



boris**gloger** consulting GmbH

Venture Capital Driven Projects

Die Zukunft des PMs als Start-up-Inkubator?

PM Forum 2018 Nürnberg, 23.10.2018

Christoph Schmiedinger

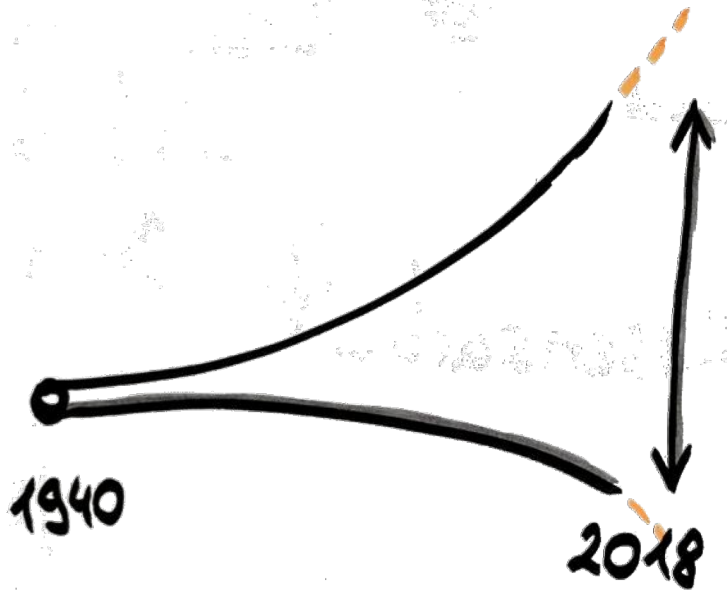


@cschmiedinger

SELBST SICHER ZUM ERFOLG

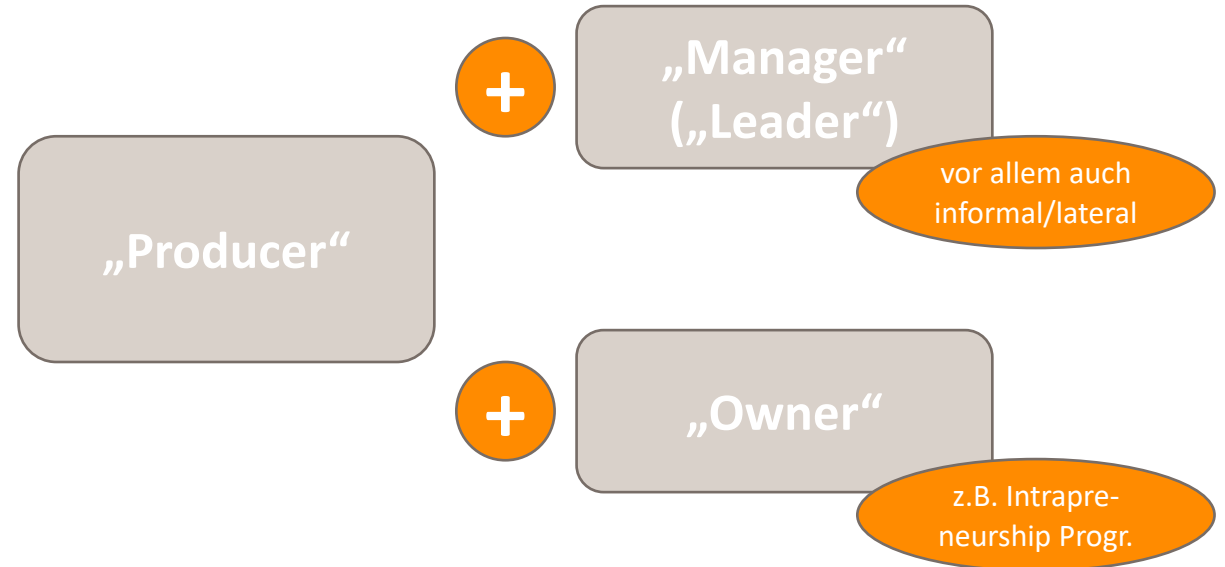


Wissensarbeit als Treiber der Veränderung

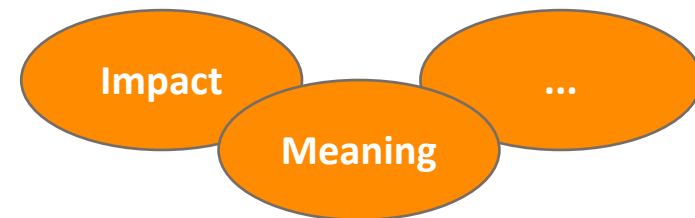


Wissensarbeit als Standard der Wertschöpfung von Unternehmen

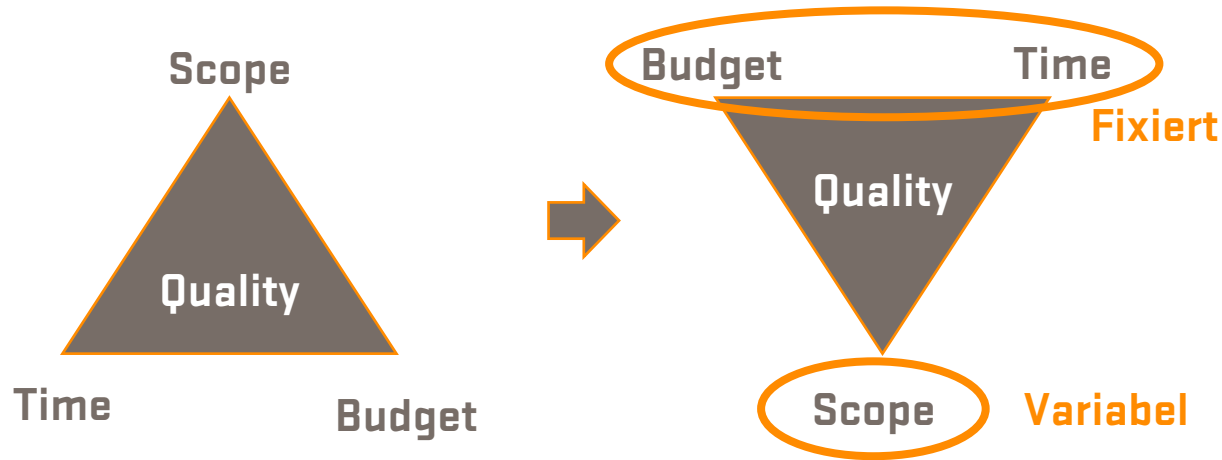
Sich ändernde Anforderungen der Arbeitnehmer



Professional Service Firm Gedanken als zunehmende Erwartung an die Mitarbeiter



Volatile Umwelt



PRODUCT TO GAIN 50 MILLION USERS:

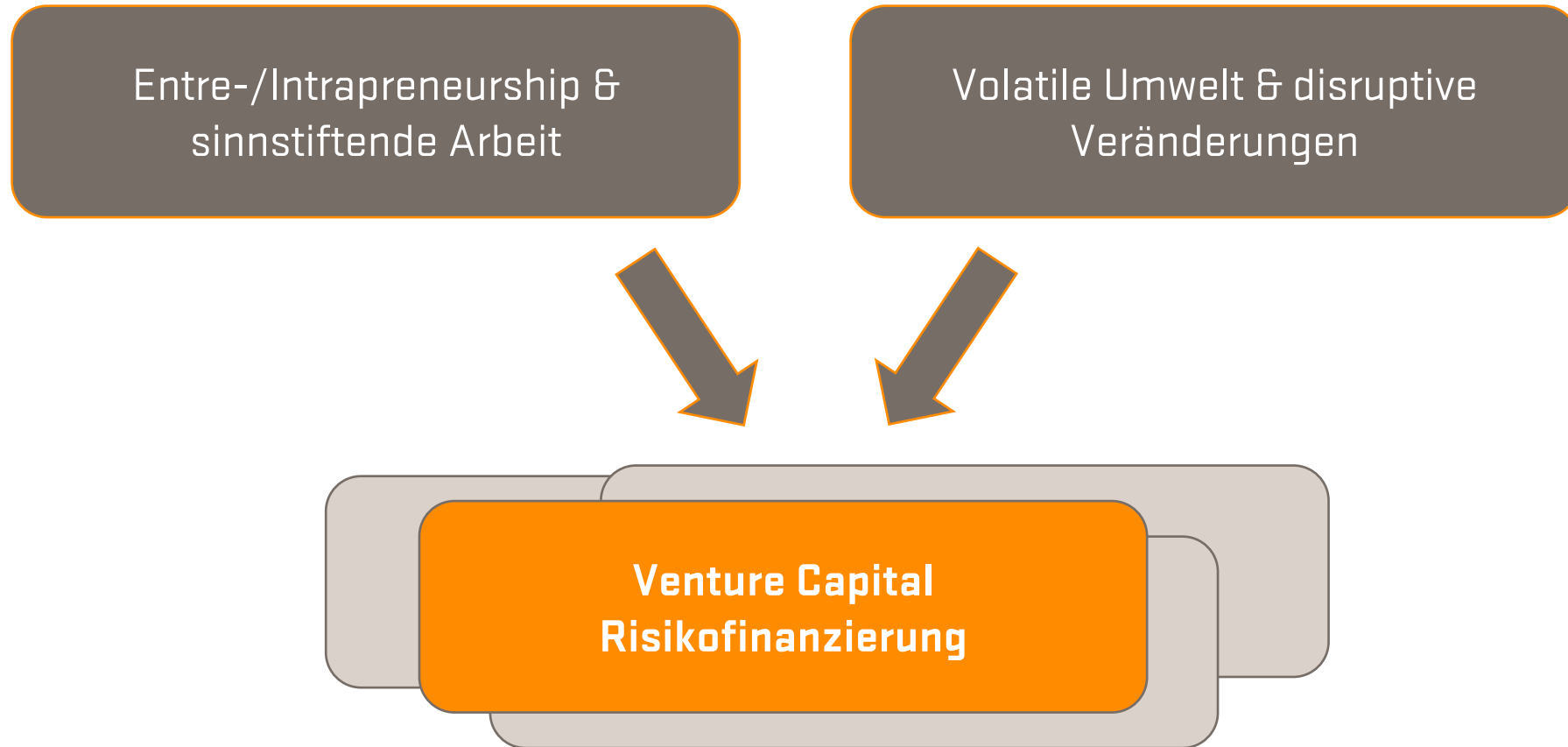
Airlines	Automobiles	Telephone	Electricity	Credit Card	Television	ATM	
68yrs	62yrs	50yrs	46yrs	28yrs	22yrs	18yrs	
Computer	Cell Phone	Internet	iPods	Youtube	Facebook	Twitter	Pokémon Go
14yrs	12yrs	7yrs	4yrs	4yrs	3yrs	2yrs	19 days

The Standish Group:

“We have seen many projects that meet the triple constraints of OnTime, OnBudget, and OnTarget, but the customer was not satisfied with the outcome.”

Quelle: CHAOS Report 2015, The Standish Group

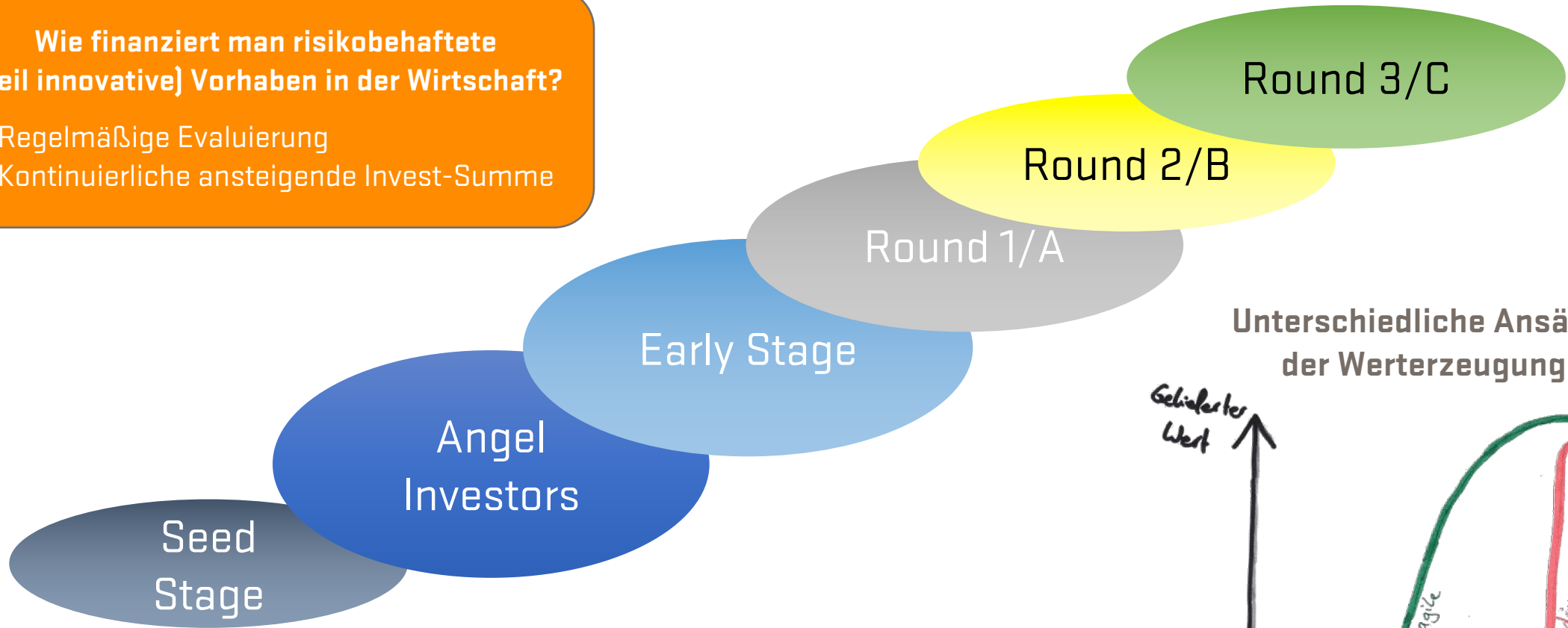
Venture Capital Risikofinanzierung als logische Konsequenz?



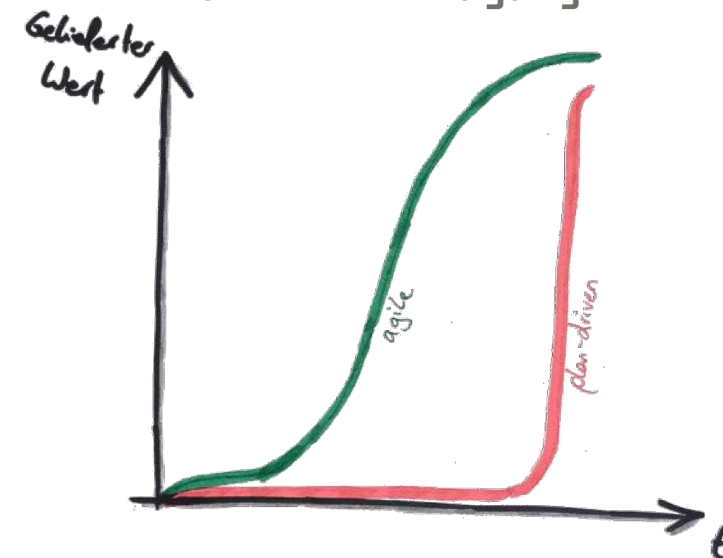
Start-up Seeding Rounds

Wie finanziert man risikobehaftete
(weil innovative) Vorhaben in der Wirtschaft?

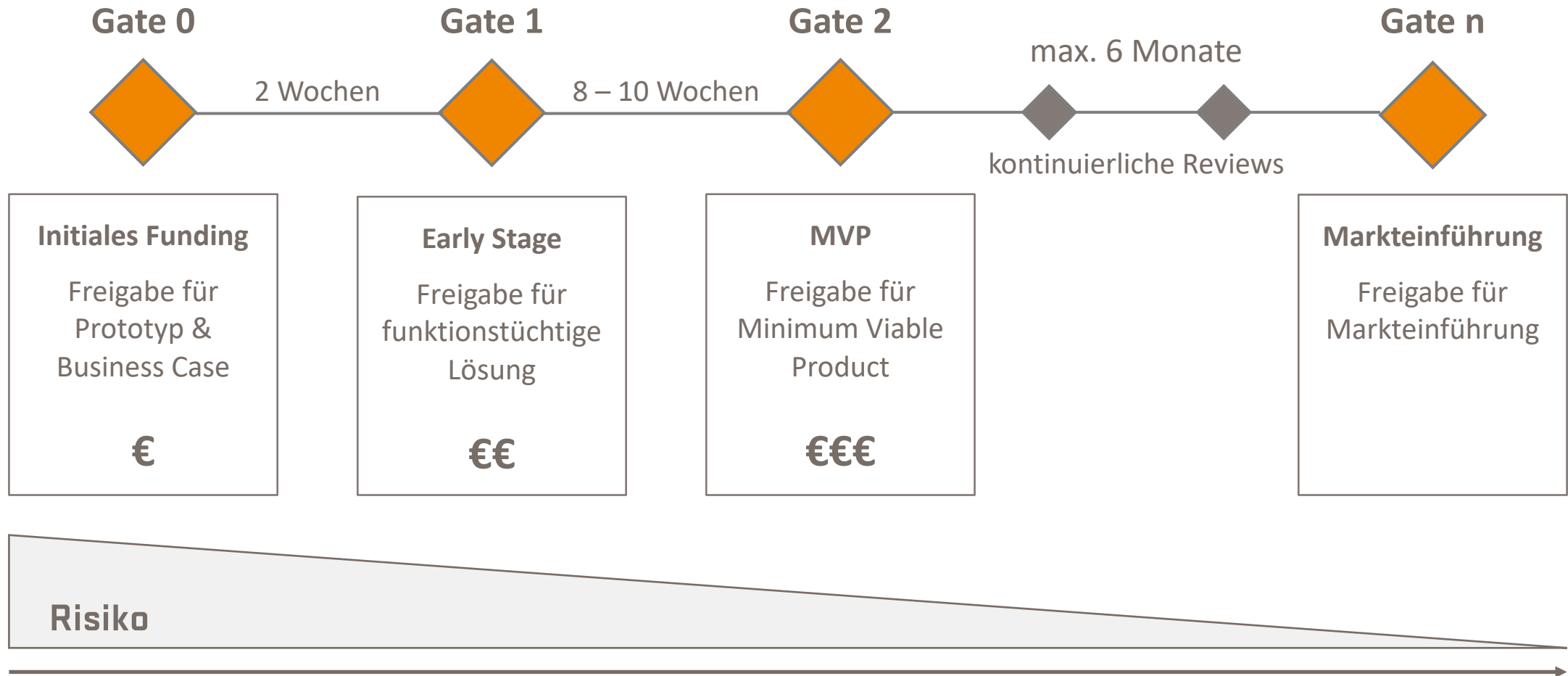
- Regelmäßige Evaluierung
- Kontinuierliche ansteigende Invest-Summe



Unterschiedliche Ansätze
der Werteszeugung



Venture Capital Stage Gate Prozess

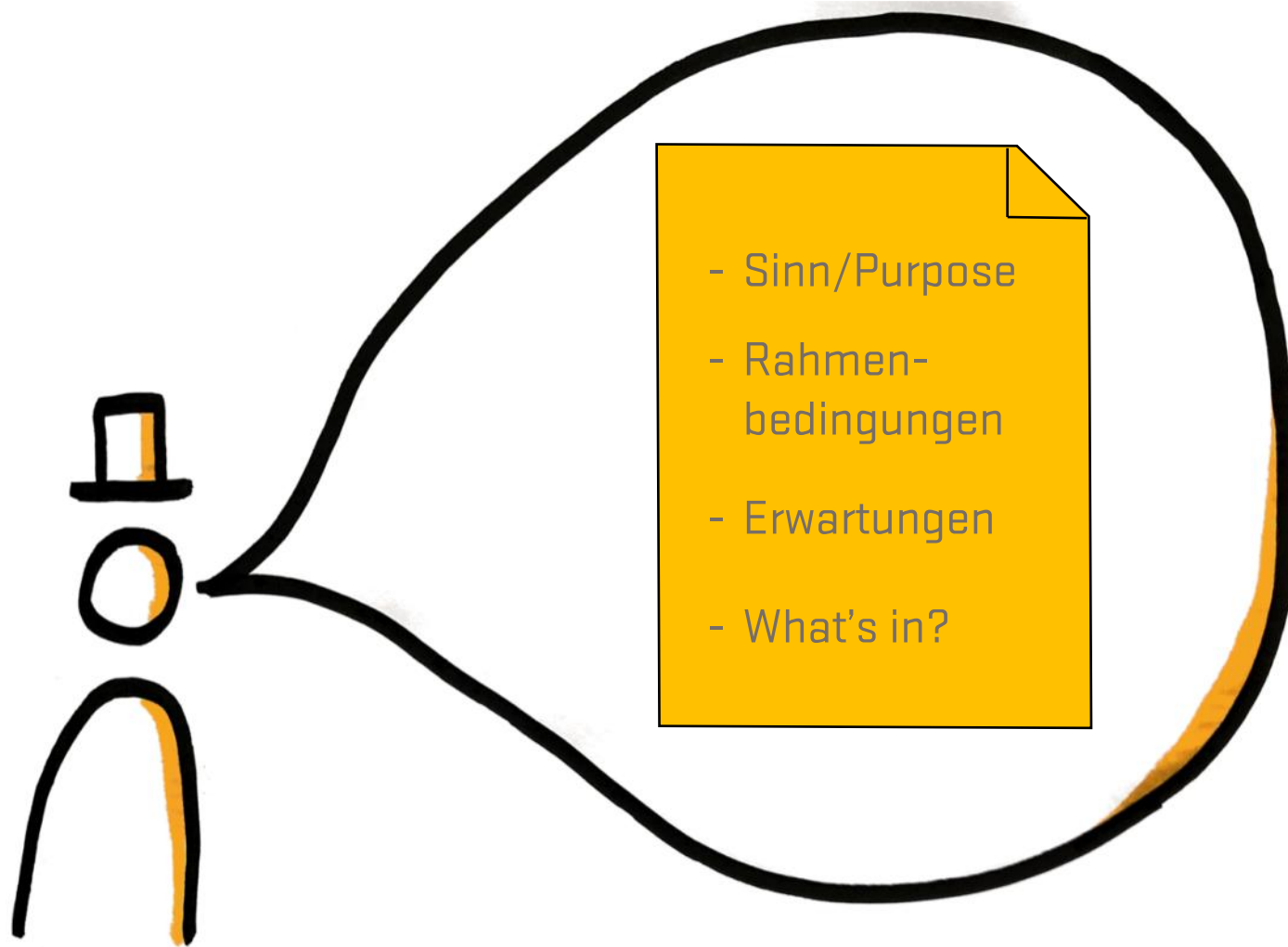


It fuels the change of the ...



@convisum @123rf.com

Einladung zur Mission



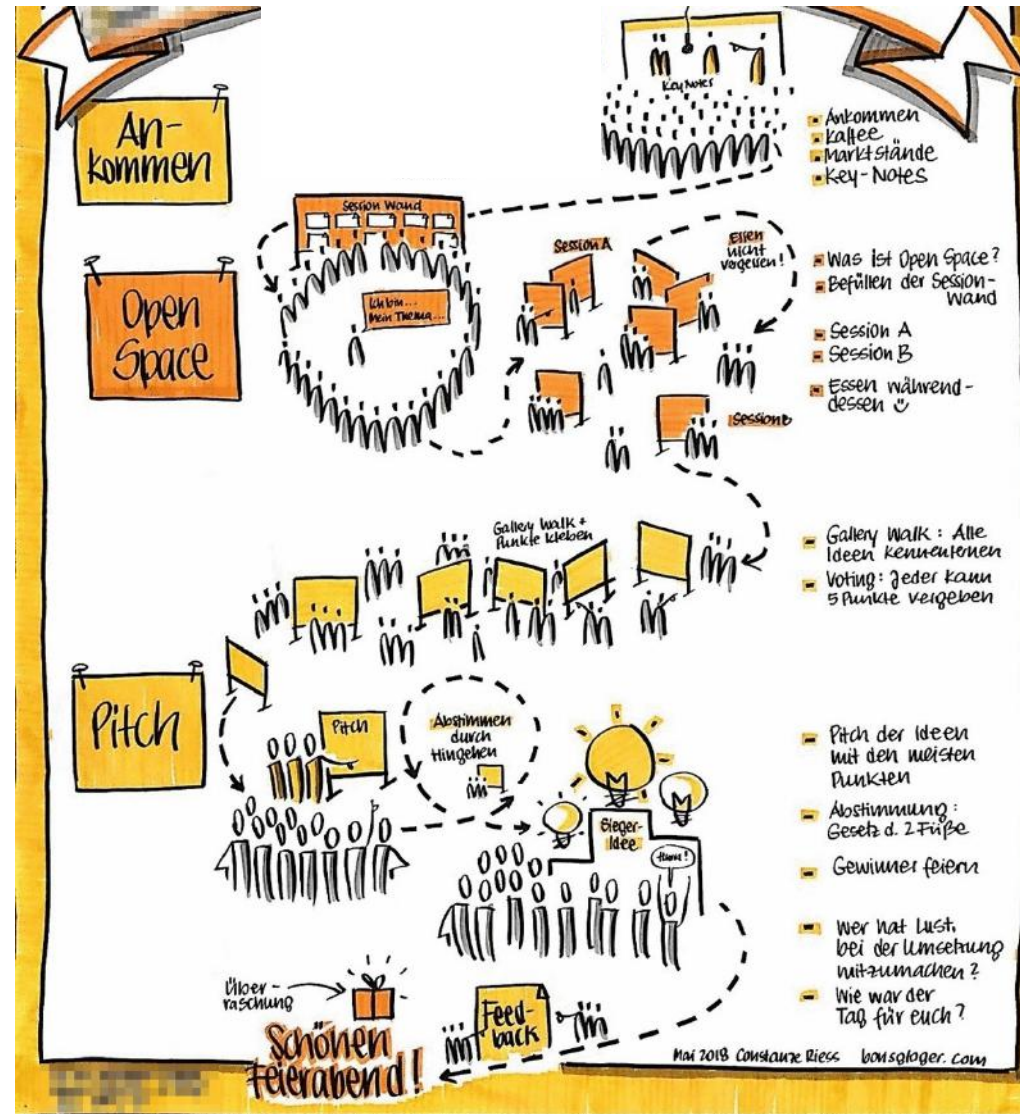
E. Shackleton



Elon Musk

@miro3d @123rf.com

Pitching Event als Start



Building prototypes & getting customer feedback to convince investors



Quelle: Nordstrom Innovation Lab / <https://youtu.be/szrDezLyQHY>

Was planen wir mit dem neuen Investment?

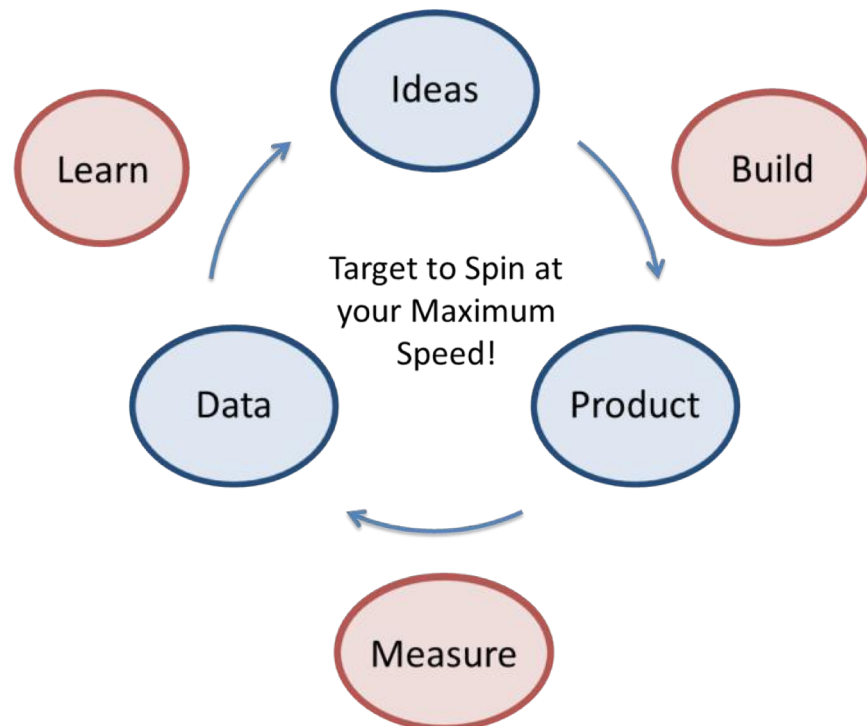
... und damit meinen wir nicht nur eine lange Liste von Features

1. Was wurde **erreicht**?
2. Wie war das **Feedback**?
3. Was wird daraus für die Zukunft **abgeleitet**?
4. Welche **Rückmeldungen** wollen wir in der nächsten Verprobung erzeugen?
5. Was für einen **Finanzierungsbedarf** gibt es?
6. Was soll mit diesem Geld **konkret umgesetzt** werden?



Pivoting is not only an option!

Lean Startup



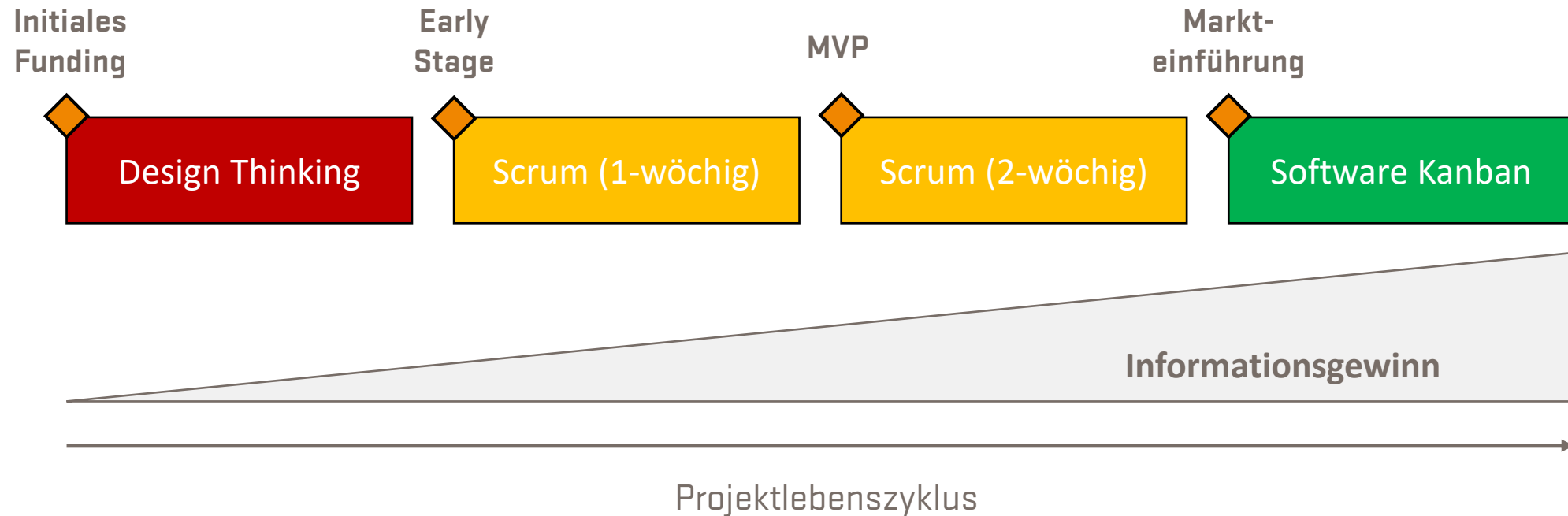
“Pivoting represents some of the best methodology that the Valley has invented. Starting something, determining it’s not working, and then leveraging aspects of that technology is extremely powerful.”

Venture capitalist Tony Conrad

„Kannibalisiere dich selbst, bevor es jemand anderer tut!“

Der Methodenmix macht's!

Bsp. Entwicklung eines innovativen Produkts



T-shaped Projekt Managers

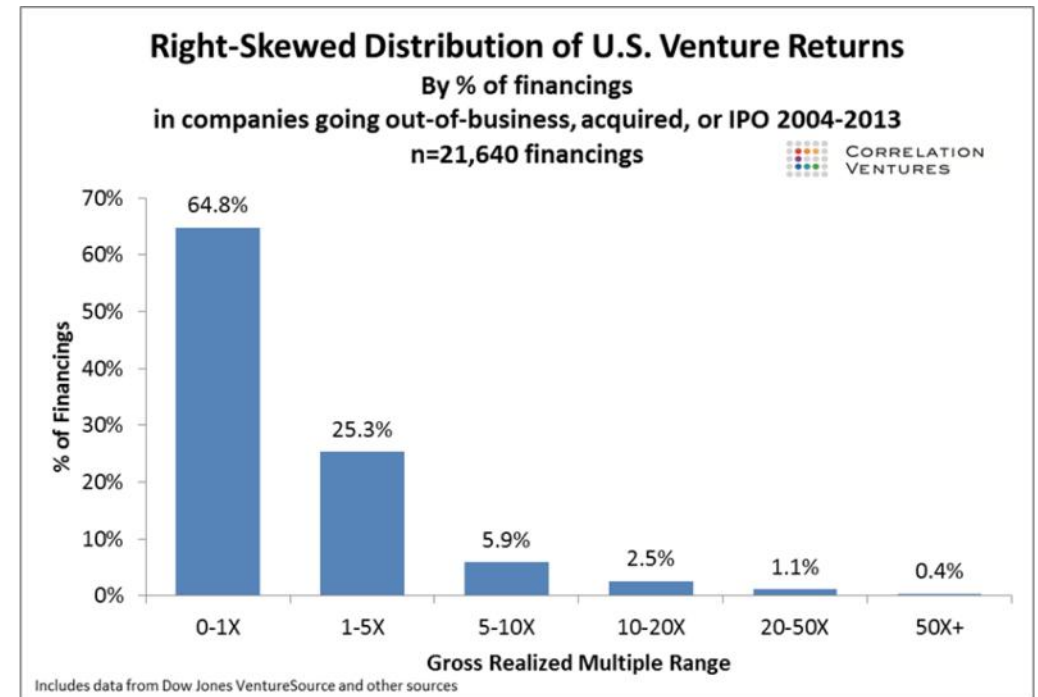
Breites Wissen um
Methodenbausteine für jegliche
Phase eines Projektes

- Hinzuziehen von Experten (z.B. ScrumMaster) falls notwendig



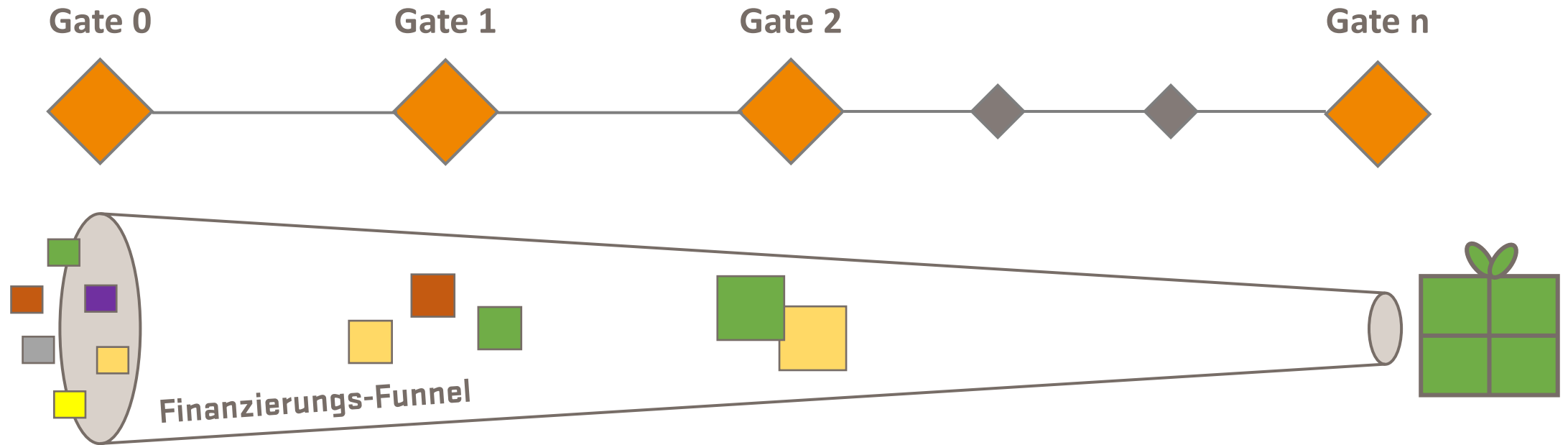
Rolle der Investoren

- Entscheidendste Frage: Lohnt sich ein weiteres Investment?
 - In das Produkt/die Lösung? In die Mannschaft?
- Projekte müssen auch abgebrochen werden!



@nito500 @123rf.com

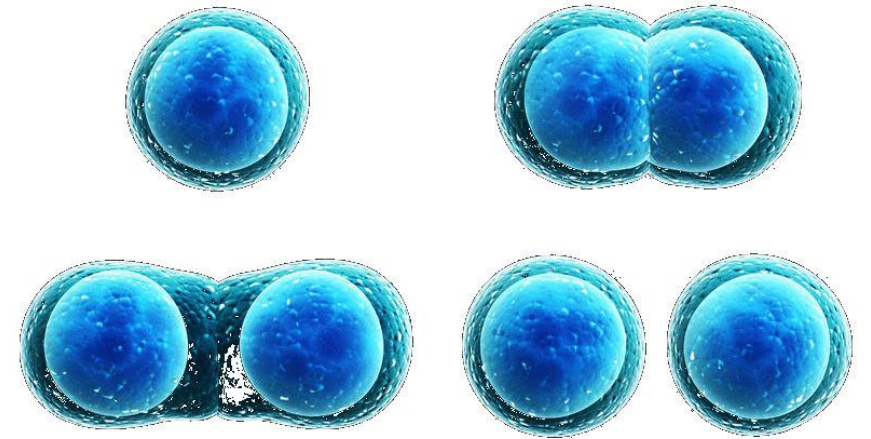
Portfolio-Fragestellungen



3M-Regel: 30% des Umsatzes mit neuen Produkten (nicht älter als 3 Jahre)

JA zu Projekten – NEIN zur unkontrollierten Übergabe in die Linie

- Temporäre Auseinandersetzung mit etwas Neuem
 - Präferenz für leichtgewichtige Ansätzen
- Fixe Zuteilung von Teammitgliedern
 - Keine große Varianz in Zuordnungen (z.B. 20, 50 und 90%)
- Weitere Betreuung über Lifecycle der Initiative durch Großteil des Projektteams
- Andere Teammitglieder wieder zurück in die Linie oder in neue Projekte
 - Cross-pollination des Wissens



Quick-Check

- ✓ **Nutzung** des **Venture Capital Finanzierungs-Mindsets & -Prozess** für innovative und risikobehaftete Projekte im eigenen Unternehmen
- ✓ **Schrittweise Freigabe** von zunehmenden **Investitionssummen** bei **abnehmendem Risiko** des Totalausfalls
- ✓ Fokussierung auf **schnelle Verprobung** von ersten **Arbeitsergebnissen** (z.B. durch Prototyping) mit echten Endanwendern bzw. Betroffenen
- ✓ Prozess als **Puzzlestein** für **kulturelle Veränderung** hin zu einem digitalen modernen Unternehmen
- ✓ Bei den weiteren Finanzierungsrunden ist das sog. **Pivoting** nicht nur eine Option, sondern sollte **aktiv hinterfragt** werden
- ✓ **Unterschiedliche Phasen** benötigen **unterschiedliche Methoden** – Projektleiter müssen Methodenexperten mit einem weiten Spektrum werden
- ✓ **Projekte müssen** auch „sterben“ – nicht alle dürfen bis zum Ende durchfinanziert werden
- ✓ **JA** zu **Projekten** – **NEIN** zur **unkontrollierten Übergabe** in die Linie



BORIS GLOGER[®]



SlideShare

