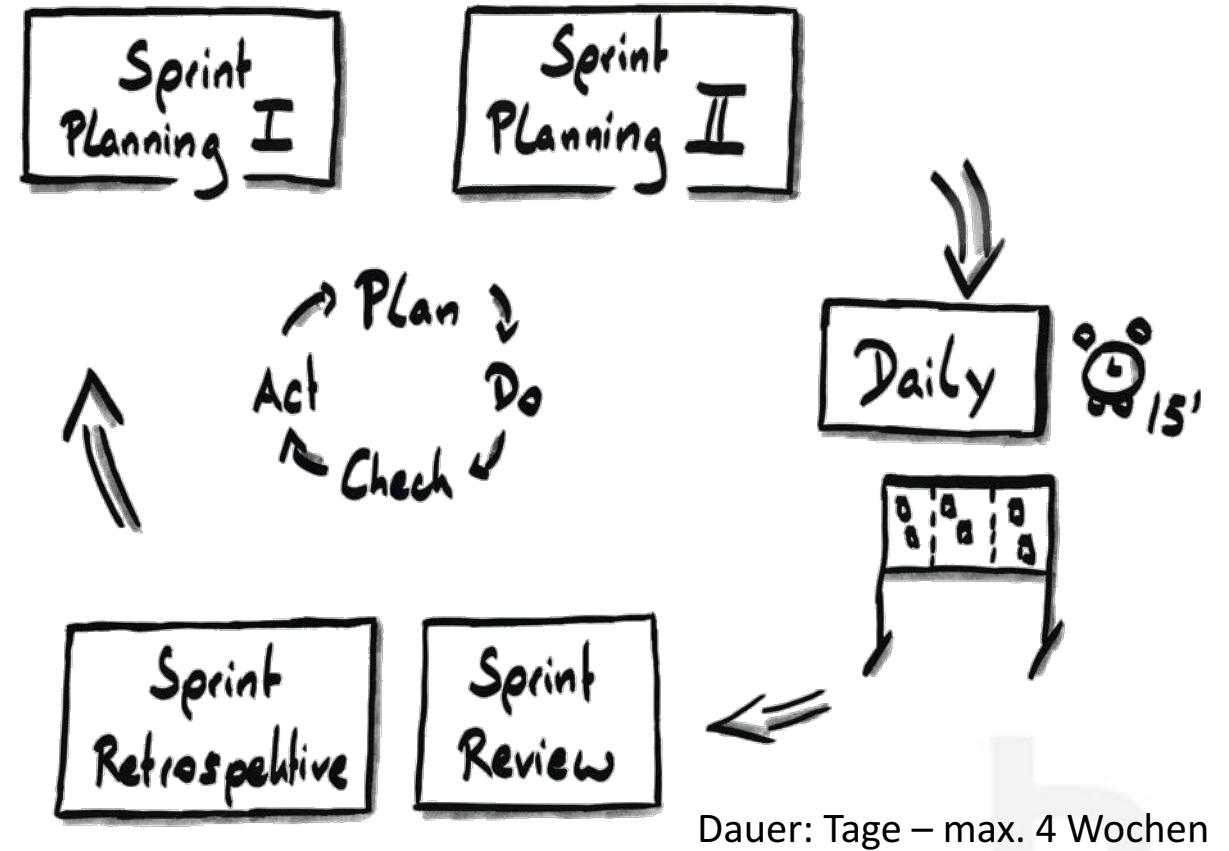


Der Scrum Flow

Strategische Ebene



Taktische Ebene (Iteration/Sprint)



b BORIS GLOGER[®]

