

Skalierung! Skalierung! Skalierung!

Christoph Schmiedinger & Matthias Wolf-Dietrich

borisgloger Agile Experience Camp Munich



 @cschmiedinger

 @matthiasmwolf

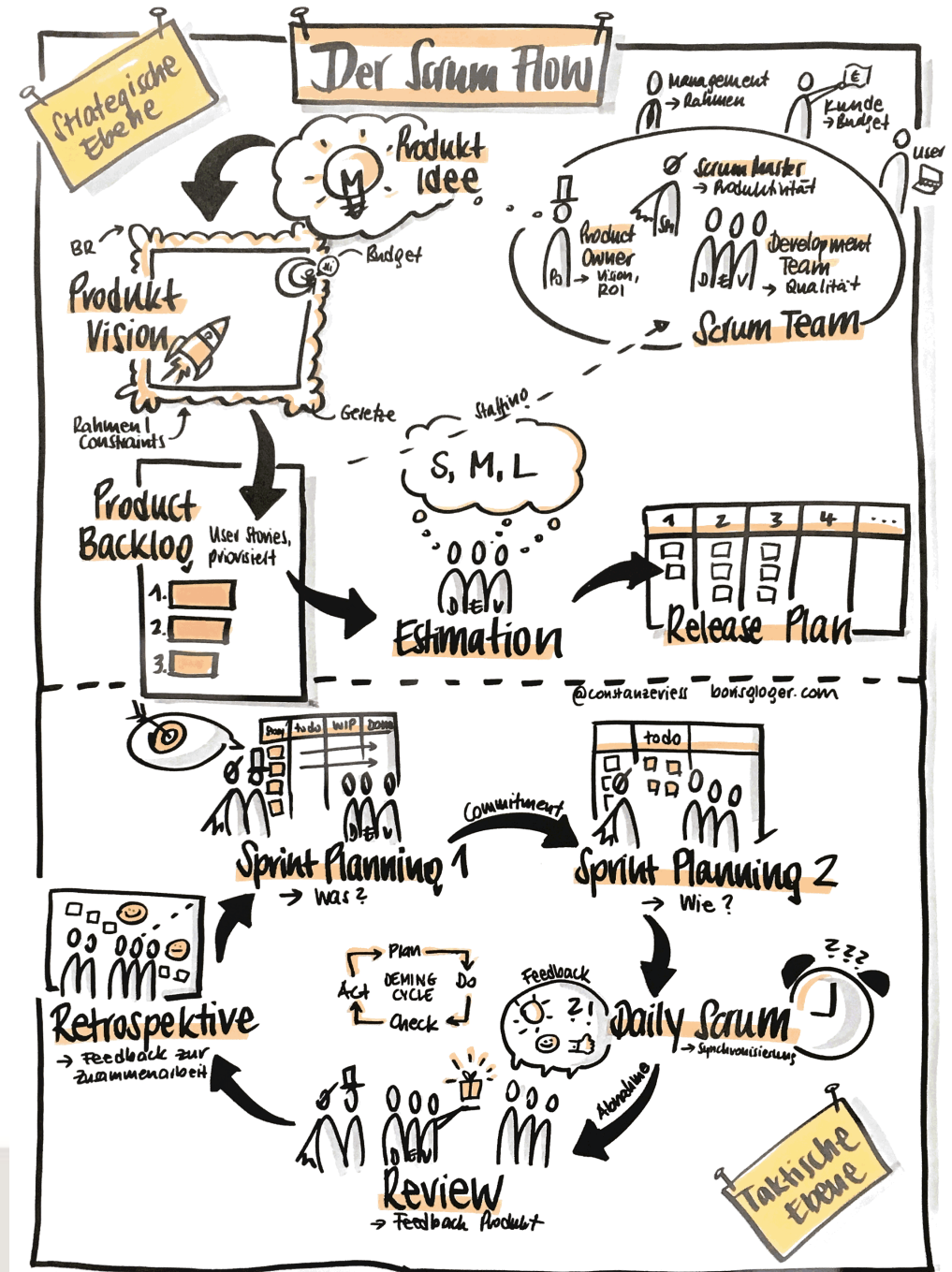
@syntika82 @123rf.com

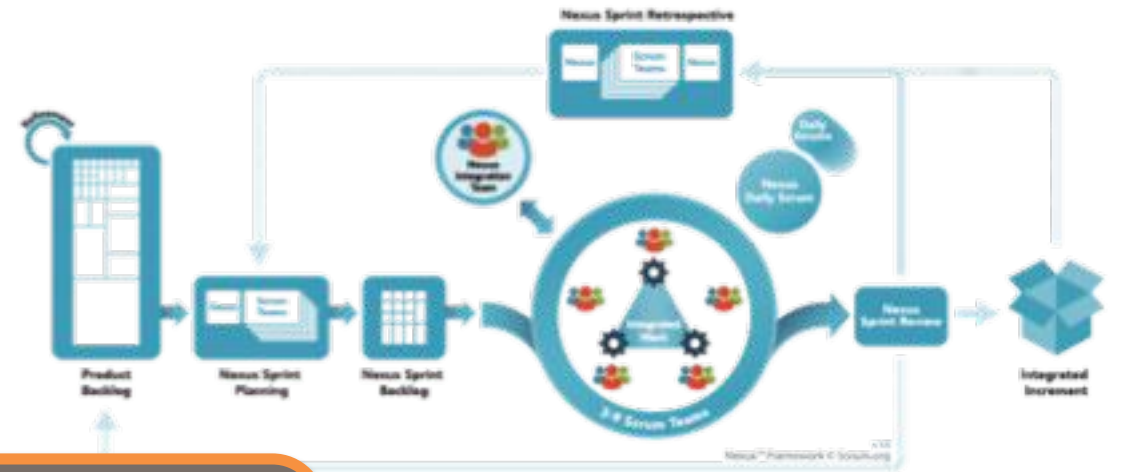
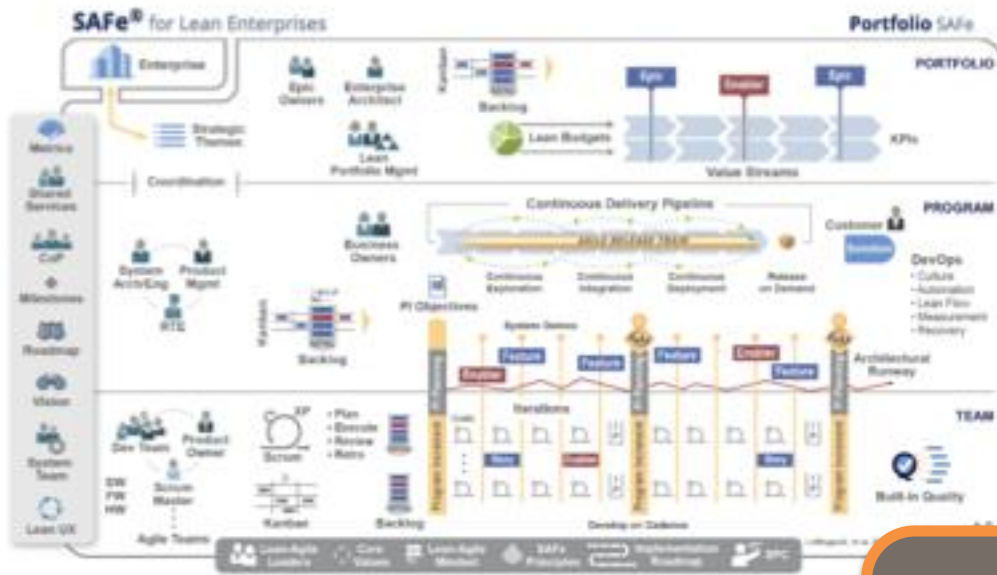
BORIS GLOGER

Scrum

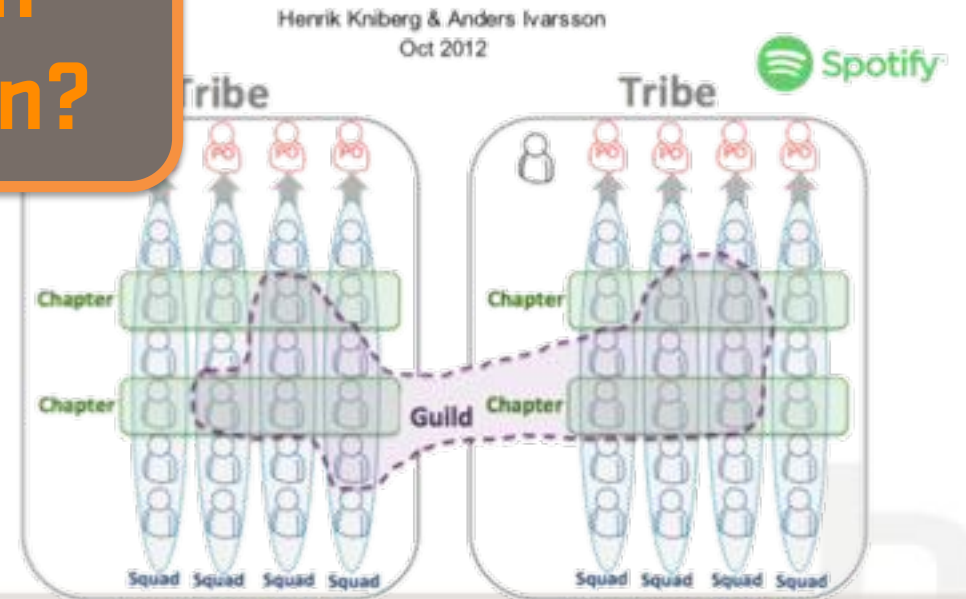
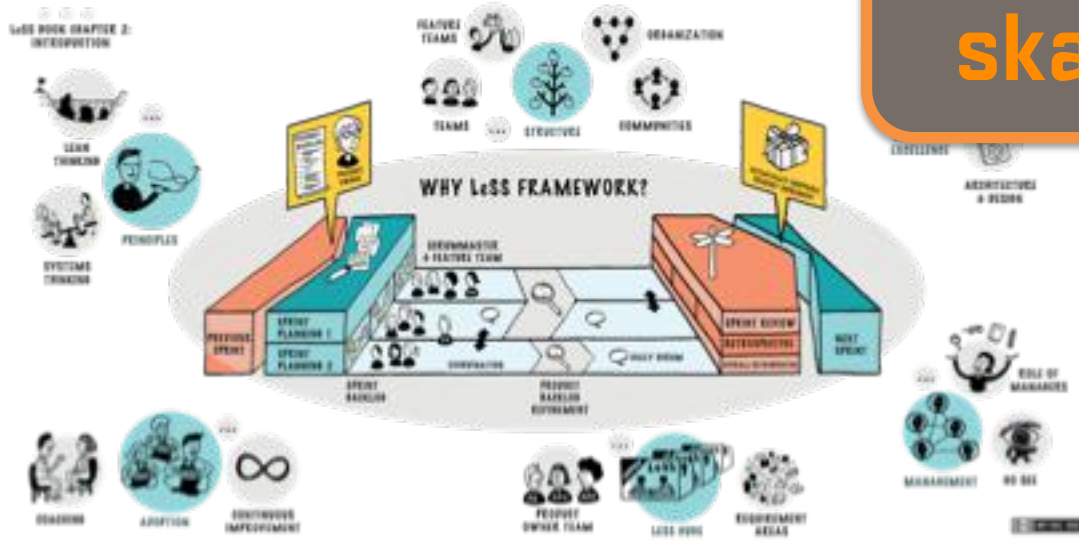
1 Team?

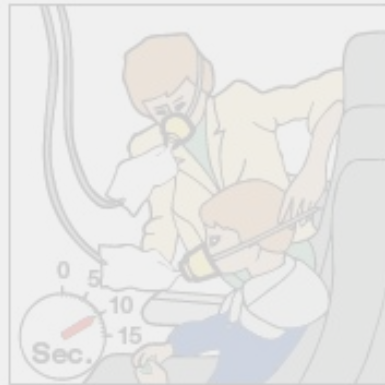
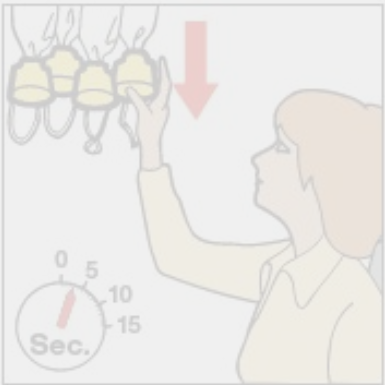
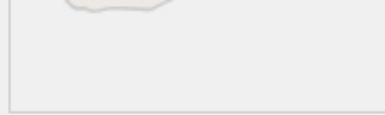
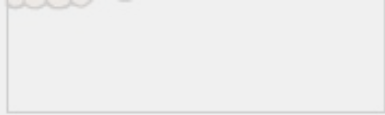
„Fast“ keine Herausforderung!





Einfach skalieren?

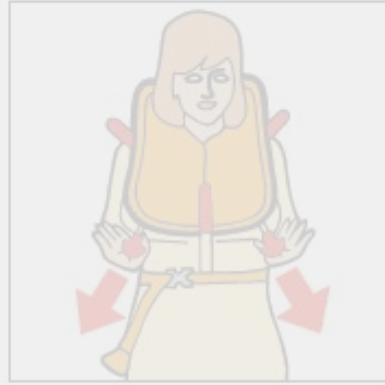
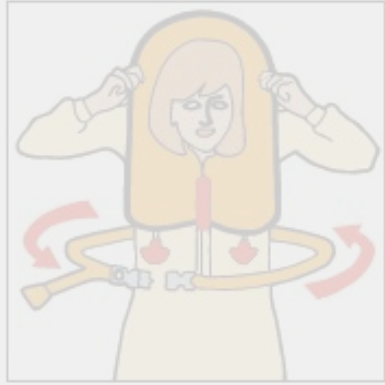




Achtung,



dies ist ein Sicherheitshinweis!



Große Vorhaben (Projekte) erhöhen die Wahrscheinlichkeit des Scheiterns (Agilität hin oder her)

Size	Method	Successful	Challenged	Failed
All size projects	Agile	39%	52%	9%
	Waterfall	11%	60%	29%
Large size projects (>\$6M)*	Agile	18%	59%	23%
	Waterfall	3%	55%	42%
Medium size projects (\$1M-\$6M)*	Agile	27%	62%	11%
	Waterfall	7%	68%	25%
Small size projects (<\$1M)*	Agile	58%	38%	4%
	Waterfall	44%	45%	11%

(The Standish Group, 2015, p. 7) & (Lynch, 2015) FY2011-2015, based on over 10,000 projects, *labor cost

... jedes **Modell** hat seine **Geschichte & Kontext**
& jede **Organisation** hat dies ebenso...

Inspiration



Copy/Paste

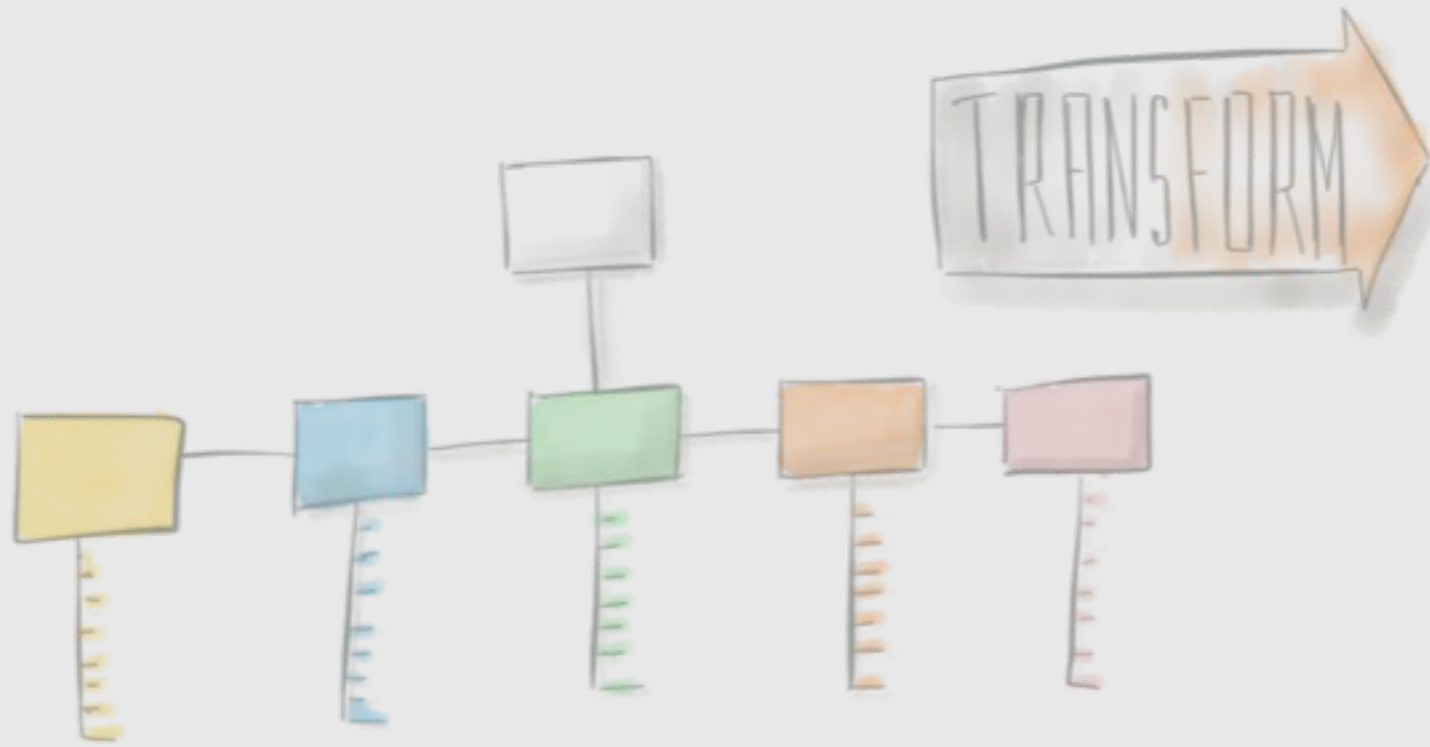




... now ready for take-off

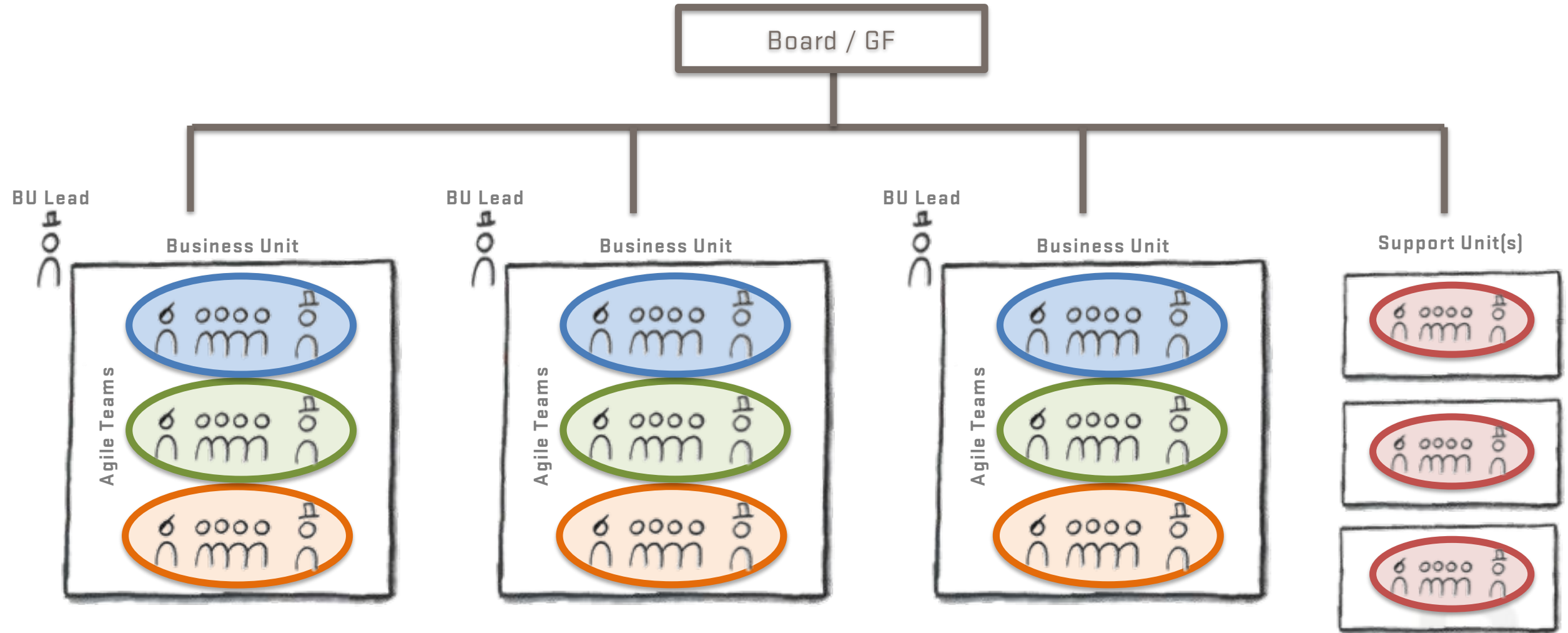
6 Themenfelder der Skalierung





ARCHITEKTUR

Agile Skalierungspatterns



... soll die **Organisationsstruktur flexibel** sein,
so muss es auch die **Produktarchitektur sein.**



Bei Lieferung eines Kundennutzen wird es **immer Abhängigkeiten** geben
→ darum **facilitate** und manage nicht die **Koordination** von Abhängigkeiten

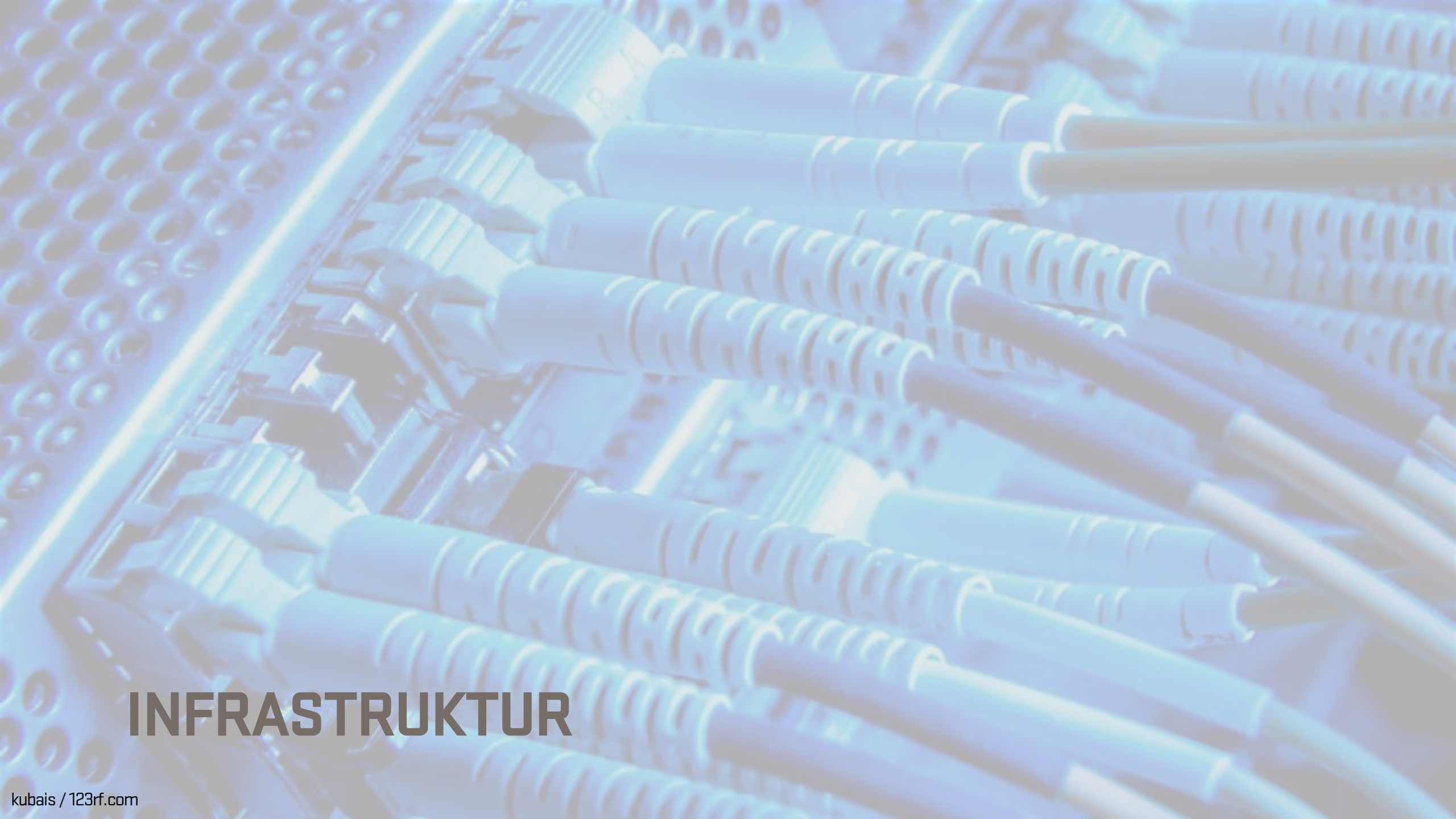
Am Ende muss das gesamte Unternehmen agil werden!

... was nicht bedeutet, dass jeder mit Scrum arbeitet!

... aber jeder (auch Supporteinheiten wie Legal oder Kundendienst) muss die agilen Werte und Prinzipien verstehen und auch nach ihnen handeln.



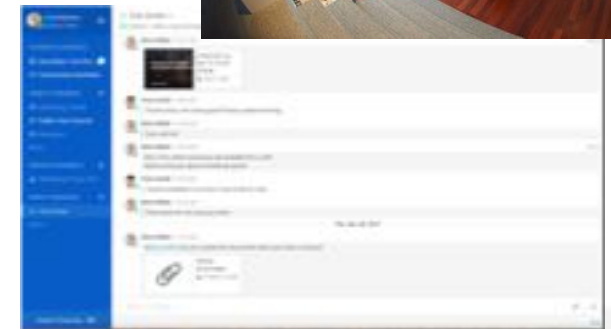
@bakhtiarzein & luckybusiness @123rf.com



INFRASTRUKTUR

Infrastruktur

- > Hochautomatisierte Prozesse
 - > Software: Automatisierte Build-Chains & Tests, moderne Versionsverwaltung, ...
 - > Hardware: Prototyping, Simulationen, ...
 - > Aber auch Dokumentation, usw.
- > Arbeitsräumlichkeiten
- > Leichtgewichtige Chat-Tools



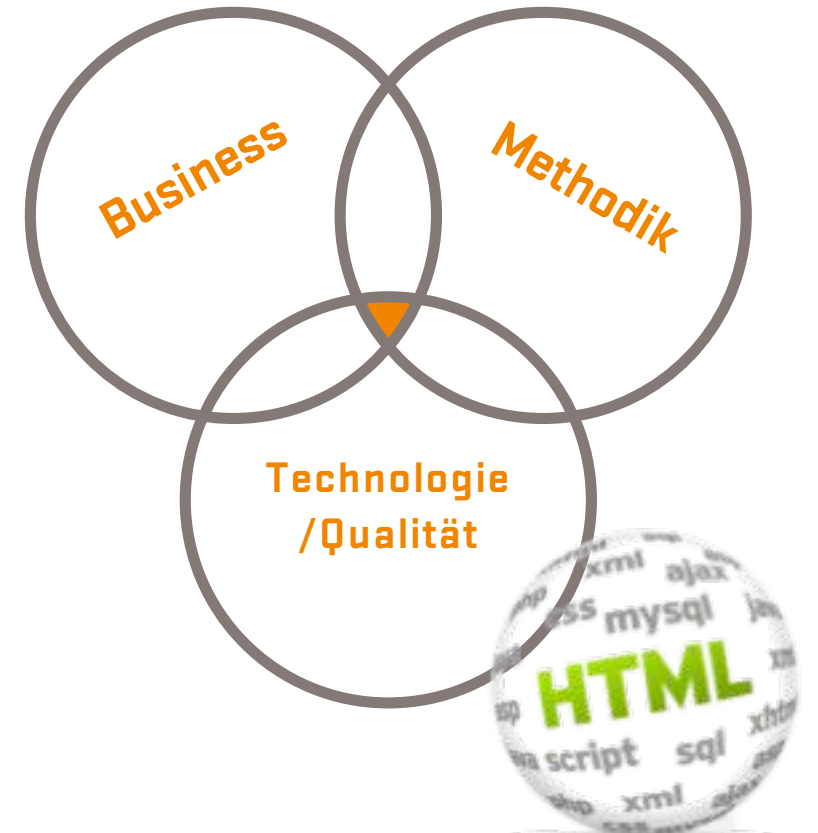
@dotshock, scanrail @123rf.com; mattermost.com



SKILLS

Skills, Skills und nochmal Skills!

- > Am „Puls der Zeit“ bleiben
- > Es ist **okay**, etwas **nicht zu wissen**, es ist jedoch **nicht okay**, dies zu **verheimlichen**



Technologieagnostik



KUNDEN- ORIENTIERUNG

 **Customer First!**

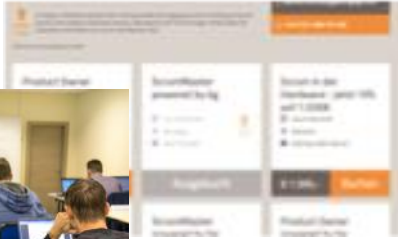
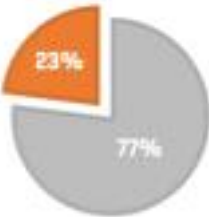
Design Thinking



@elen1@123rf.com; Nordstrom Innovation Lab (<https://youtu.be/szr0ez1v0HY>)

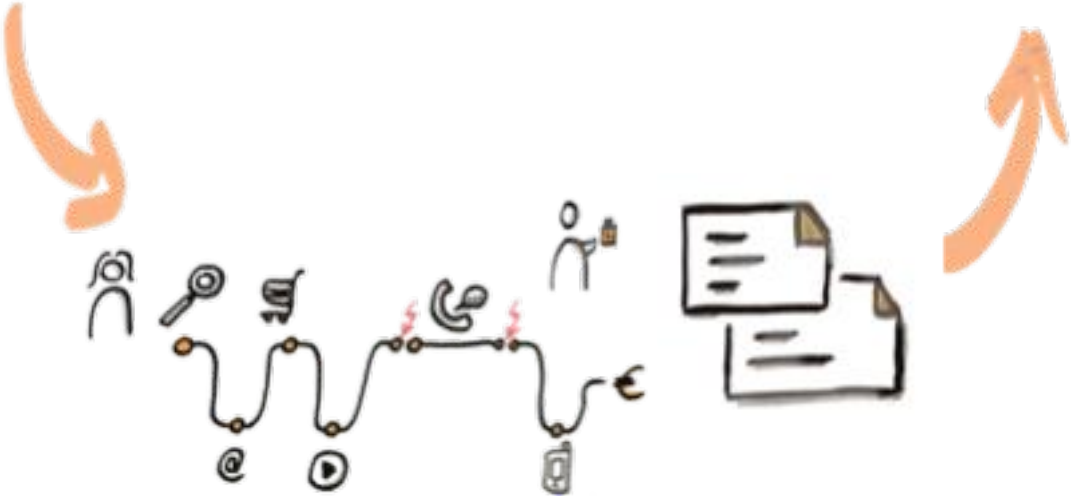


Maria
34 Jahre alt
„Skeptikerin“



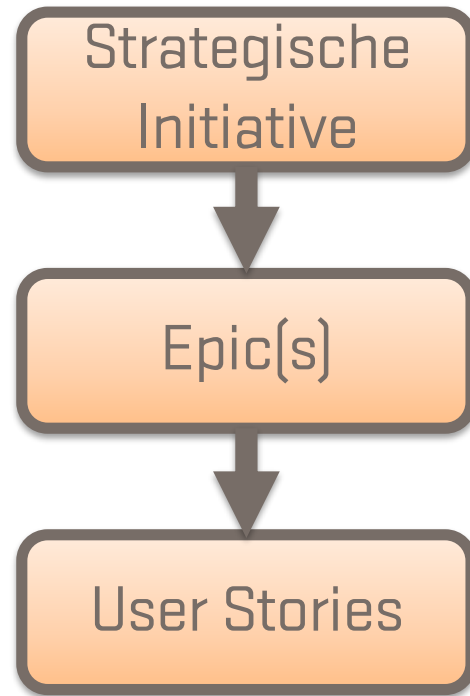
Personas

User Tests & A/B-Tests



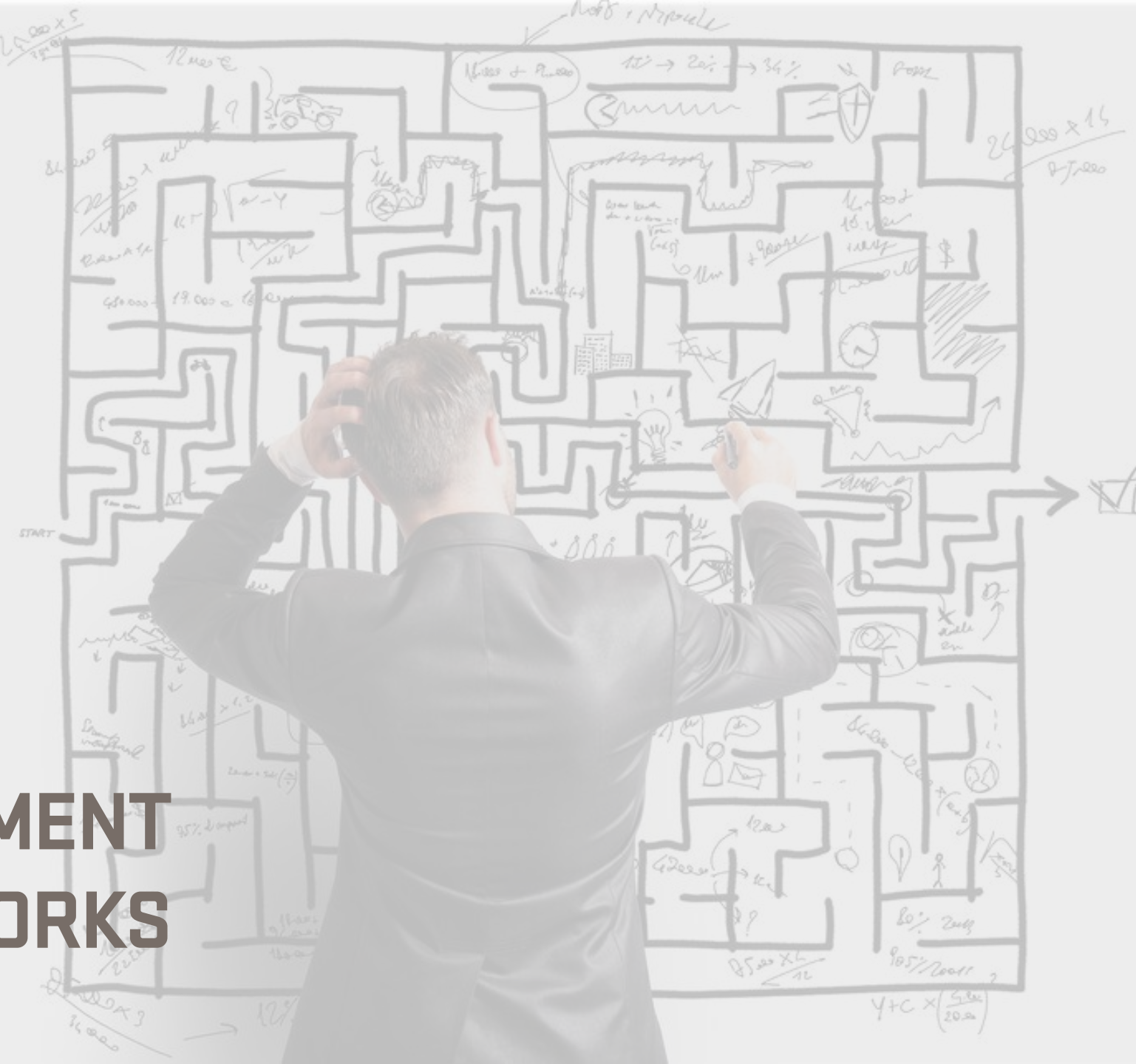
Customer Journeys & User Stories

Weg mit langen Produkt Backlogs!



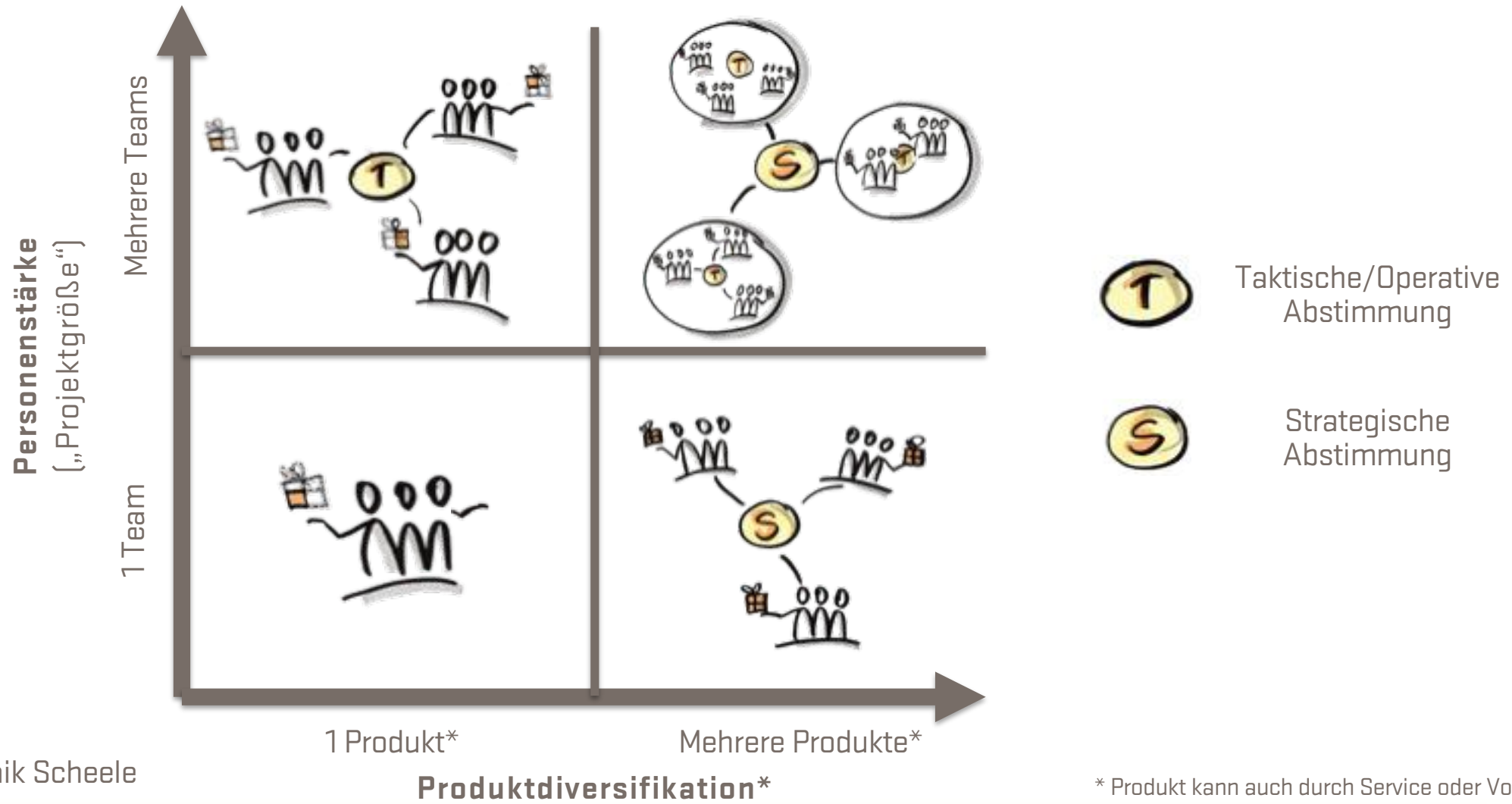
- > Backlogs drastisch reduzieren
- > Waste vermeiden & Durchlaufzeit verkürzen
- > Berücksichtigung der Kunden- & Userbedürfnisse





MANAGEMENT FRAMEWORKS

Management-Frameworks



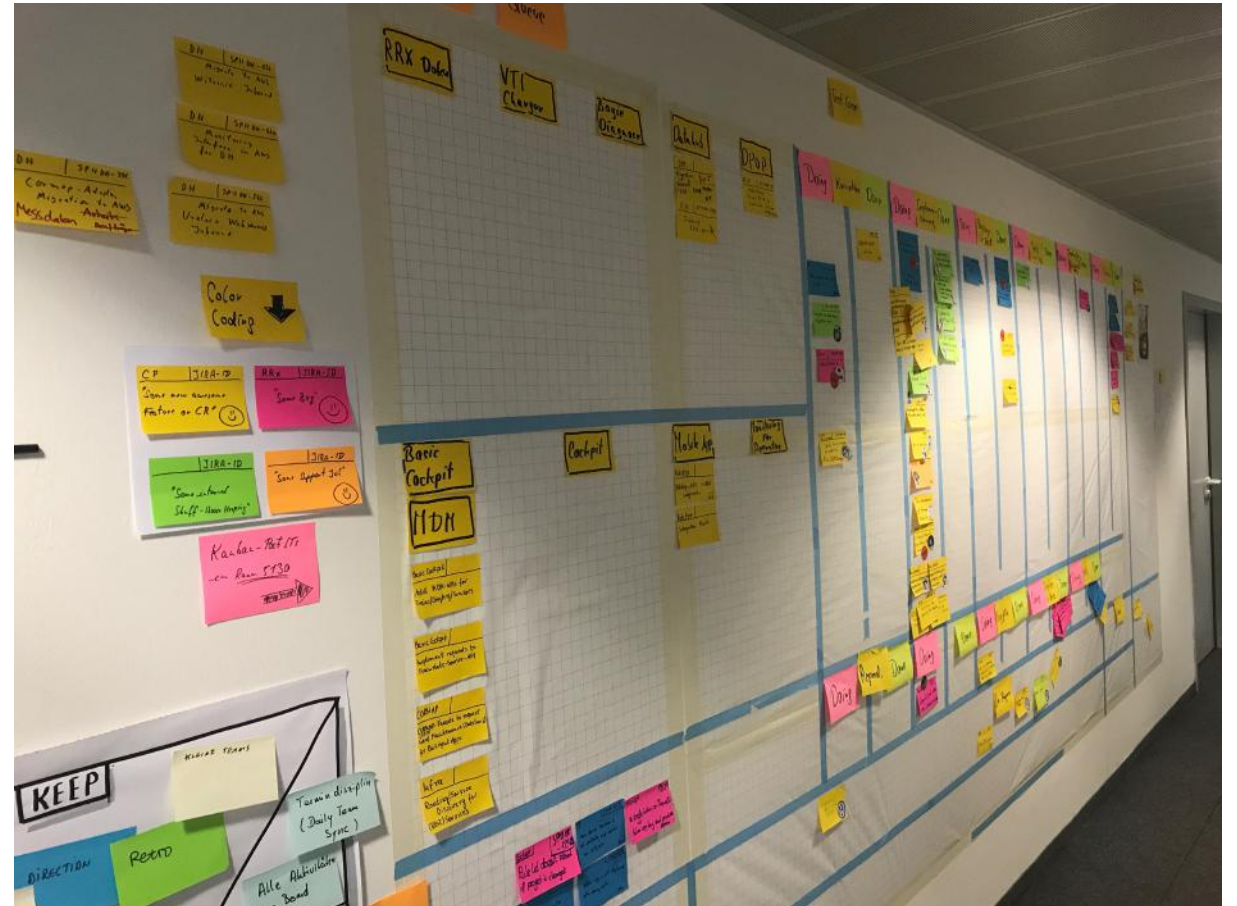
Credits to Maik Scheele

* Produkt kann auch durch Service oder Vorhaben ersetzt werden

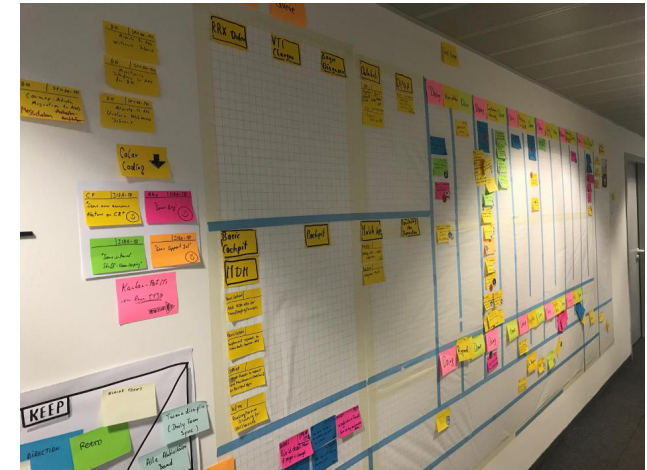
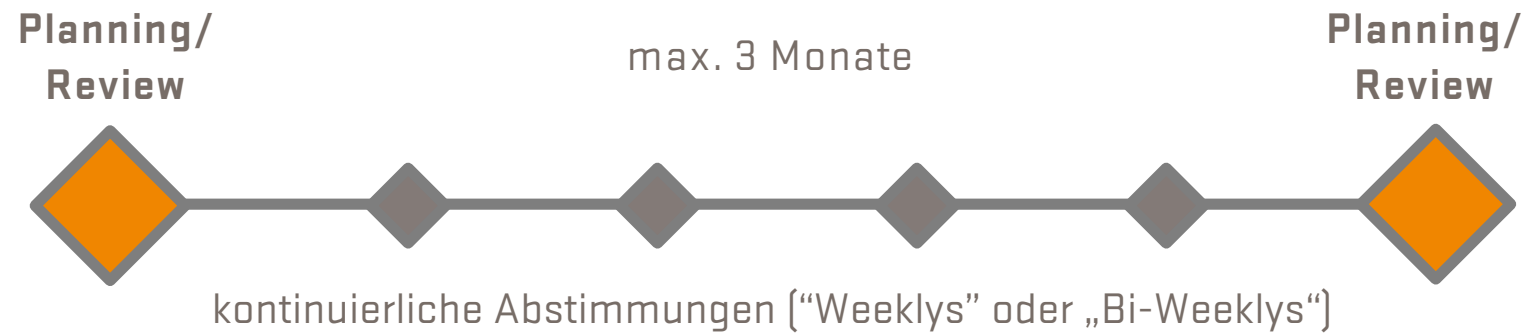
Strategische Abstimmung

War Rooms für Portfolio- & Produktmanagement

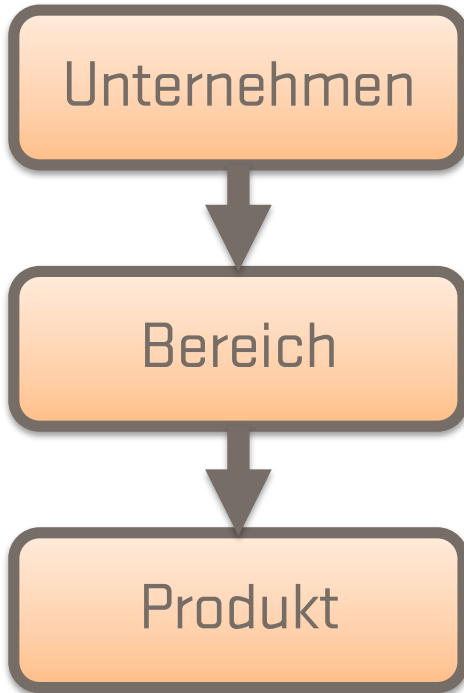
- > Status, Metriken, KPIs
- > Roadmaps / Pläne
- > Impediments
- > Alles, was Sinn macht!



Regelmäßige Abstimmungen durch “Quarterly Business Review“-Ansatz



Auf jedem Level...



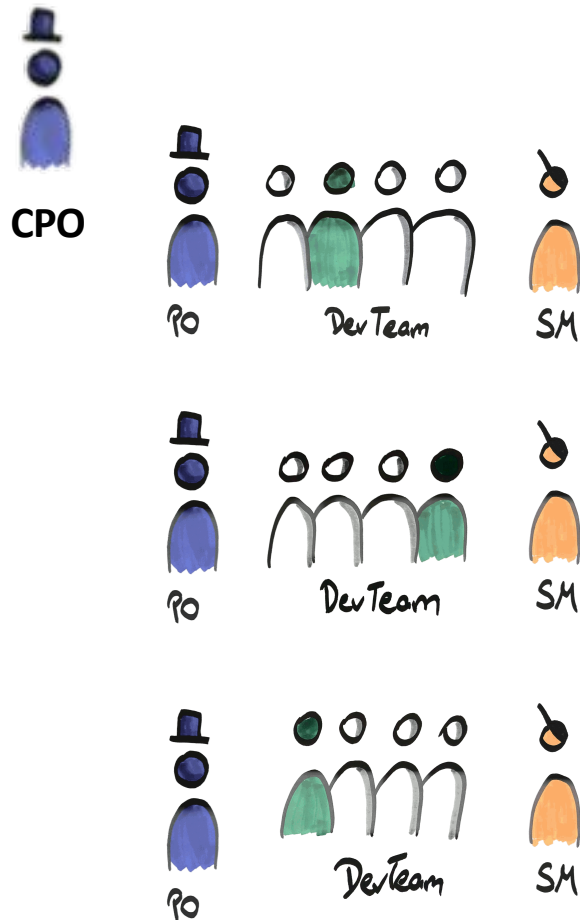
Top-down: Ausrichtung

Bottom-up: Progress & Impediments



Taktische Abstimmung

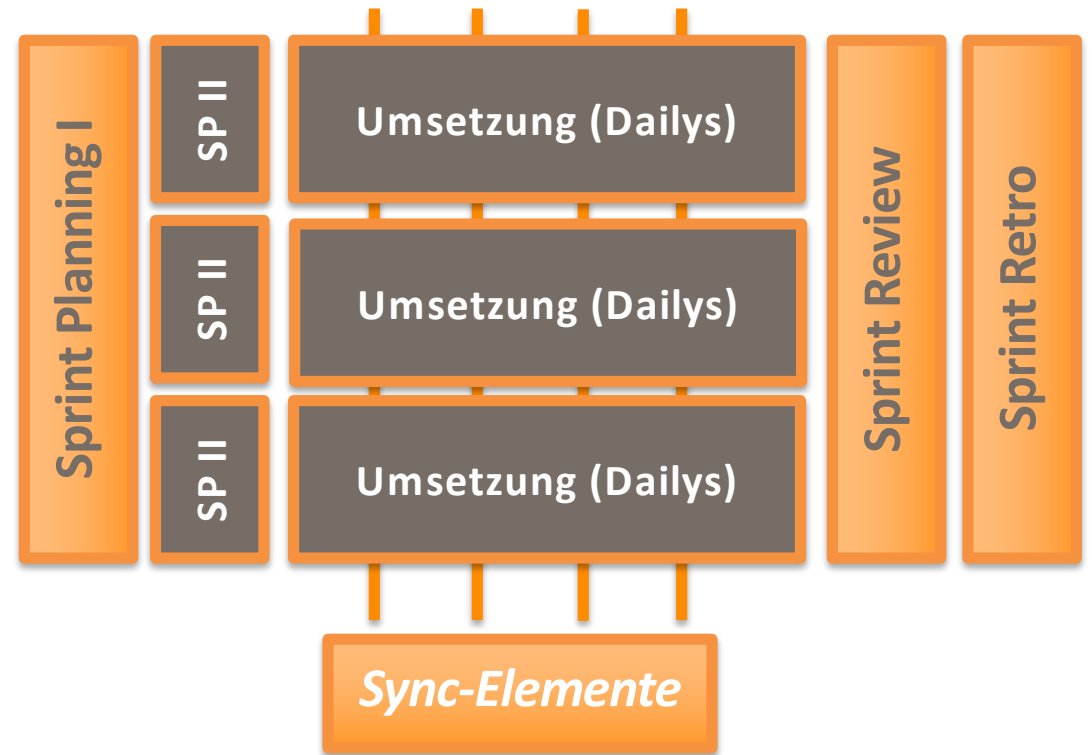
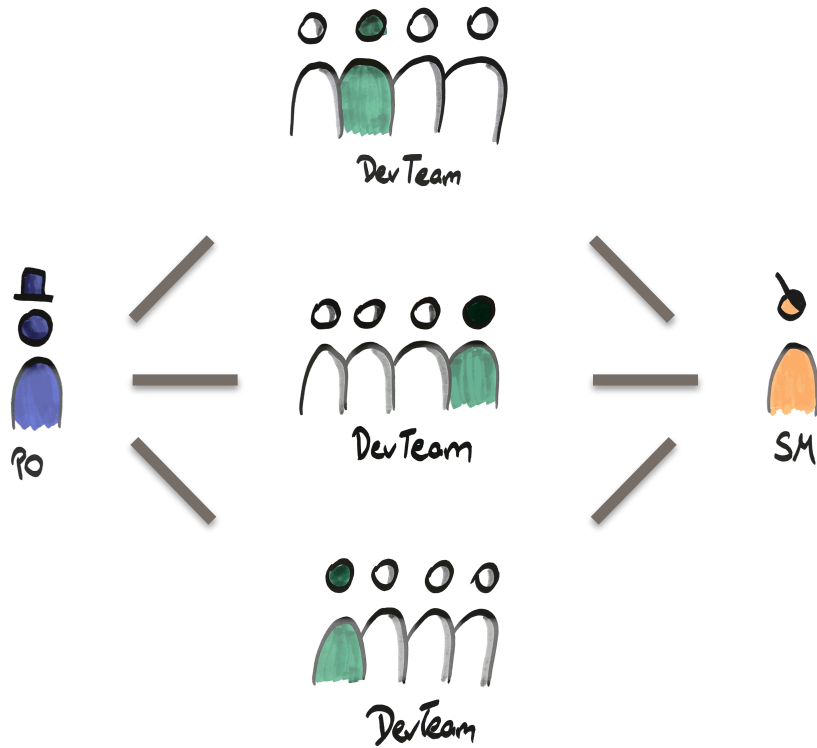
Start simple



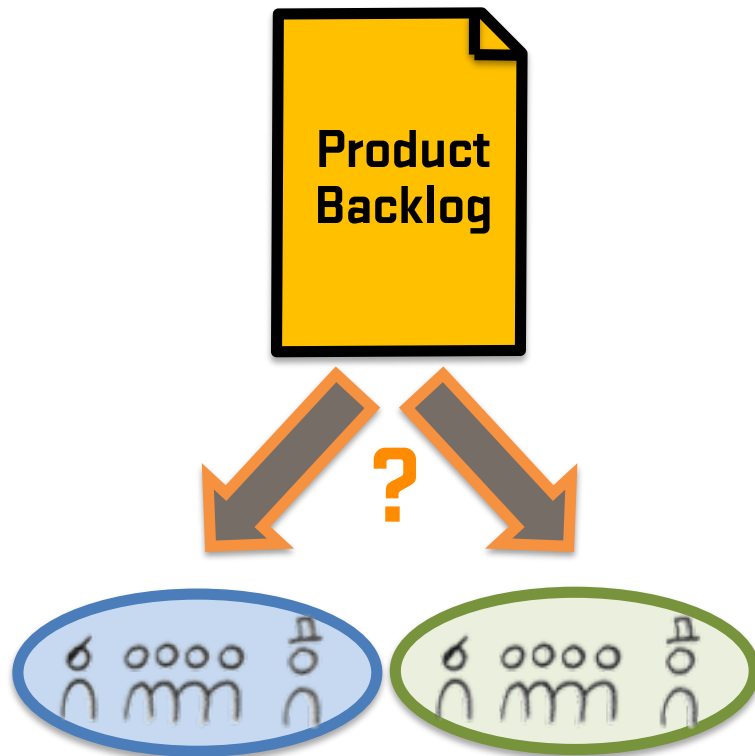
Scrum of Scrums (SoS)

WER?	Ziel?	Artefakt?
POs	Synchronisation Lieferung	Releaseplan/ Roadmap
SMs	Übergreifende Hindernisse	Impediment Backlogs
DevTeam Vertreter	Klärung technische Abhängigkeiten	ggf. Taskboard

Grow mature



Die Frage nach der Flexibilität...



Fachspezifische Feature Teams

- › Fokus
- › Domain-Know How
- › Leichte Backlog Item Zuordnung
- › Weniger Flexibilität

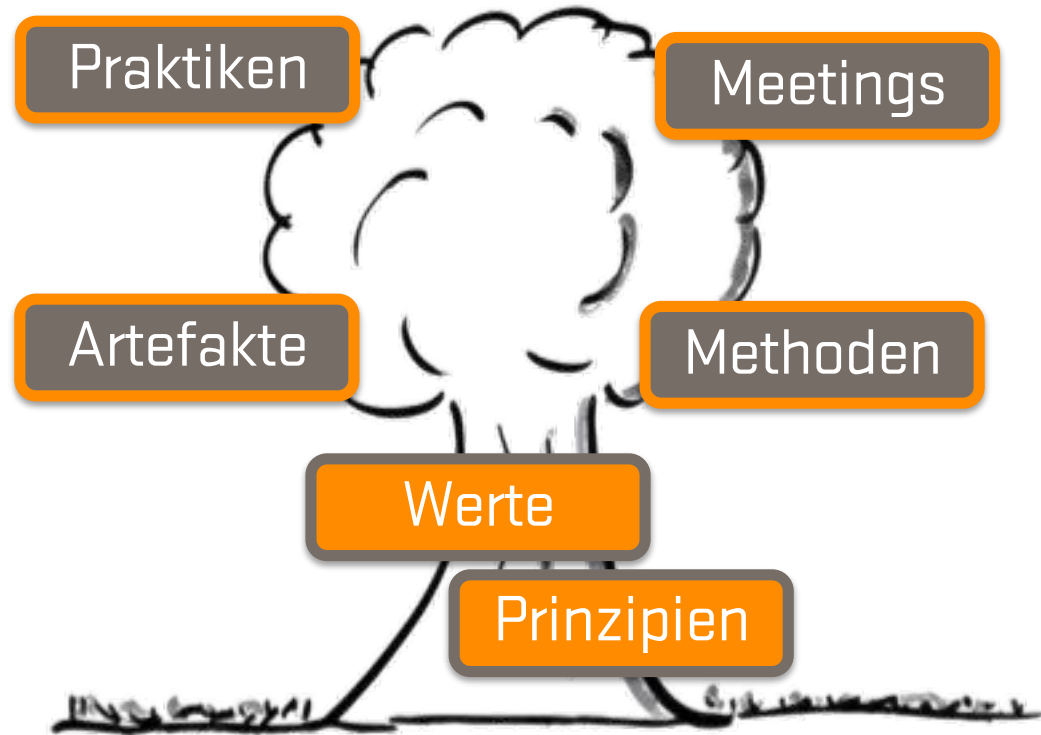
Flexible Feature Teams

- › Mehr Flexibilität & Fokus auf Priorisierung
- › Wissens-Sharing
- › Spätere Backlog Item Zuordnung (ggf. „Mehraufwand“)

A collection of paper boats, with one teal boat in the foreground and many white boats in the background. The boats are arranged in a line, receding into the distance. The teal boat is the most prominent, positioned in the lower right foreground. The white boats are scattered behind it, some in focus and some blurred, creating a sense of depth. The background is a plain, light-colored surface.

FÜHRUNG & WERTE

Werte, Prinzipien & Führung



@porteador @123rf.com, Space X [<https://youtu.be/GhaD8X1o0J4>]

6 Themenfelder der Skalierung





BORIS GLOGER[®]



SlideShare

