

# Skalierung! Skalierung! Skalierung!

Christoph Schmiedinger & Matthias Wolf-Dietrich

borisgloger Agile Experience Camp Munich



 @cschmiedinger

 @matthiasmwolf

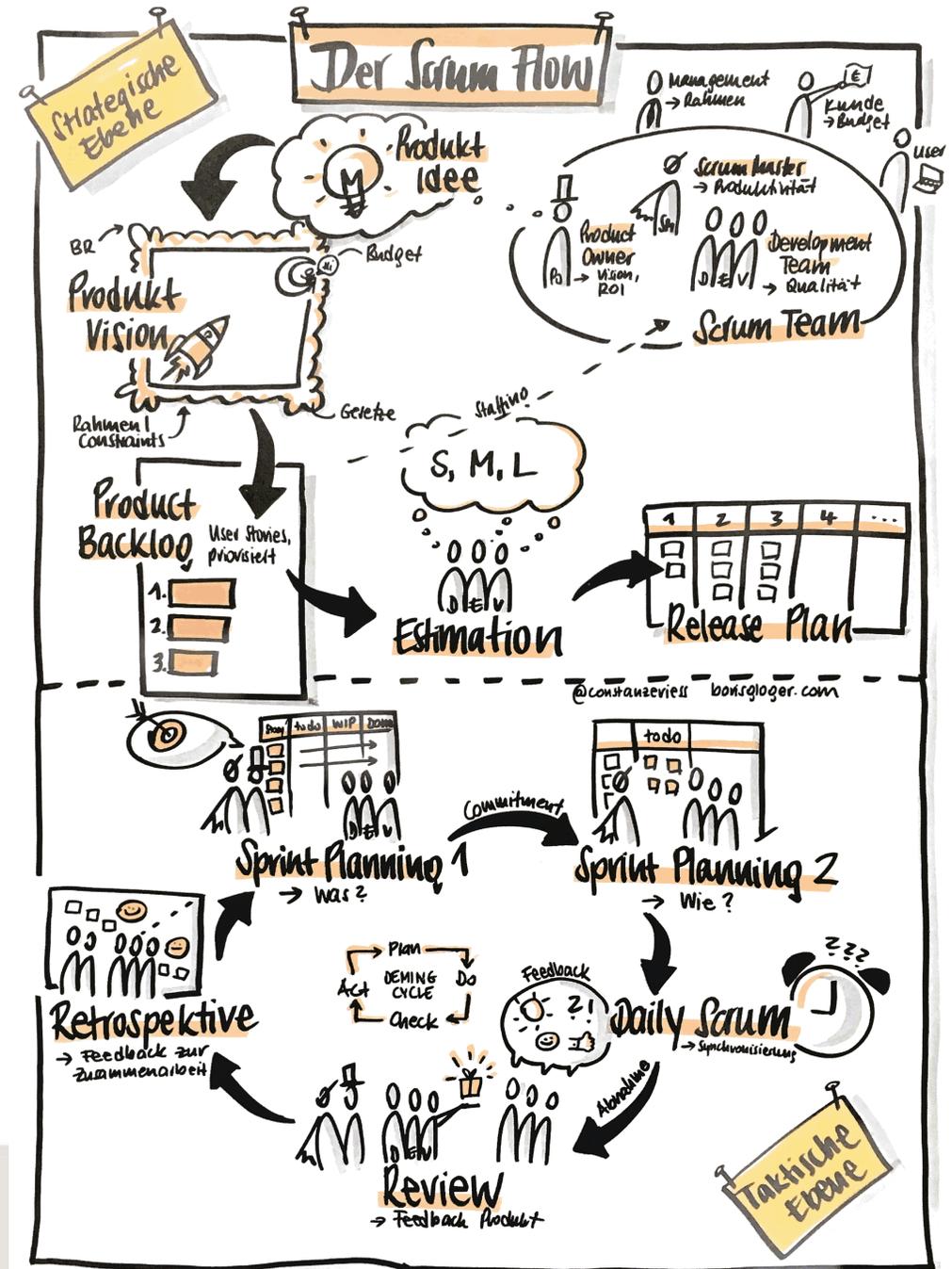
@syntika82 @123rf.com

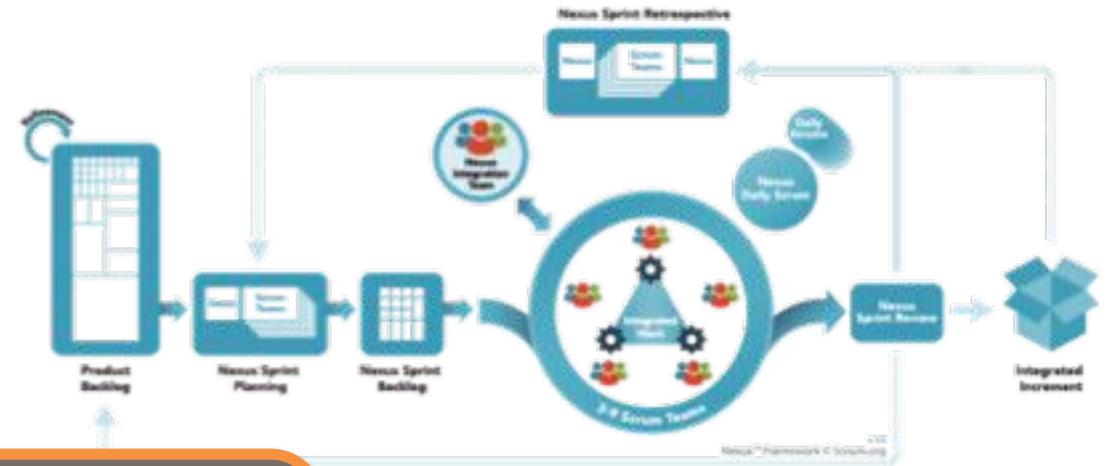
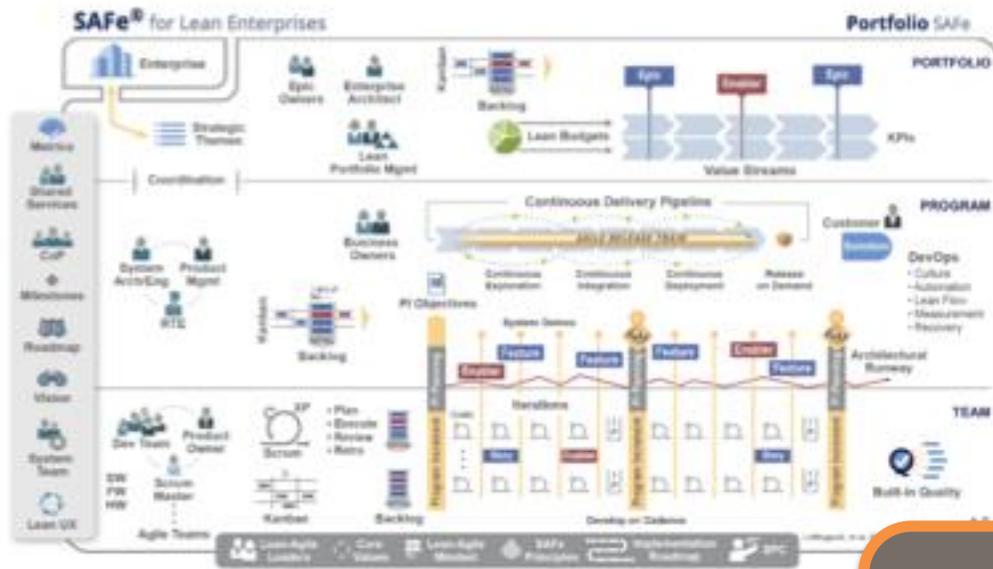
BORIS GLOGER

# Scrum

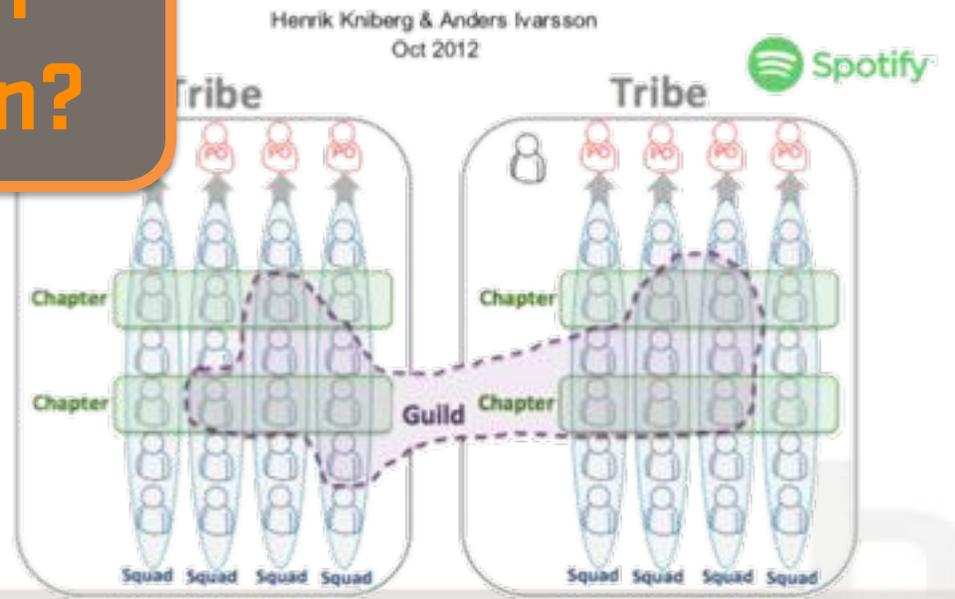
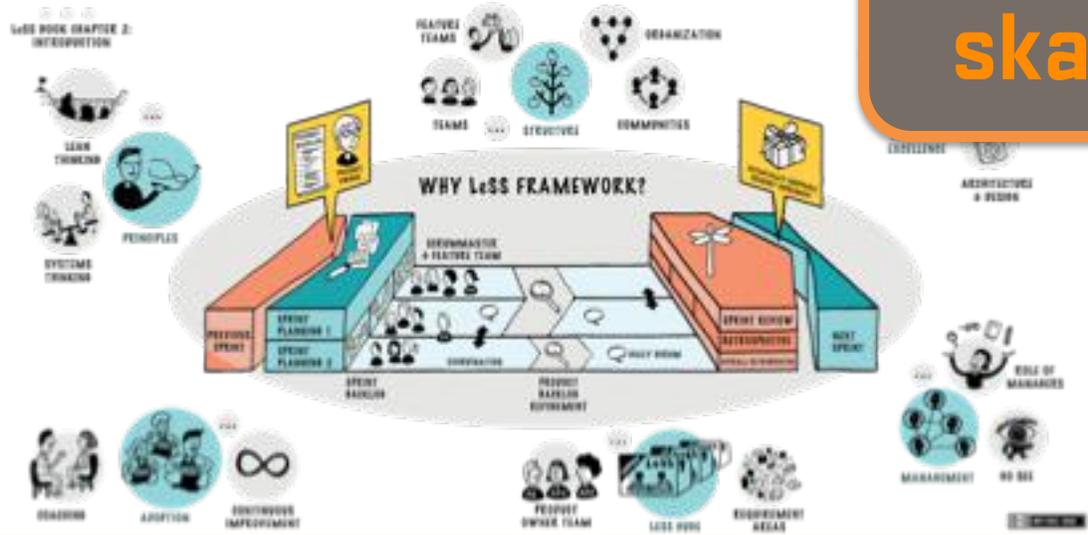
1 Team?

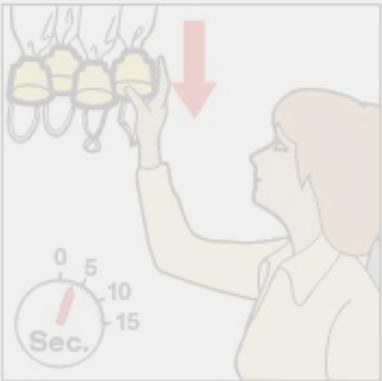
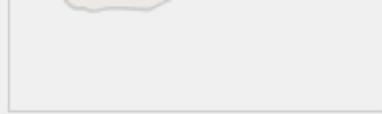
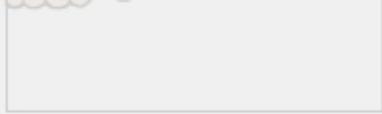
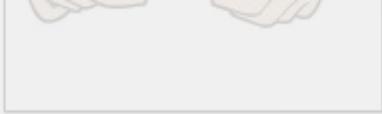
„Fast“ keine Herausforderung!





**Einfach skalieren?**

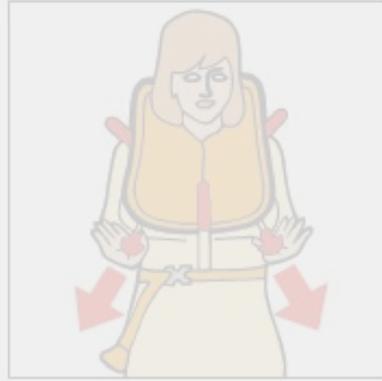
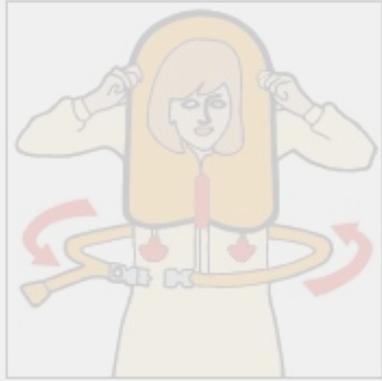




Achtung,



dies ist ein Sicherheitshinweis!



# Große Vorhaben (Projekte) erhöhen die Wahrscheinlichkeit des Scheiterns (Agilität hin oder her)

Size	Method	Successful	Challenged	Failed
All size projects	Agile	39%	52%	9%
	Waterfall	11%	60%	29%
<b>Large</b> size projects (>\$6M)*	Agile	<b>18%</b>	59%	23%
	Waterfall	3%	55%	42%
<b>Medium</b> size projects (\$1M-\$6M)*	Agile	<b>27%</b>	62%	11%
	Waterfall	7%	68%	25%
<b>Small</b> size projects (<\$1M)*	Agile	<b>58%</b>	38%	4%
	Waterfall	44%	45%	11%

(The Standish Group, 2015, p. 7) & (Lynch, 2015) FY2011-2015, based on over 10,000 projects, \*labor cost

... jedes **Modell** hat seine **Geschichte & Kontext**  
& jede **Organisation** hat dies ebenso...

**Inspiration**



**Copy/Paste**

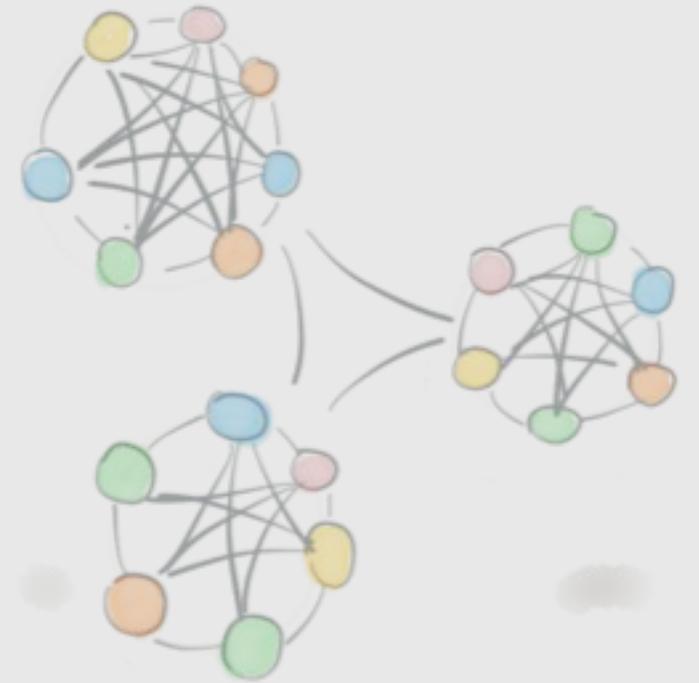
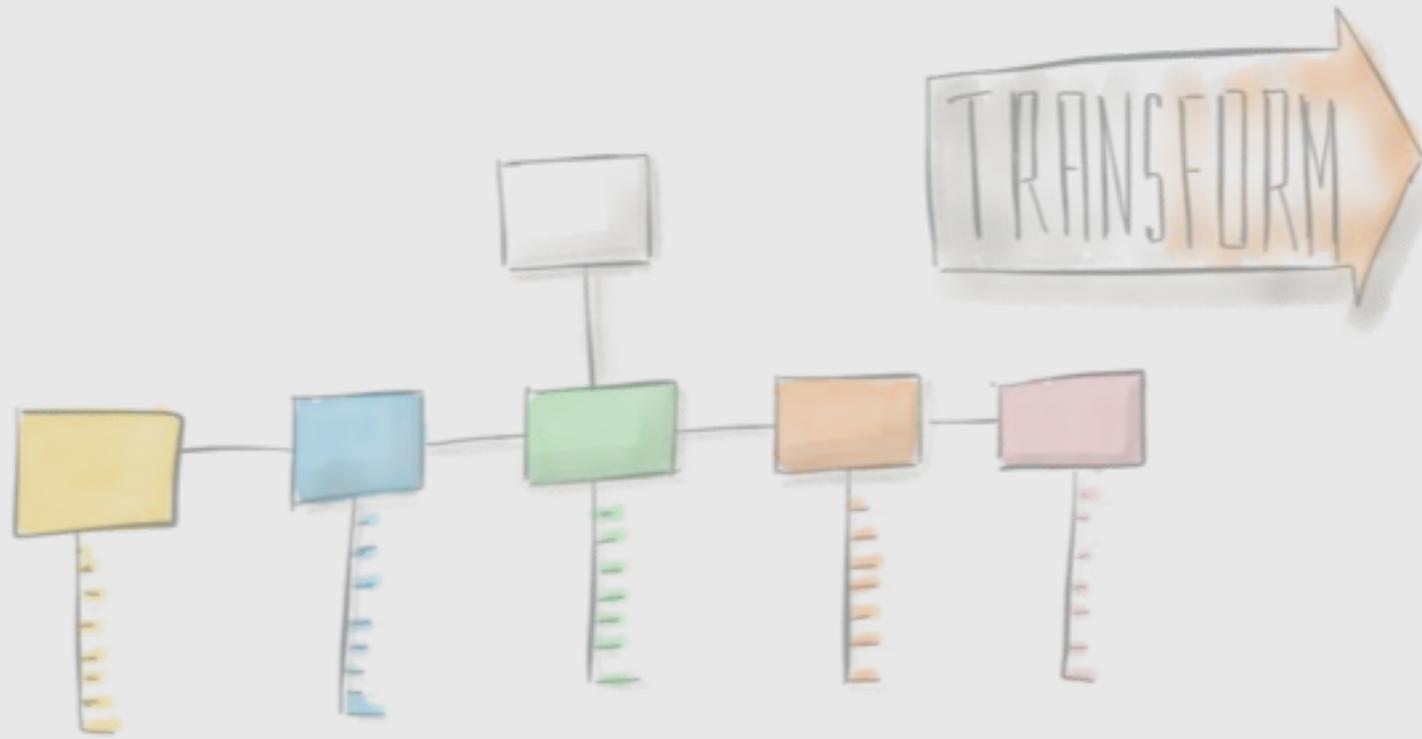




... now ready for take-off

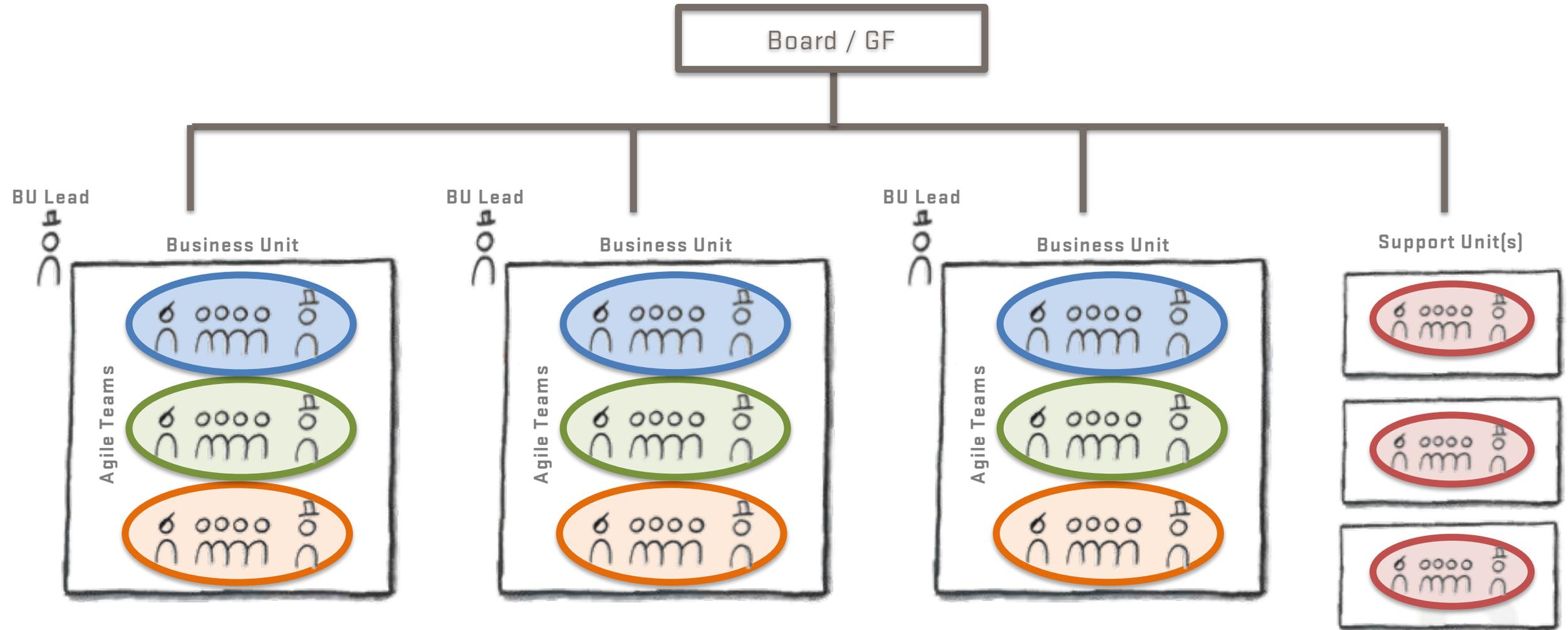
# 6 Themenfelder der Skalierung





**ARCHITEKTUR**

# Agile Skalierungspatterns



... soll die **Organisationsstruktur flexibel** sein,  
so muss es auch die **Produktarchitektur sein**.



Bei Lieferung eines Kundennutzen wird es **immer Abhängigkeiten** geben  
→ darum **facilitate** und manage nicht die **Koordination** von Abhängigkeiten

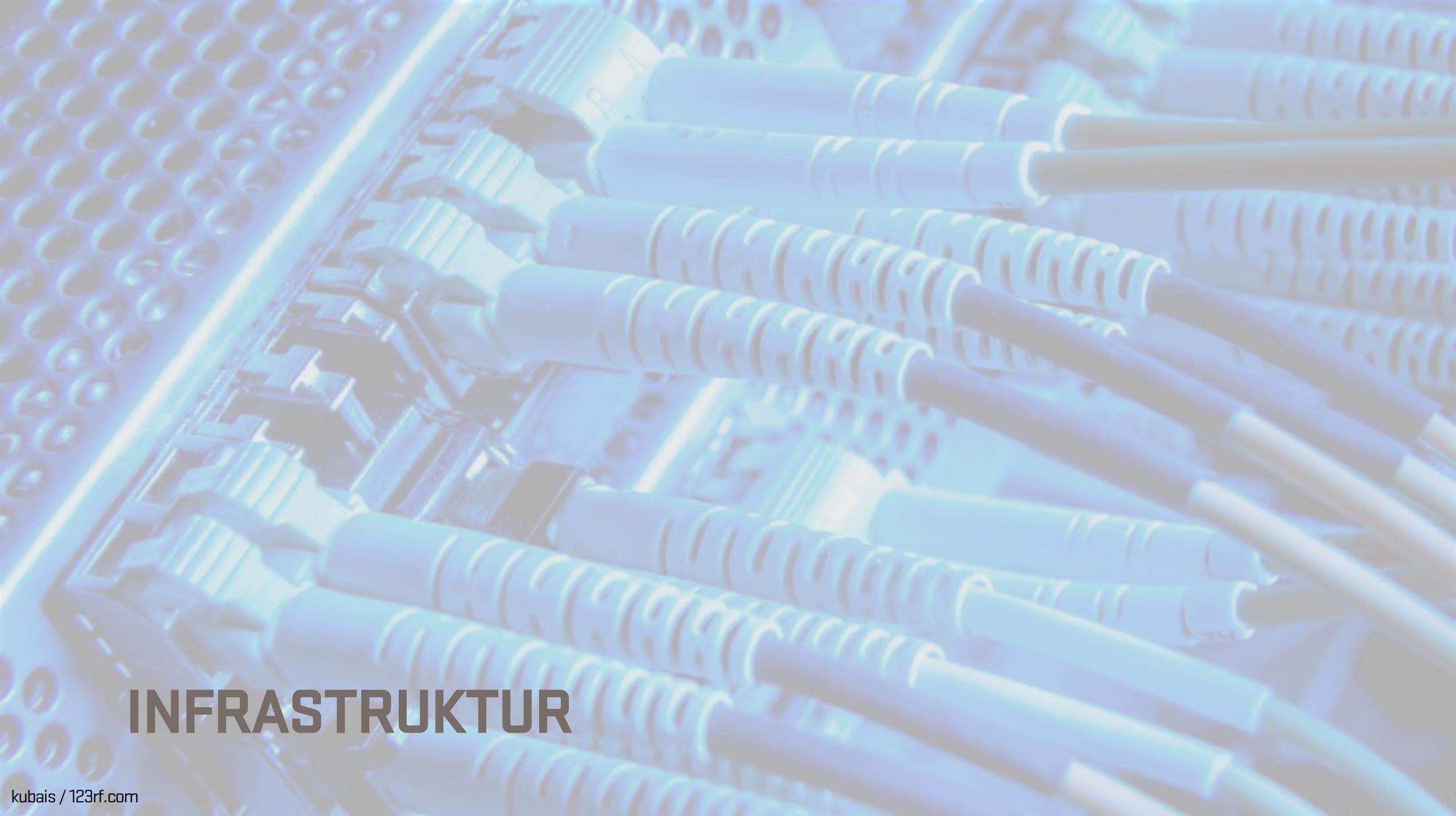
# Am Ende muss das gesamte Unternehmen agil werden!

... was nicht bedeutet, dass jeder mit Scrum arbeitet!

... aber jeder (auch Supporteinheiten wie Legal oder Kundendienst) muss die agilen Werte und Prinzipien verstehen und auch nach ihnen handeln.



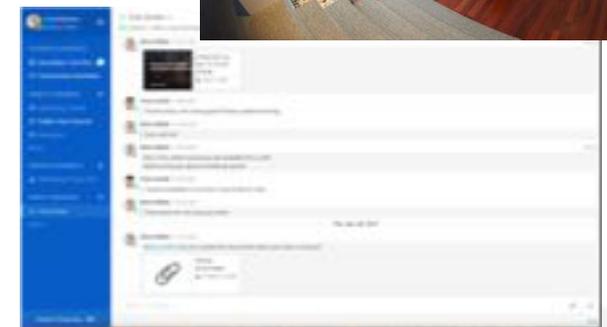
@bakhtiarzein & luckybusiness @123rf.com



# INFRASTRUKTUR

# Infrastruktur

- > Hochautomatisierte Prozesse
  - > Software: Automatisierte Build-Chains & Tests, moderne Versionsverwaltung, ...
  - > Hardware: Prototyping, Simulationen, ...
  - > Aber auch Dokumentation, usw.
- > Arbeitsräumlichkeiten
- > Leichtgewichtige Chat-Tools



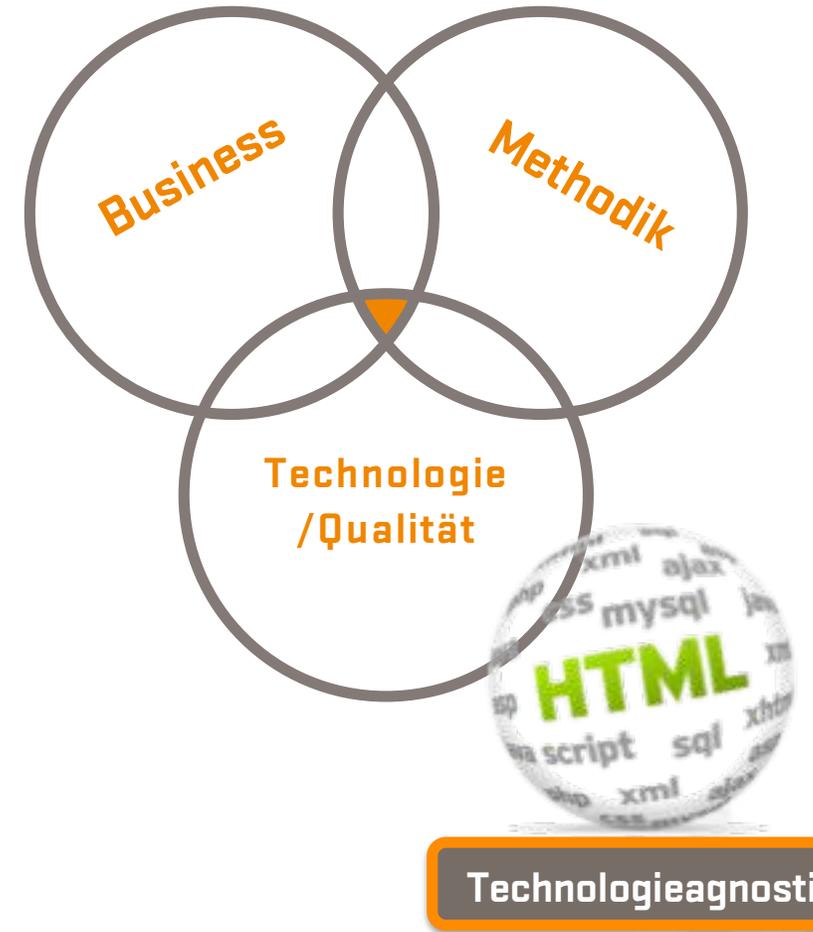
@dotshock, scanrail @123rf.com; mattermost.com



**SKILLS**

# Skills, Skills und nochmal Skills!

- > Am „Puls der Zeit“ bleiben
- > Es ist **okay**, etwas **nicht zu wissen**, es ist jedoch **nicht okay**, dies zu **verheimlichen**





# KUNDEN- ORIENTIERUNG

 **Customer First!**

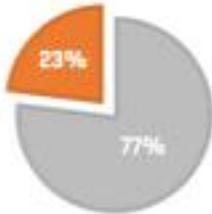
*Design Thinking*



@elen1@123rf.com; Nordstrom Innovation Lab (<https://youtu.be/szr0ez1v0HY>)



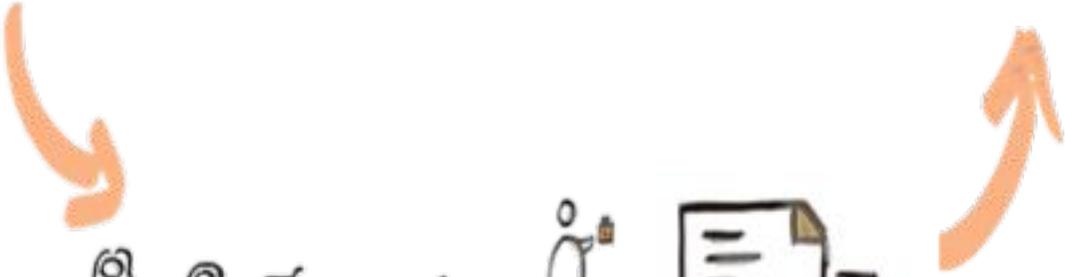
**Maria**  
34 Jahre alt  
„Skeptikerin“



**Personas**

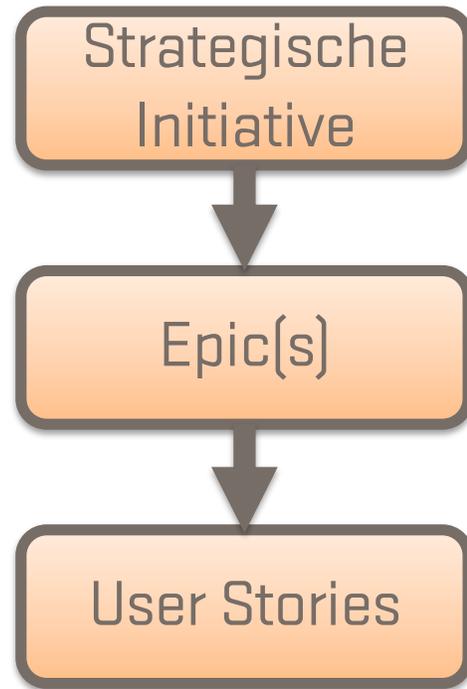


**User Tests & A/B-Tests**



**Customer Journeys & User Stories**

# Weg mit langen Produkt Backlogs!

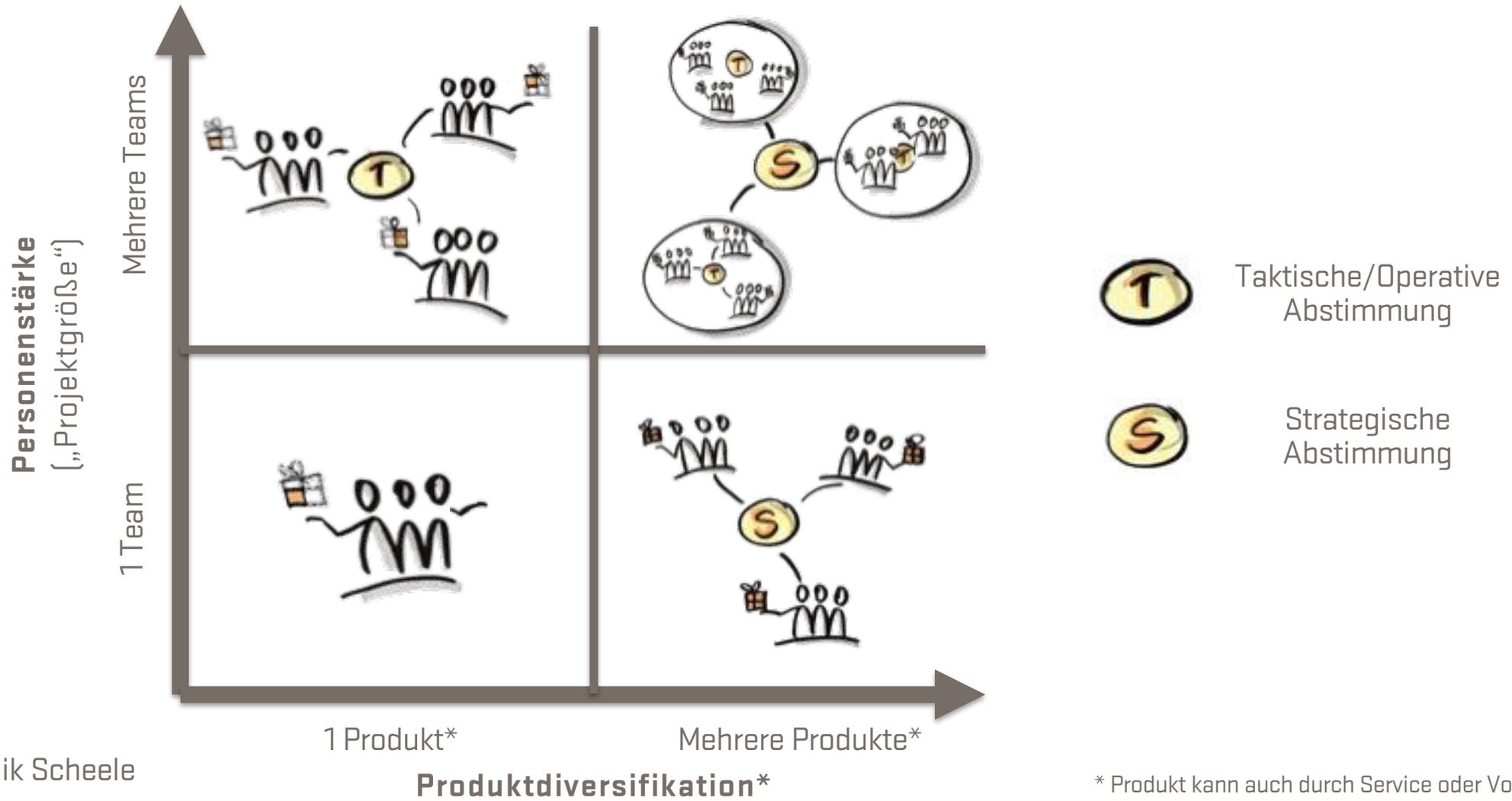


- > Backlogs drastisch reduzieren
- > Waste vermeiden & Durchlaufzeit verkürzen
- > Berücksichtigung der Kunden- & Userbedürfnisse





# Management-Frameworks

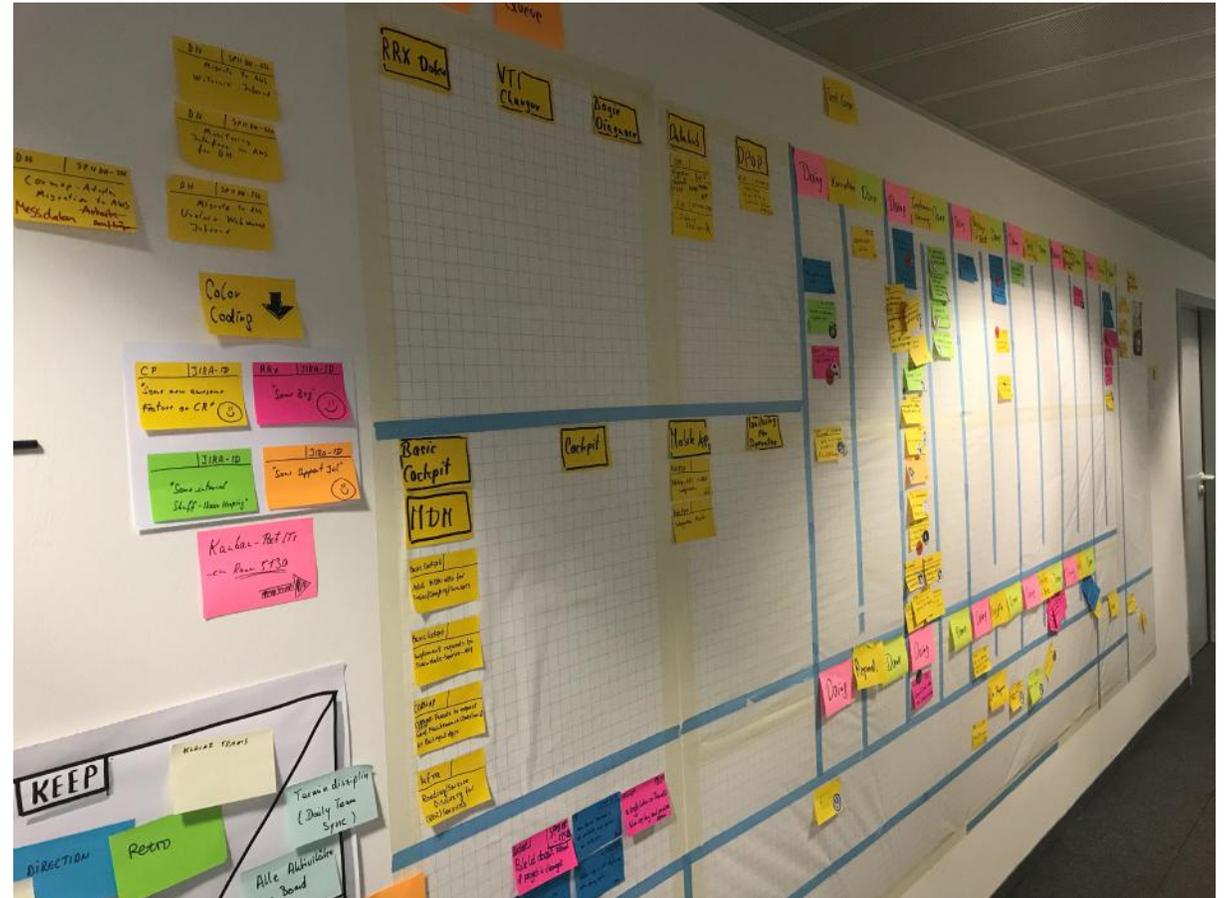


Credits to Maik Scheele

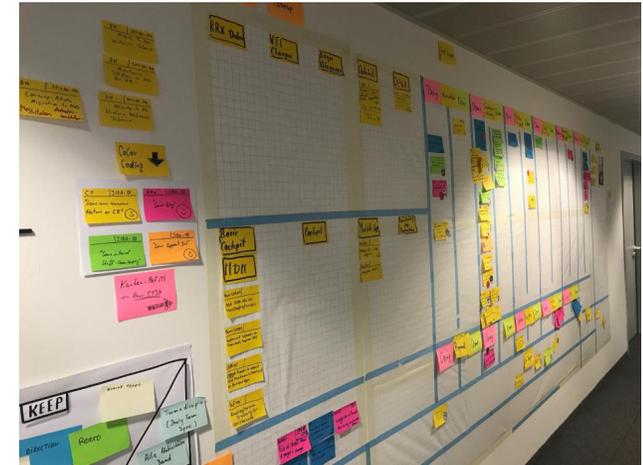
# Strategische Abstimmung

# War Rooms für Portfolio- & Produktmanagement

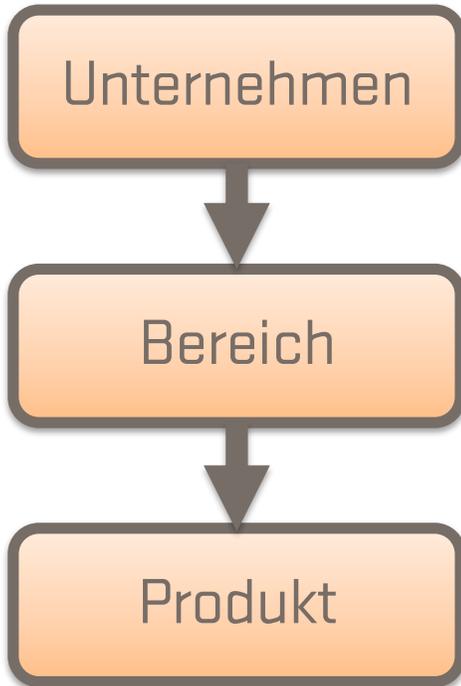
- > Status, Metriken, KPIs
- > Roadmaps / Pläne
- > Impediments
- > Alles, was Sinn macht!



# Regelmäßige Abstimmungen durch “Quarterly Business Review“-Ansatz



# Auf jedem Level...



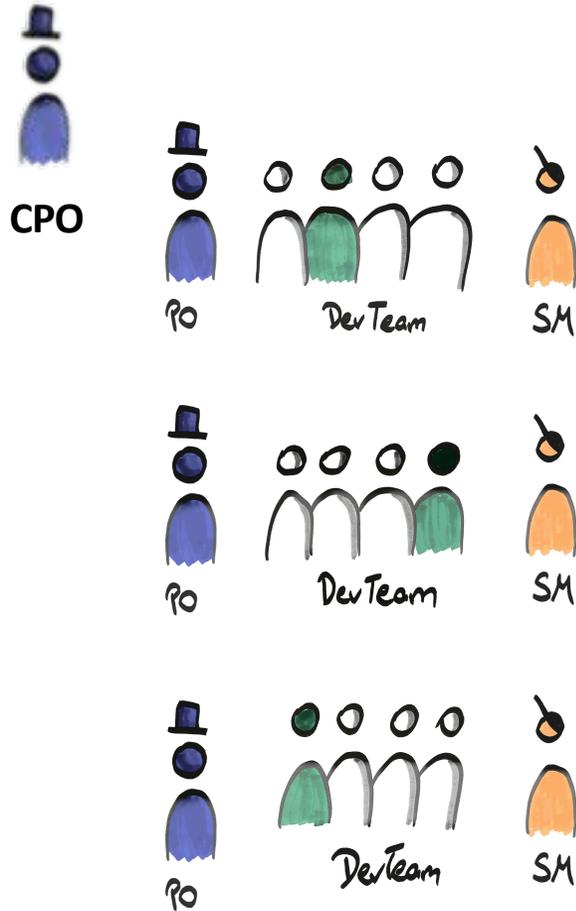
**Top-down:** Ausrichtung

**Bottom-up:** Progress & Impediments



# Taktische Abstimmung

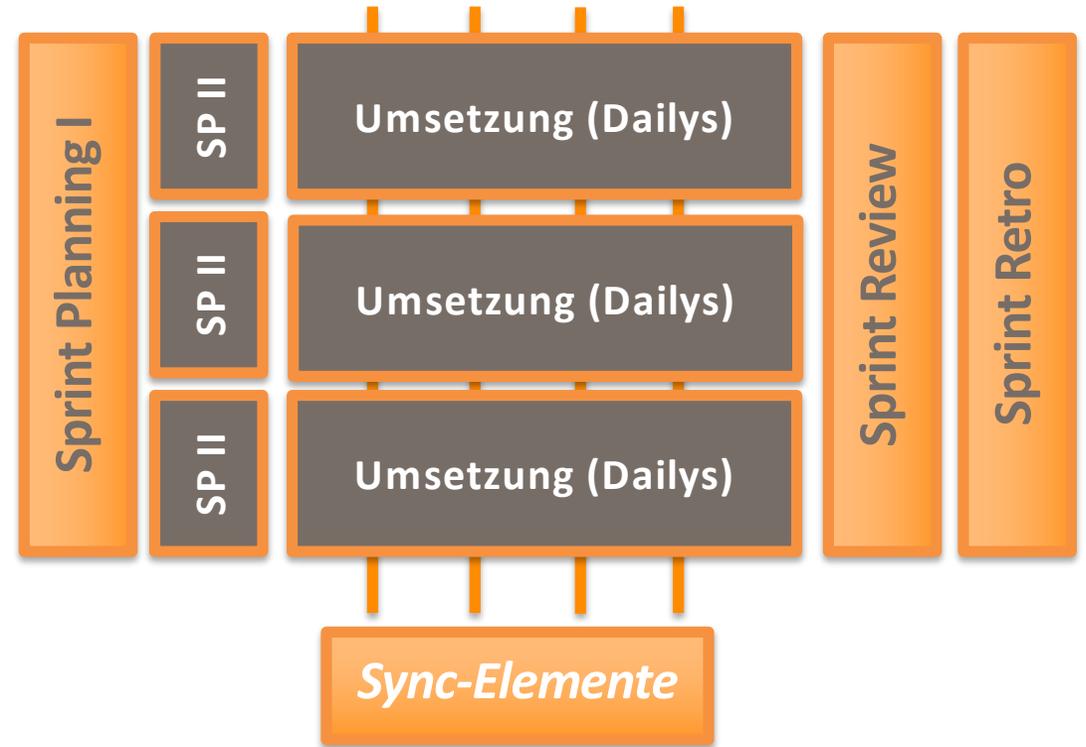
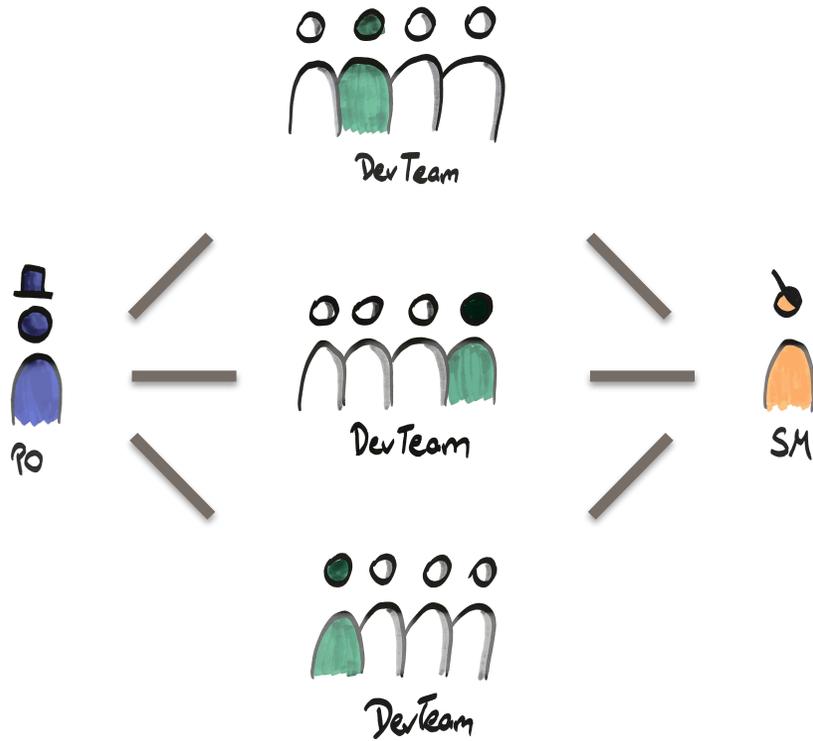
# Start simple



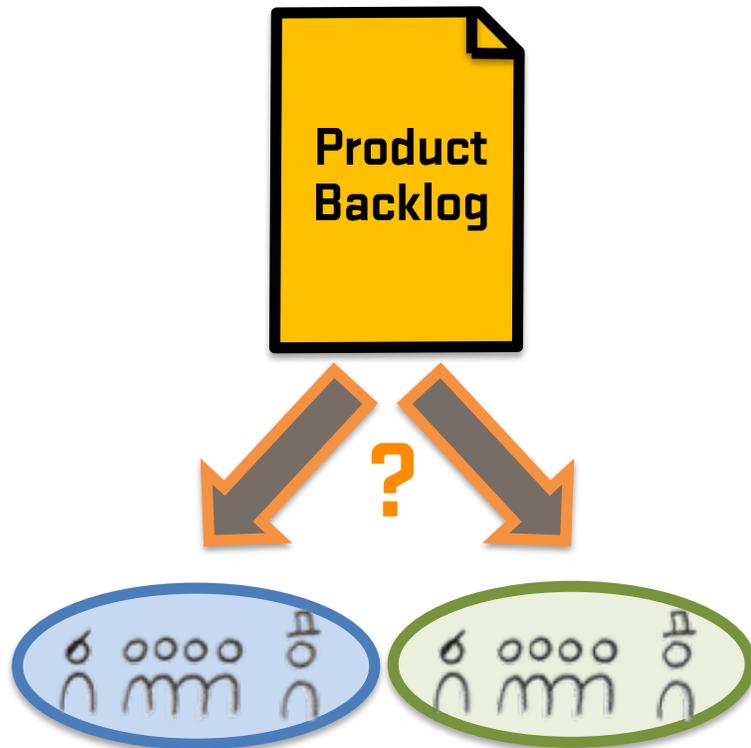
## Scrum of Scrums (SoS)

WER?	Ziel?	Artefakt?
<b>POs</b>	Synchronisation Lieferung	Releaseplan/ Roadmap
<b>SMs</b>	Übergreifende Hindernisse	Impediment Backlogs
<b>DevTeam Vertreter</b>	Klärung technische Abhängigkeiten	ggf. Taskboard

# Grow mature



# Die Frage nach der Flexibilität...



## Fachspezifische Feature Teams

- › Fokus
- › Domain-Know How
- › Leichte Backlog Item Zuordnung
- › Weniger Flexibilität

## Flexible Feature Teams

- › Mehr Flexibilität & Fokus auf Priorisierung
- › Wissens-Sharing
- › Spätere Backlog Item Zuordnung (ggf. „Mehraufwand“)



# FÜHRUNG & WERTE



# 6 Themenfelder der Skalierung





BORIS GLOGER<sup>®</sup>



SlideShare

