



boris**g**loger consulting GmbH

Die Rolle des Projektmanagements in der modernen Organisation

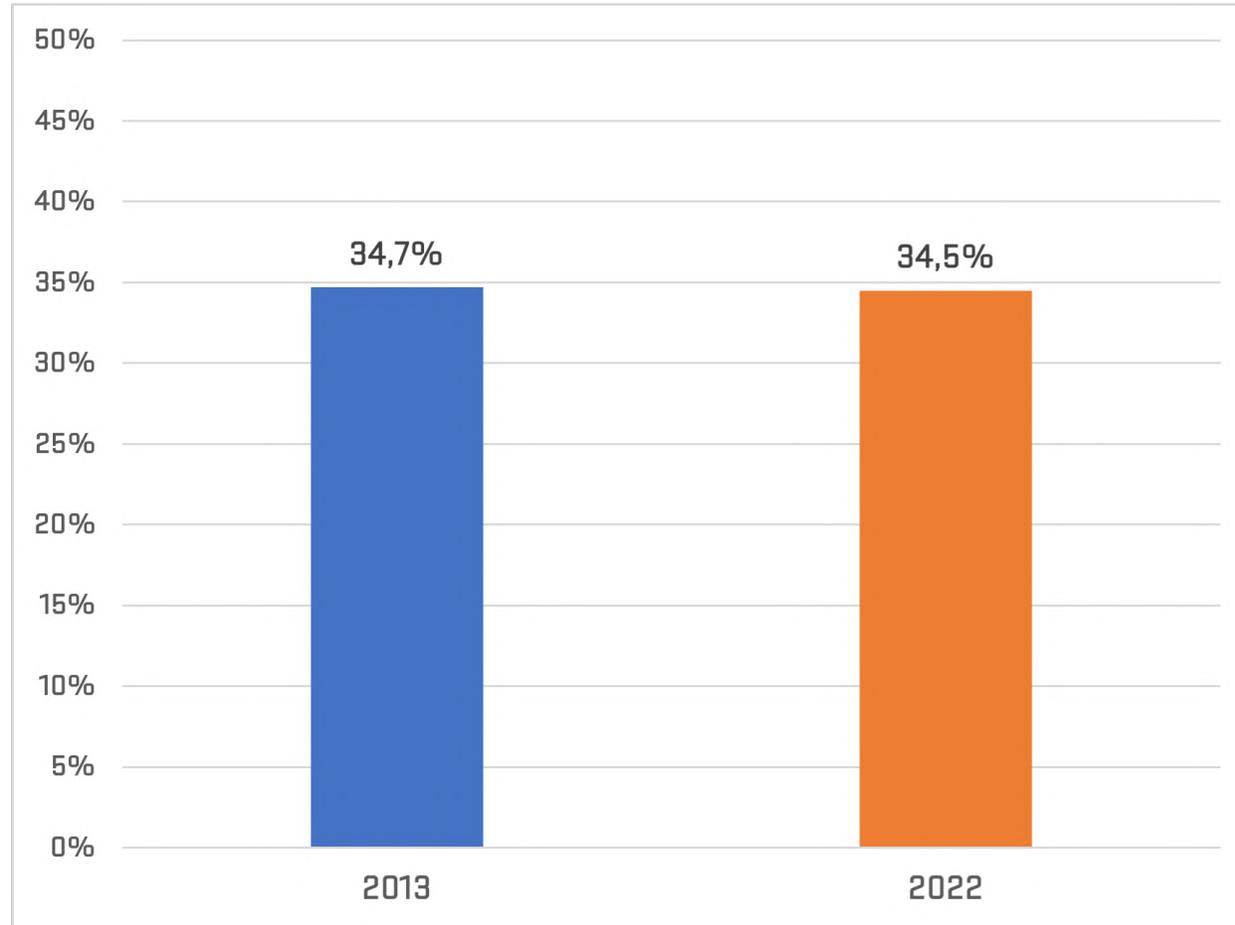
PM Forum Digital, 09.11.2023





Projektmanagement wurde die letzten Jahre immer schon mal wieder totgesagt...

Fakt ist: auch heute ist Projektmanagement ein zentraler Teil der Arbeit



Quelle: Studie „Projektifizierung 2.0“ der GPM (2023)



Fakt ist: Organisationen haben sich verändert und müssen sich weiter verändern!



Doch was ist die Zukunft des Projektmanagements?

3 Szenarien für die Zukunft

Szenario 1

„Die produkt- und lösungsorientierte Organisation“

Szenario 2

„Die hybride Organisation“

Szenario 3

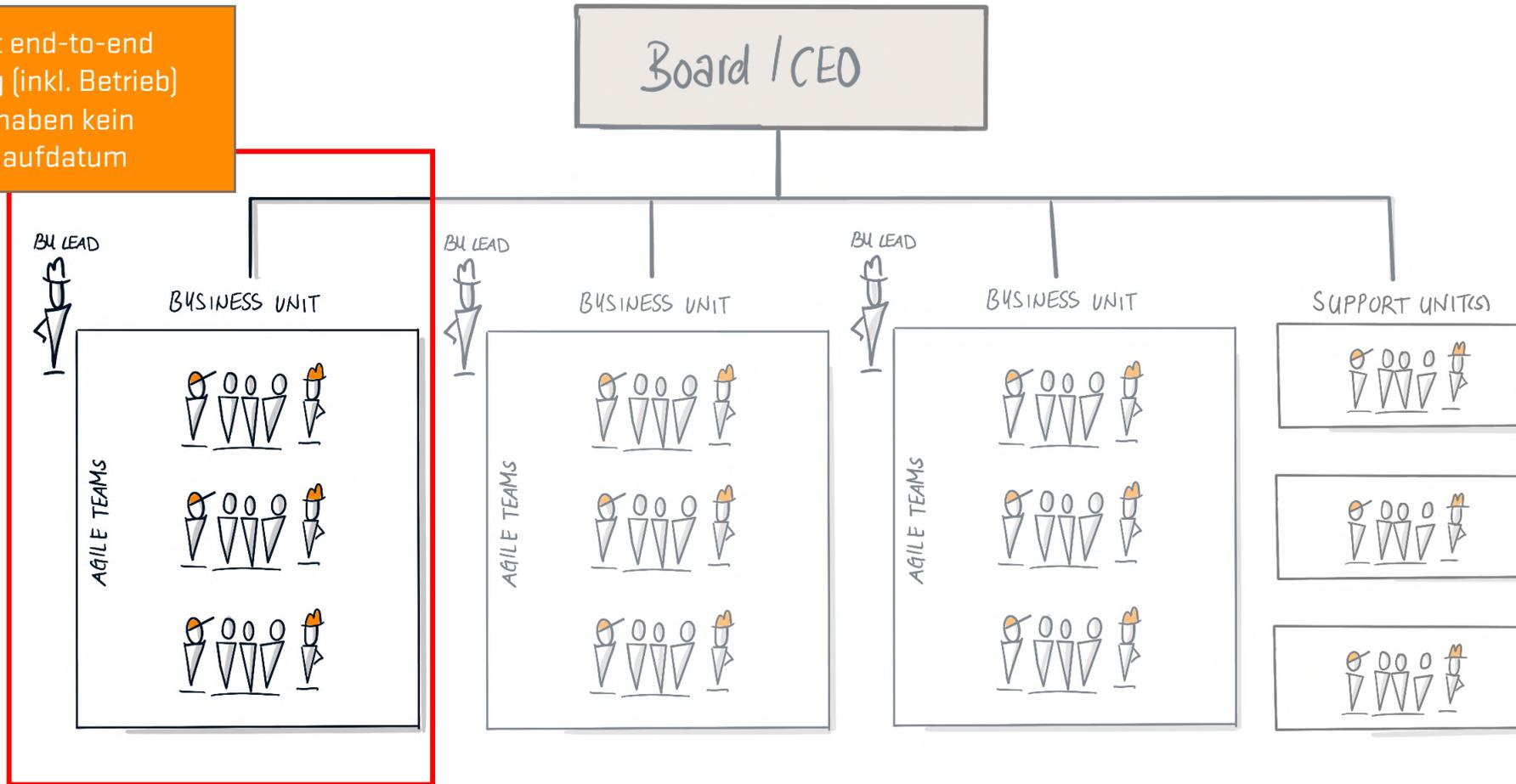
„Die moderne projektorientierte Organisation“

Sehr selektiver Einsatz von Projektmanagement

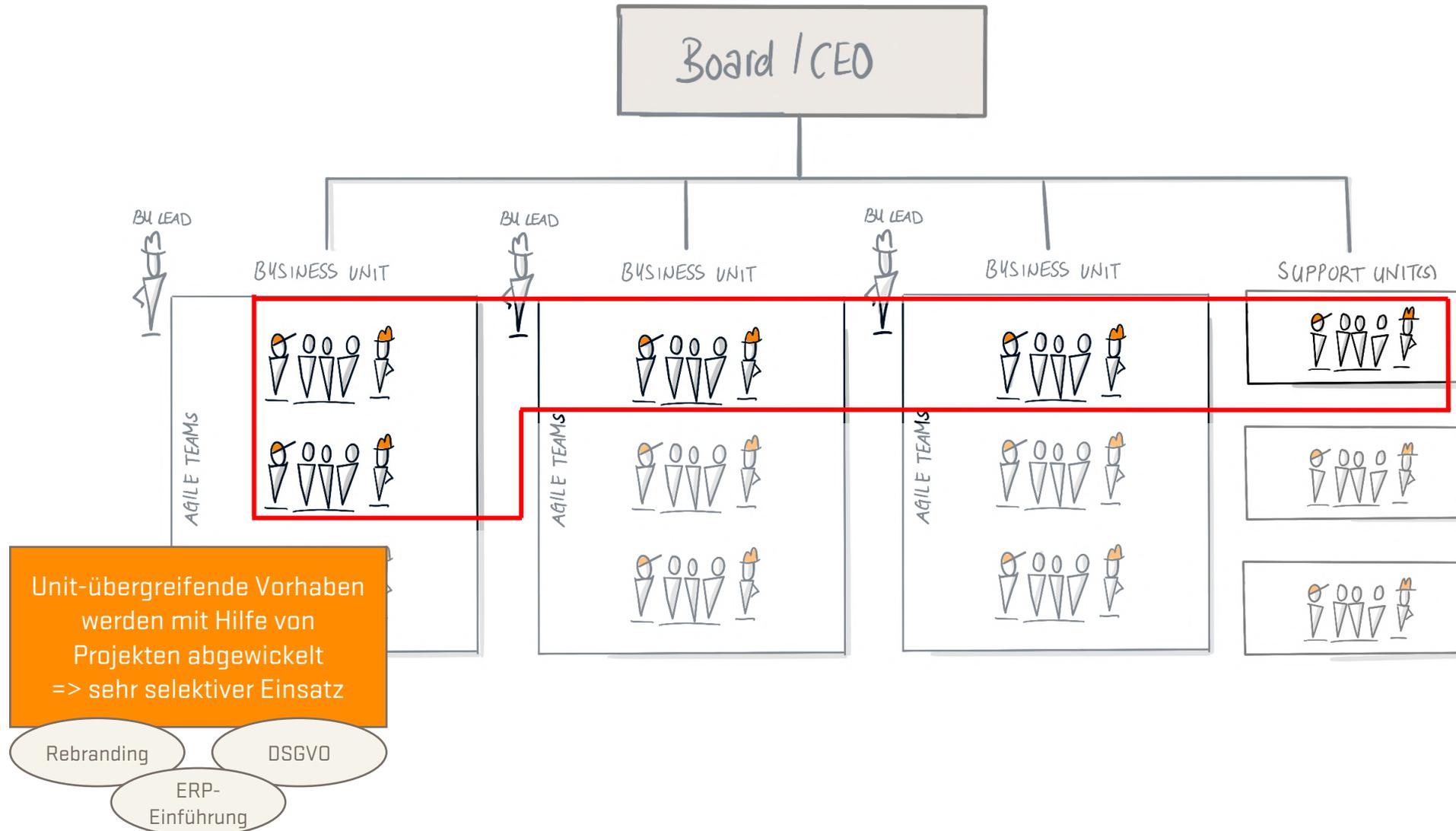
Projektorientierte Organisation

Szenario 1 – „Die produkt- und lösungsorientierte Organisation“

Bereiche mit end-to-end Verantwortung (inkl. Betrieb)
=> Teams haben kein „fixes“ Ablaufdatum



Szenario 1 – „Die produkt- und lösungsorientierte Organisation“





Die Rolle des Dirigenten – Nutzung eines “leichtgewichtigen“ Projektmanagements

Szenario 1 – „Die produkt- und lösungsorientierte Organisation“

Hilfsmittel: Obeya Room

Performance Wall

| APs | KPIs | Themes |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| AP 1 | <ul style="list-style-type: none"> KPI 1 KPI 2 KPI 3 | <ul style="list-style-type: none"> Theme 1 Theme 2 |
| AP 2 | <ul style="list-style-type: none"> KPI 1 KPI 2 KPI 3 | <ul style="list-style-type: none"> Theme 1 Theme 2 |
| AP 3 | <ul style="list-style-type: none"> KPI 1 KPI 2 | <ul style="list-style-type: none"> Theme 1 Theme 2 Theme 3 |
| AP 4 | <ul style="list-style-type: none"> KPI 1 KPI 2 KPI 3 | <ul style="list-style-type: none"> Theme 1 Theme 2 |
| AP 5 | <ul style="list-style-type: none"> KPI 1 KPI 2 | <ul style="list-style-type: none"> Theme 1 Theme 2 Theme 3 |

Portfolio Wall

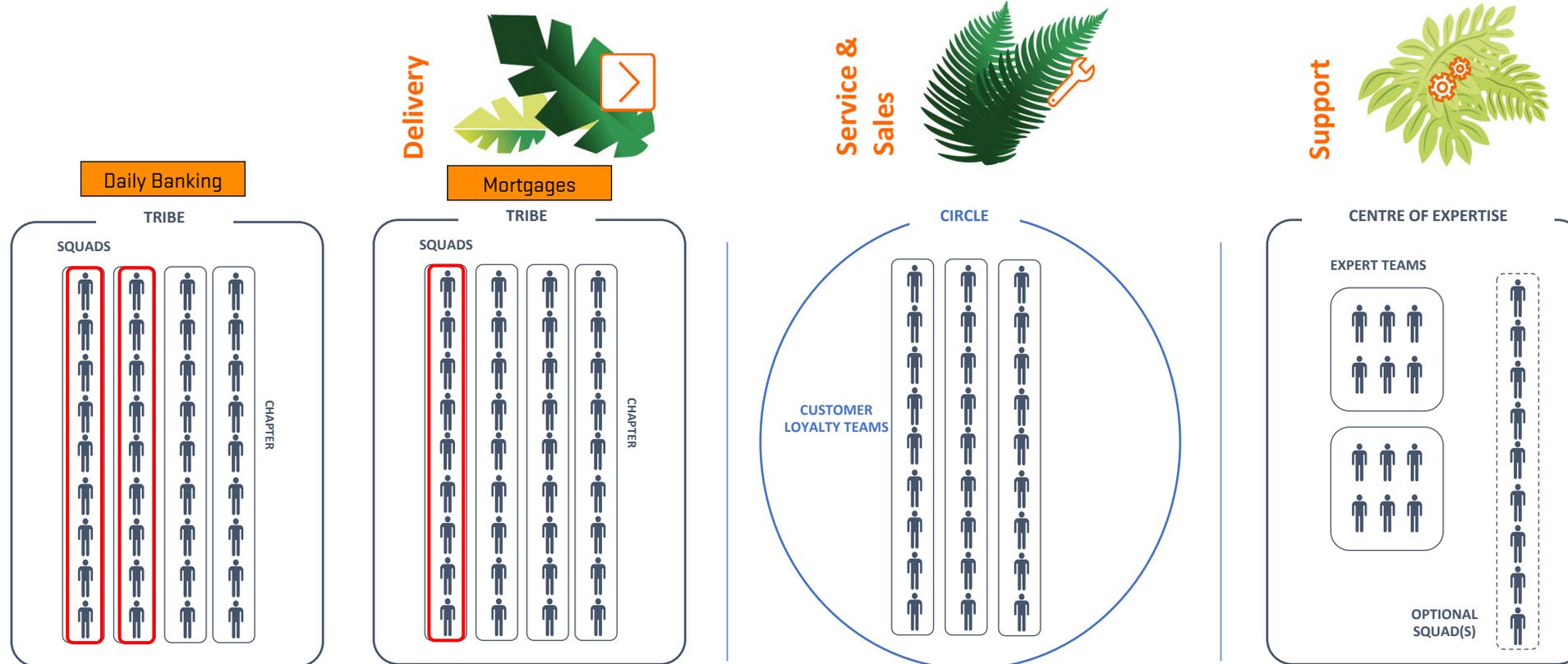
| Juli | August | September | Q4 |
|------|--------|-----------|----|
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |

| | | | | |
|---------|--------|---------|--------|-------------|
| Feature | Team A | Feature | Team C | Impediment |
| Feature | Team B | Feature | Team D | Verzögerung |

- Regelmäßige Zusammenkünfte entlang des Boards
- Nutzung von weiteren agilen Praktiken wie bspw. Start Policies

Szenario 1 – „Die produkt- und lösungsorientierte Organisation“

Case: ING



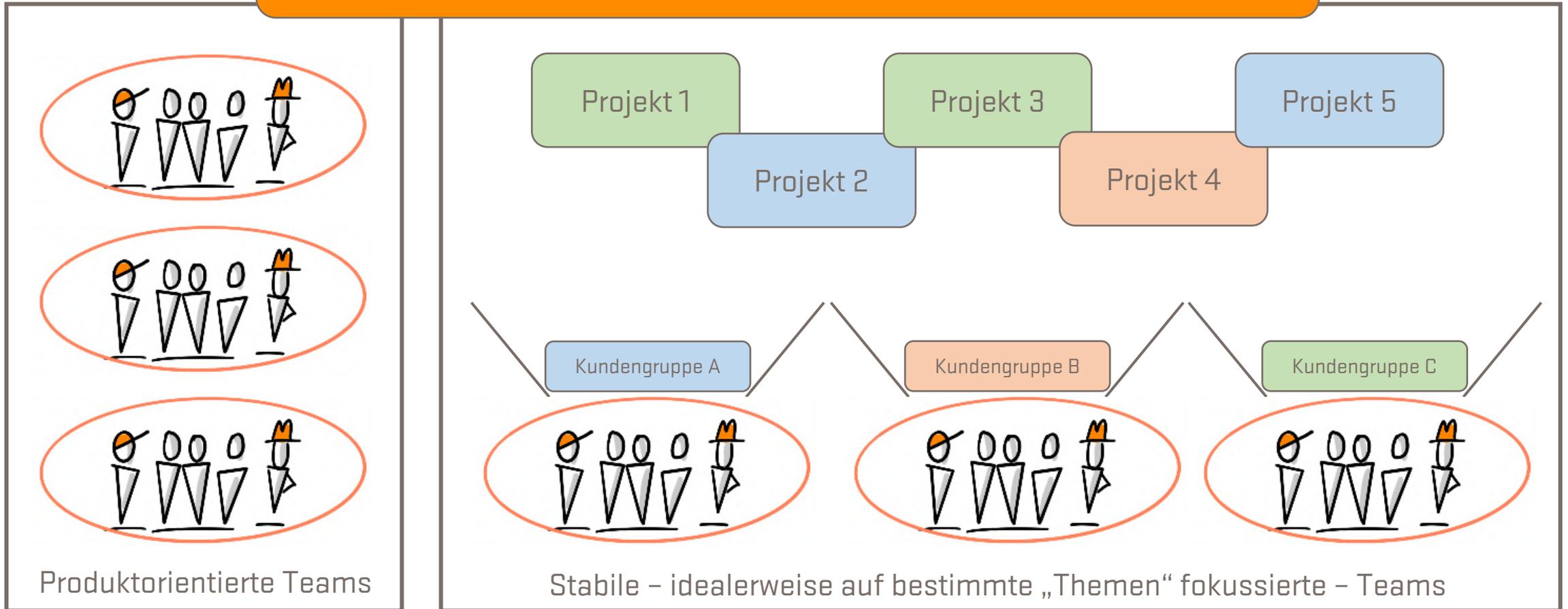
Projekt „Rebranding“

Szenario 1 – „Die produkt- und lösungsorientierte Organisation“

- Interessant für Organisationen mit Produkt und Lösungsfokus
- Abschaffen des Projekts als reines Vehikel zur Budgetbeschaffung
- Großer Vorteil der end-to-end Verantwortung über gesamten Lifecycle
- Stabile Teams als Säulen der Produktivität

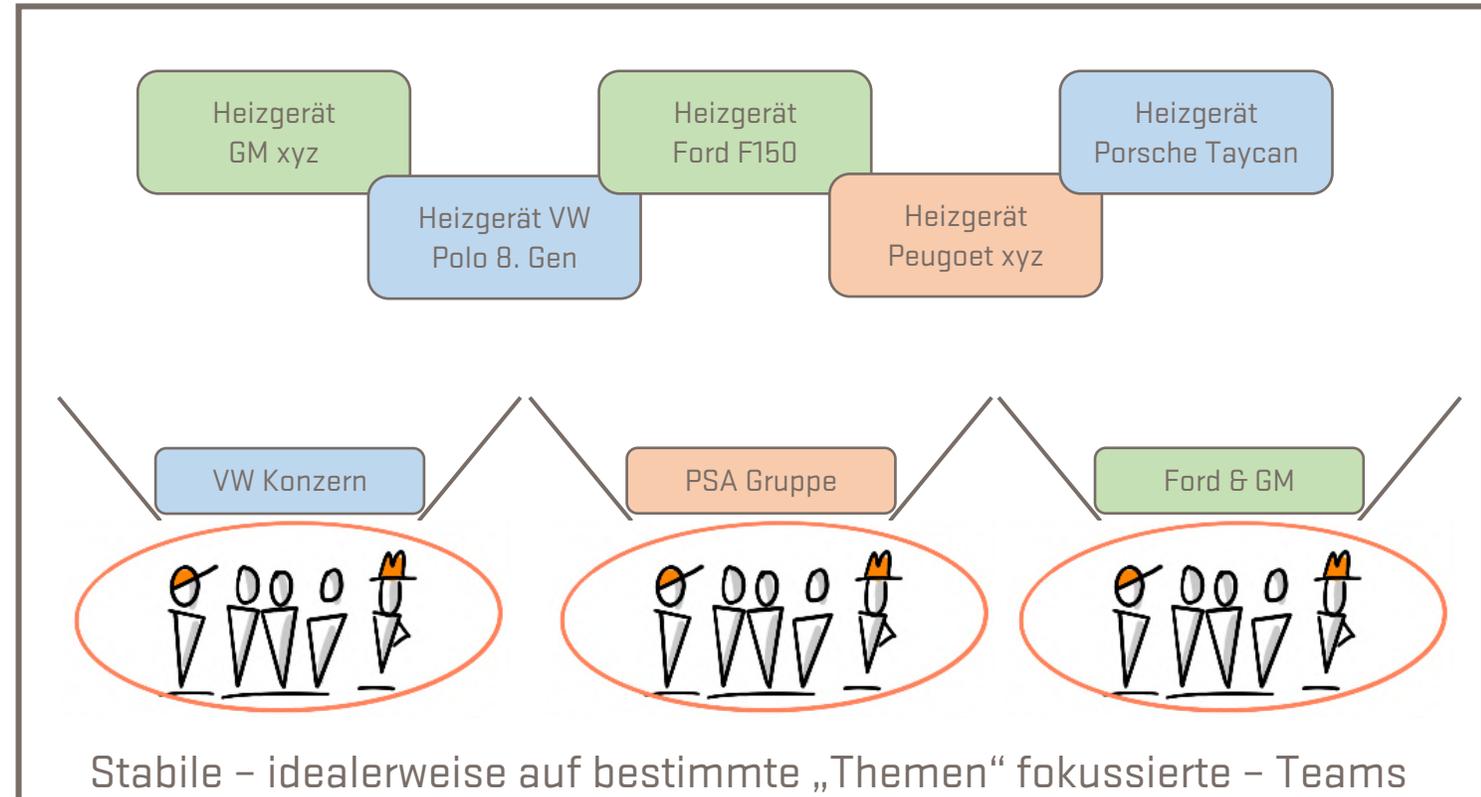
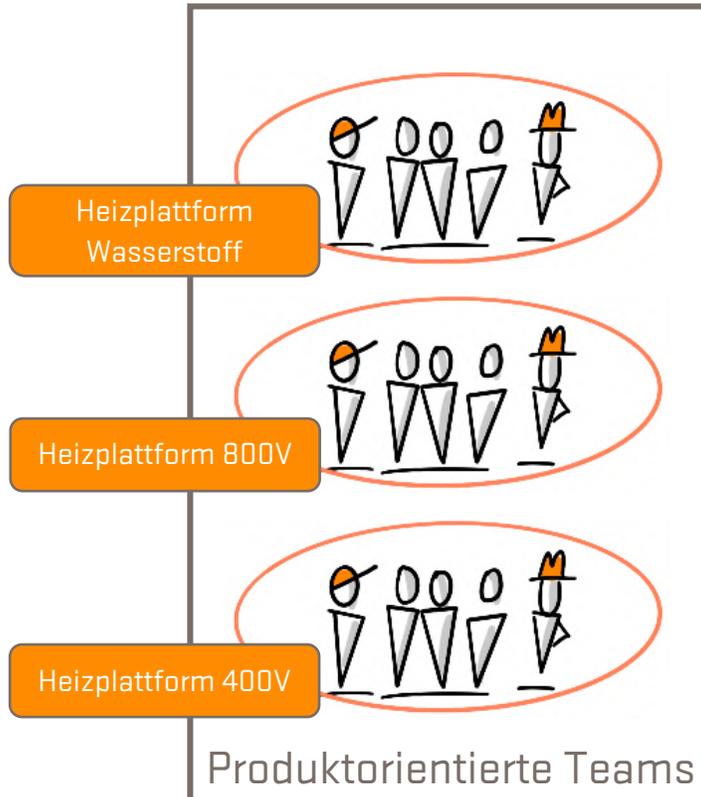
Szenario 2 - „Die hybride Organisation“

Prinzip: „Move work to teams“



Szenario 2 - „Die hybride Organisation“

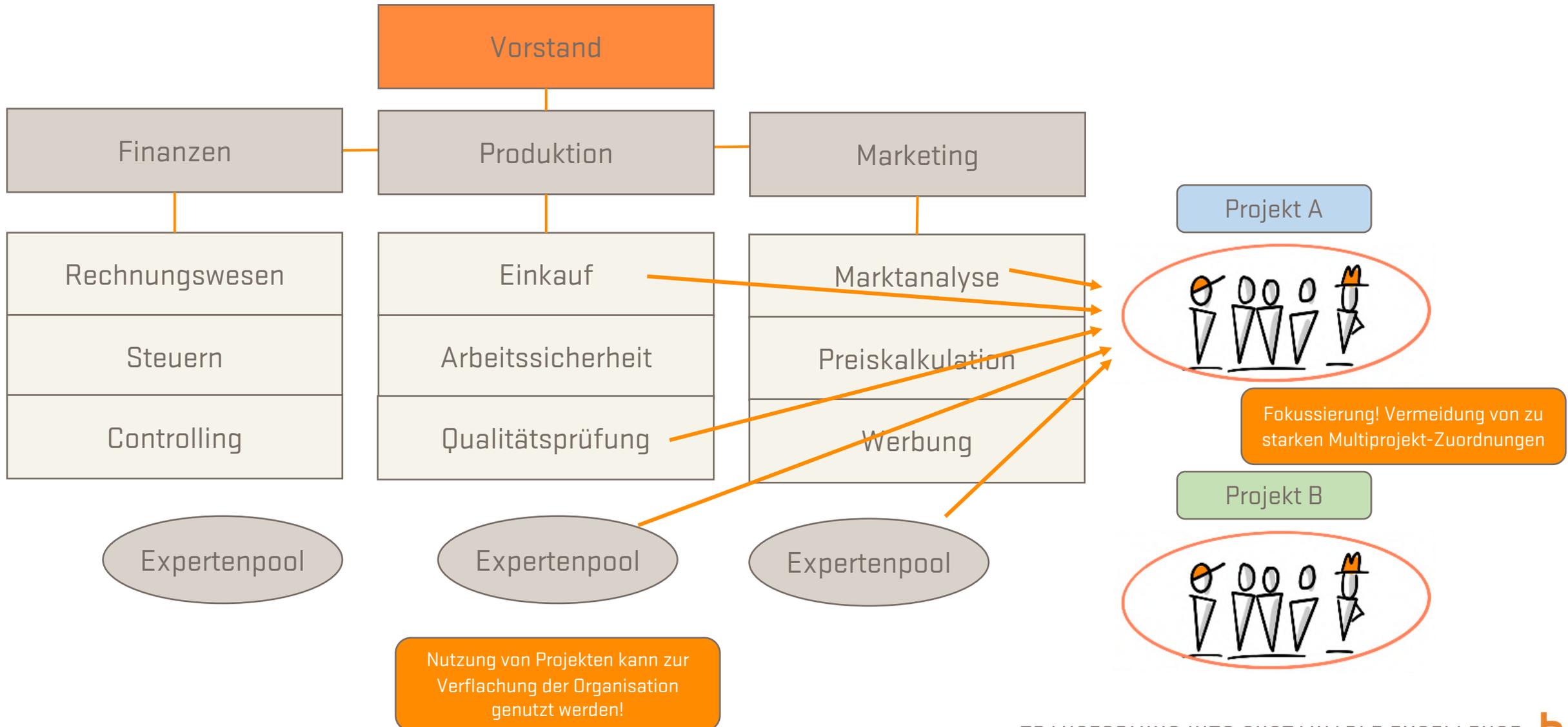
Case: Webasto



Szenario 2 – „Die hybride Organisation“

- Interessant für Organisationen, bei denen das Managen eines Kunden bzw. eines Kundenauftrags großer Bestandteil des PMs ist
- Notwendigkeit der temporären Durchführung durch z.B. zeitlich begrenzte Kundenaufträge
- Nutzung des Vorteils von stabilen Teams als Säulen der Produktivität
- Nutzung der damit verbundenen gestärkten end-to-end Verantwortung
- „Matrixorganisation“/Doppelte Strukturen als Nachteil

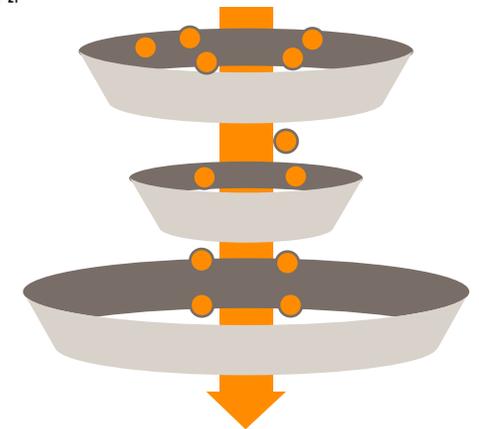
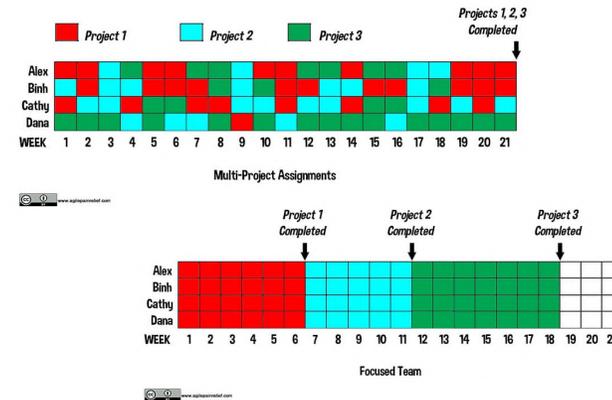
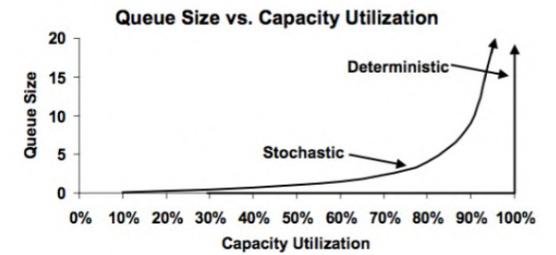
Szenario 3 – „Die moderne projektorientierte Organisation“



Szenario 3 – „Die moderne projektorientierte Organisation“

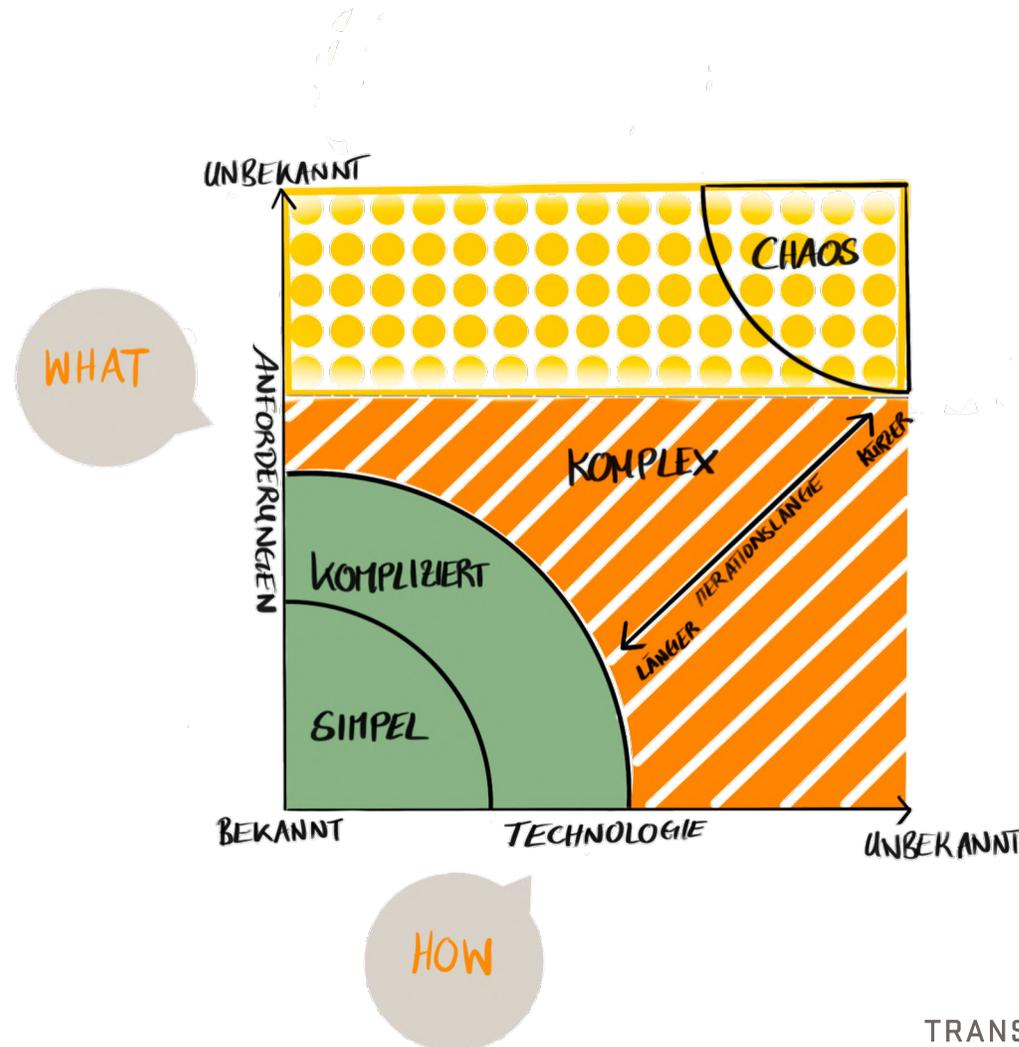
Beachtung von Ansätzen aus der Engpasstheorie:

- Erhöhte Durchlaufzeit bei hohem Work-in-Progress
- Rüstkosten für Task-Switching von stark eingesetzten Experten
- Optimale „Versorgung“ von Engpässen
- Stringentes Management der Warteschlange



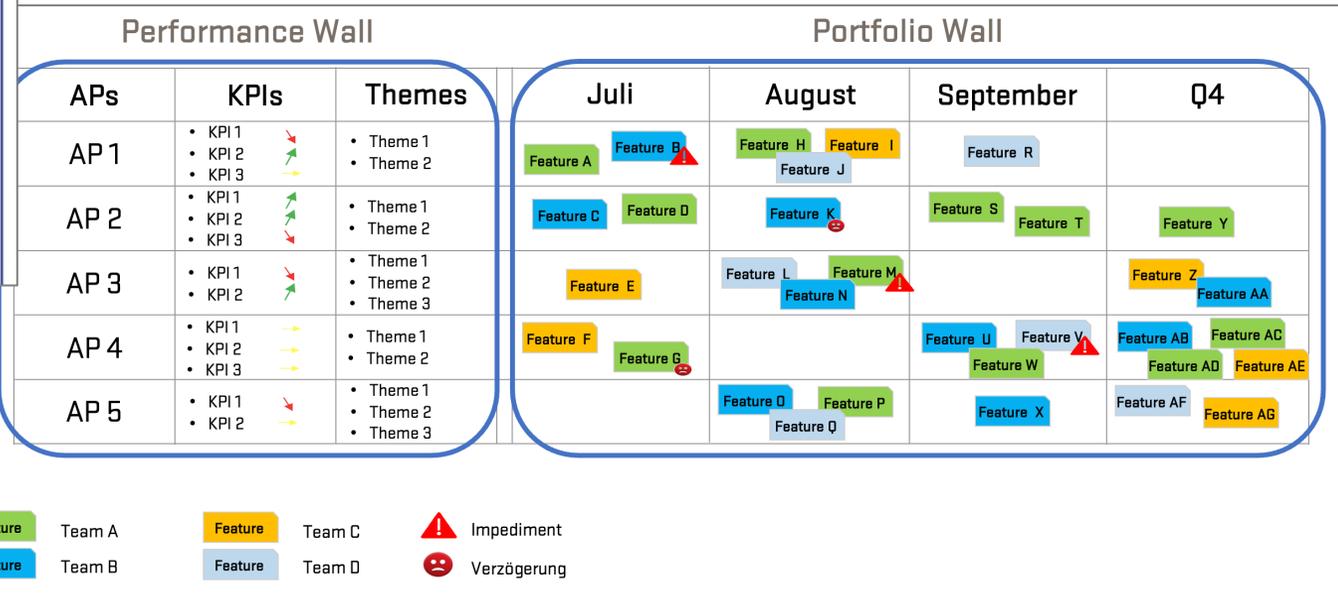
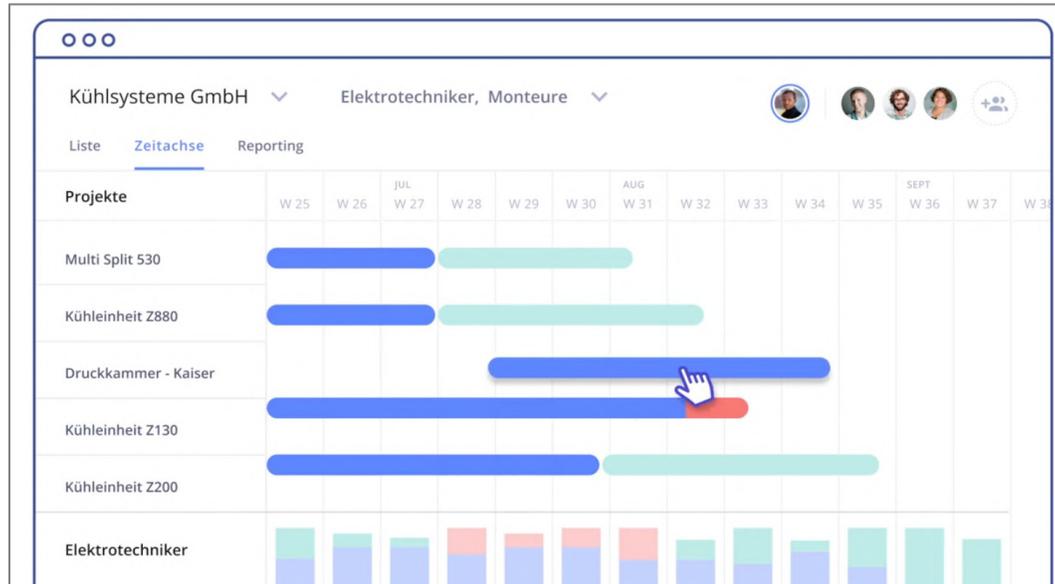
Szenario 3 – „Die moderne projektorientierte Organisation“

Flexible Nutzung verschiedener Methoden je nach Art des Projekts:



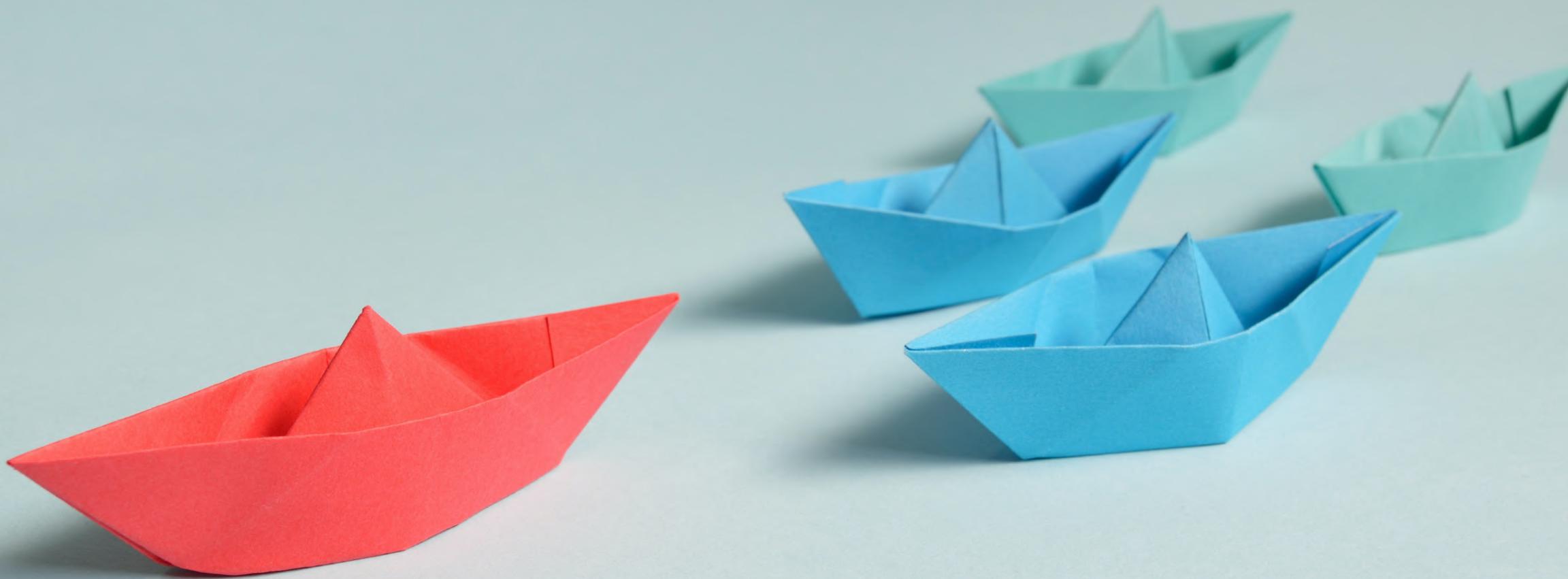
Szenario 3 – „Die moderne projektorientierte Organisation“

Moderne Art der Projektsteuerung mit Fokus auf Priorisierung & Transparenz:



Szenario 3 – „Die moderne projektorientierte Organisation“

- Nutzung von Projekten und Programmen als strategisches Instrument
- Interessant für Organisationen, die starken Fokus auf Auftragsgeschäft haben
- Hoch-fluide Teamstruktur, die gut auf heutige Volatilität einzahlt
- Herausforderung der „Übergabe“ an Linie/Betrieb/Maintenance
- “Matrixorganisation“/Doppelte Strukturen als Nachteil



Fokus auf modernes Werte- und Führungsverständnis!



Was passt nun zu unserer Organisation?
Es kommt auf einige Faktoren an!



Wo seht ihr die Zukunft des Projektmanagements?

Key Takeaways

- Lang lebe das Projektmanagement – es ist alles andere als tot!
- Es gibt verschiedene Spielarten – welche ist für dein Geschäft notwendig?
- Stabile autonome end-to-end-verantwortliche Teams gewinnen an Bedeutung
- Moderne Ansätze halten in jegliches Szenario Einzug



boris**gloger** consulting GmbH

Christoph Schmiedinger

Executive Consultant

 +49 (0) 175 59 29 734

 christoph.schmiedinger@borisgloger.com